



2025-09-12

Handläggare

Lovisa Dyall Silfverbrand
Telefon: 08-508 240 15

Till

Skärholmens stadsdelsnämnd

Tertialrapport Tertial 2 2025 för Skärholmens stadsdelsnämnd

Förslag till beslut

1. Nämnden godkänner tertialrapport 2 med bilagor och överlämnar den till kommunstyrelsen
2. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,6 mnkr för tomgångshyror för utdömd förskoleverksamhet, bilaga 2
3. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,1 mnkr för ersättning av merkostnader för kommunalt bostadsbidrag för personer med funktionsnedsättning, bilaga 2
4. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,2 mnkr för ökade kapitalkostnader inom stadsmiljöområdet, bilaga 2
5. Nämnden återlämnar beviljade investeringsmedel om 1,0 mnkr för maskiner och inventarier, bilaga 3
6. Nämnden ansöker om kompetensutvecklingsmedel om 0,3 mnkr för språkutveckling inom hemtjänst och vård- och omsorgsboende, bilaga 4
7. Nämnden anmäler omslutningsförändringar om 52,0 mnkr

Skärholmens stadsdelsnämnd

Måsholmstorget 20

08-508 24 000 (växel)

start.stockholm

Magnus Borgsten
Stadsdelsdirektör

Sammanfattning

Tertialrapporten följer upp nämndens arbete i förhållande till de mål och indikatorer som kommunfullmäktige fastställt i stadens budget för 2025. I tertialrapporten redovisas resultat och analyser av nämndens arbete under året fram till och med augusti. Förvaltningen bedömer att nämnden bidrar till att kommunfullmäktiges tre inriktningsmål kommer att uppfyllas under året.

Bakgrund

Tertialrapporterna är en del av den löpande uppföljningen som kommunstyrelsen ansvarar för. Uppföljningen baseras i huvudsak på prognostiserade avvikelser mot budget och verksamhetsmål. Rapporteringen ger kommunstyrelsen en samlad bild av budgethållning, effektivitet och kvalitet i relation till beslutade mål.

Ärendets beredning

Ärendet har utarbetats av förvaltningsledningen i samverkan med chefer och nyckelpersoner inom respektive avdelning. Ärendet har behandlats i pensionärsrådet den 16 oktober, i rådet för funktionshinderfrågor den 8 oktober och i förvaltningsgruppen den 18 september.

Innehållsförteckning

Sammanfattande analys	5
Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål	6
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	6
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	9
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	16
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	21
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	36
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	41
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	48
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	50
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	57
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	61
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer	64
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	66
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	70
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb	73
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	78
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	82

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	90
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	95
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	104
Uppföljning av ekonomi	112
Uppföljning av driftbudget	112
Resultatenheter	118
Investeringar	120
Försäljningar av anläggningstillgångar.....	121
Verksamhetsprojekt (driftprojekt)	121
Omslutningsförändringar	121
Budgetjusteringar.....	122
Medel för lokaländamål.....	122
Analys av balansräkning.....	122
Övrigt.....	123
Intern kontroll	123
Övrigt	126

Bilagor

Bilaga 1: Bilaga 01 - SDN 24 T2 2025

Bilaga 2: Bilaga 02 - Ansökan om budgetjusteringar för särskilda ändamål, drift

Bilaga 3: Bilaga 03 - Ansökan om budgetjusteringar för särskilda ändamål, investeringar

Bilaga 4: Bilaga 04 - Ansökan om kompetensutvecklingsmedel

Bilaga 5: Bilaga 05 - Underlag till förskolerapport 2025

Bilaga 6: Bilaga 06 - UH018 - Bokslutsrapport T2 2025

Sammanfattande analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämnden bidrar till att kommunfullmäktiges tre inriktningsmål kommer att uppfyllas under året. Bedömningen grundar sig på att 13 av kommunfullmäktiges 16 mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt och tre delvis. Bedömningen grundar sig också på att KF:s och nämndens aktiviteter kommer att genomföras under året.

Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Förvaltningen gör bedömningen att inriktningsmålet kommer att uppfyllas under året. Bedömningen grundas på att tre av kommunfullmäktiges fem mål för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet prognostiseras att uppfyllas helt och att två mål prognostiseras att uppfyllas delvis.

Förvaltningen fortsätter arbetet för att alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid. Förskolan arbetar med att kompensera för olikheter och främjar barns välbefinnande. Barn och vuxna i Skärholmen får stöd och omsorg där behoven är som störst. Tidiga insatser erbjuds utifrån den enskildes förutsättningar. Förvaltningen arbetar för att barn och vuxna ska ha tillgång till ett tillgängligt och rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv.

Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Förvaltningen gör bedömningen att inriktningsmålet kommer att uppfyllas under året. Bedömningen grundas på att kommunfullmäktiges fyra mål för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet prognostiseras att uppfyllas helt.

Förvaltningen fortsätter arbetet för att barn och vuxna i Skärholmen ska vistas i en hälsosam och hållbar miljö. Alla verksamheter arbetar med att fasa ut skadliga kemikalier. Implementering av miljöprogrammet och dess handlingsplaner pågår. Arbetet för att stärka den biologiska mångfalden i parker och grönområden fortsätter samt arbetet för rent vatten och skräpfria stränder. Förvaltningens gång- och cykelvägar på parkmark ska vara framkomliga och trafiksäkra. I olika projekt ses möjligheten över om det går att använda återbrukat material. Arbetet med att minska klimatbelastningen från de livsmedel och måltider som serveras inom förvaltningens verksamheter fortsätter.

Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Förvaltningen gör bedömningen att inriktningsmålet kommer att uppfyllas under året. Bedömningen grundas på att fem av kommunfullmäktiges sju mål för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet prognostiseras att uppfyllas helt och att två mål prognostiseras att uppfyllas delvis.

Förvaltningen prognostiserar en budget i balans efter prestationsförändringar och resultatöverföringar. Det aktiva arbetet med planering, uppföljning och analys för en ekonomi i balans fortsätter. Olika insatser och verksamt arbete pågår för att vuxna ska försörja sig genom eget arbete och för att barn och vuxna i Skärholmen ska ha ett bra och varaktigt boende. Förvaltningen fortsätter att arbeta för att medarbetare ska ha goda förutsättningar för att göra ett bra jobb. Olika insatser pågår för att beredskapen för oönskade händelser ska vara

hög inom organisationen. Ett intensivt trygghetsarbete pågår vars insatser förväntas ge positiva effekter under året men framförallt i ett längre perspektiv. Förvaltningen fortsätter arbetet för att skärholmsborna ska mötas av öppna, jämställda och demokratiska verksamheter. Implementering pågår av stadens nya MR-program.

Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

● Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas under året. Bedömningen grundas på att tre av fem underliggande mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt och två delvis. Bedömningen grundar sig också på att tre av sex nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt och tre delvis samt på att KF:s och nämndens aktiviteter kommer att genomföras under året.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 1.1, *Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid***, gör förvaltningen bedömningen att målet kommer att uppfyllas delvis.

Förvaltningen fortsätter arbetet för att alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.

- Förvaltningen arbetar aktivt med att stödja familjer med ekonomiskt bistånd mot självförsörjning.
- Antalet ansökningar till sommarens kollo var 325, vilket innebär en ökning jämfört med 2024 då 237 ansökningar inkom.
- Föräldramottagningen fortsätter arbetet med att utveckla verksamheten och erbjuder föräldrastödsprogram, enskilda råd- och stödsamtal samt babygrupper.
- Stadsdelsområdets parkleksverksamhet arbetar systematiskt för att erbjuda aktiviteter som vänder sig till både pojkar och flickor.
- Fritidsgården "Stationen" som drivs tillsammans med Kulturhuset Stadsteatern öppnade i januari och erbjuder en bredd av aktiviteter för ungdomar.
- Förvaltningen bedriver ett aktivt marknadsföringsarbete för att öka antalet besök på stadsdelsområdets fyra fritidsgårdar.
- Arbetet med satsningen Skärholmen Tillsammans har fortsatt under perioden med syftet att ge barn och unga i stadsdelsområdet ökade möjligheter att delta i aktiviteter efter skoltid.
- Förvaltningen har genomfört ett flertal kostnadsfria sommarlovsaktiviteter för barn och unga som varit välbesökta och haft en förhållandevis jämn könsfördelning.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 1.2**, *Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan*, gör förvaltningen bedömningen att målet kommer att uppfyllas delvis.

Förvaltningen fortsätter arbetet med att kompensera för olikheter och främja barns välbefinnande i enlighet med skollagen, förskolans läroplan och Barnkonventionen.

- Förvaltningen arbetar för att stärka den språkpedagogiska kompetensen inom förskolan och för att stödja medarbetarnas egen utveckling i svenska.
- Förvaltningen arbetar aktivt med att informera om barnens rätt till förskola för att öka inskrivningsgraden.
- Barnens närvaro i förskolan följs upp regelbundet för att säkerställa att varje barn får ta del av utbildning och undervisning, vilket har lett till ökad närvaro.
- Resultatet från förskoleundersökningen visar en förbättring inom flera områden jämfört med föregående år.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 1.3**, *Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst*, gör förvaltningen bedömningen att målet kommer att uppfyllas helt.

Förvaltningen fortsätter arbetet med att erbjuda tidiga insatser som är likställiga oavsett kön samt tillgängliga utifrån den enskildes förutsättningar.

- Ungdomsmottagningen arbetar kontinuerligt med att nå ut till ungdomar med information om det stöd erbjuds via mottagningen, vilket har ökat antalet besök.
- Föräldrastödsprogrammet "På rätt väg" har börjat erbjudas till föräldrar i stadsdelsområdet och under året har 12 familjer genomgått programmet.
- Fältverksamheten har besökt skolor i stadsdelsområdet och informerat om det brottsförebyggande arbetet samt förebyggande insatser.
- Genom informationsinsatser verkar förvaltningen för att fler ungdomar ska ta del av de förebyggande insatser som förvaltningens sociala insatsgrupper erbjuder.
- Förvaltningen arbetar aktivt för att barn i skolåldern som behöver placeras ska nå skolans kunskapsmål oavsett placeringsform.
- Genom att stärka arbetet med återkoppling verkar förvaltningen för att barn ska känna sig sedda och hörda i kontakten med socialtjänsten.
- Förvaltningen har fortsatt implementeringen av "Bryt upp" som stöder våldsutsatta att lämna destruktiva relationer och skapa ett tryggt och meningsfullt liv.
- Budget- och skuldrådgivningen har under året besökt öppna förskolan och gett förebyggande information till vårdnadshavare samt informerat ferieungdomar om privatekonomi och konsumenträtt.
- Förvaltningen arbetar för att öka förutsättningarna för personer med funktionsnedsättning att ta sig in på den reguljära arbetsmarknaden.
- Ett långsiktigt arbete pågår för att stärka delaktigheten och valdeltagandet för personer med olika former av funktionsnedsättning.
- Förvaltningen deltar i en pilot där personliga assistenter i Skärholmen certifieras i det pedagogiska ramverket, vilket innebär att de får en fördjupad kunskap om funktionsnedsättningar, tydliggörande pedagogik och lågaffektivt bemötande.

- I samarbete med polis genomförs ett arbete som riktar sig till personer inom LSS som utnyttjas till att begå brott.
- Implementering av den modell för ökad delaktighet och valdeltagande som togs fram under 2024 inom utförarverksamheterna (LSS) pågår under hela 2025.
- I början av sommaren invigdes Studio 127 som är Sveriges första dagliga verksamhet med HBTQI-inriktning.
- Samverkan mellan Södertörns högskola och socialtjänsten har fortsatt under perioden med syftet att främja en hållbar samhällsutveckling samt stärka forskningens relevans.
- En projektorganisation har etablerats för att leda förvaltningens omställningsarbete utifrån den nya socialtjänstlagen.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 1.4**, *Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet*, gör förvaltningen bedömningen att målet kommer att uppfyllas helt.

Förvaltningen fortsätter arbetet med att erbjuda en äldreomsorg som präglas av god kvalitet för den äldre.

- Förvaltningens öppna verksamheter arbetar med att utveckla aktiviteter som efterfrågas av män för att åstadkomma en jämnare könsfördelning bland besökare.
- Beställarenheten och hemtjänsten har startat upp samverkan gällande ramtid och gemensam genomgång av genomförandeplaner för ökad samsyn.
- Både vård- och omsorgsboende och hemtjänst fortsätter språkutvecklingssatsningen i samarbete med utbildningsförvaltningen för att utveckla medarbetares språkkunskaper.
- I syfte att förebygga det digitala utanförskapet har förvaltningens aktivitetscenter erbjudit utbildningar i IT-säkerhet för målgruppen.
- Förvaltningen har startat upp ett samarbete med föreningen *Cykling utan ålder* som är ett ideellt projekt där frivilliga cykelpiloter tillsammans med vård- och omsorgsboende ser till att äldre kommer ut på cykelturer.
- Satsningen Matlyftet pågår under året med syftet att motverka undernäring och social isolering bland äldre.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 1.5**, *Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv*, gör förvaltningen bedömningen att målet kommer att uppfyllas helt.

Förvaltningen fortsätter arbetet med att bidra till att barn och vuxna i Skärholmen har tillgång till ett tillgängligt och rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv.

- Fritidsbanken har under perioden lånat ut drygt 36 000 sport- och friluftsportartiklar. Gratis lovaktiviteter för barn och unga har erbjudits under sommaren.
- Föreningar har fått stöd i ansökningsprocessen för föreningsbidrag och 18 föreningar har beviljats bidrag. Fyra ansökningar om bidrag till stadsdelsdagar har beviljats – en för varje stadsdel.
- Samverkan inom ramen för idéburet offentligt partnerskap (IOP) med Löparakademin och Cykelfrämjandet har fortgått under perioden.

- Den nya fritidsgården Stationen öppnade i januari och drivs tillsammans med Kulturhuset Stadsteatern.
- Vårens kulturprogram i förskolorna är genomfört och höstens program har fastställts.
- Flera förskolor har i samarbete med biblioteket upprättat kapprumsbibliotek som möjliggör hemlån för vårdnadshavare.
- Förvaltningen har under året genomfört åtgärder för att stadsmiljön ska vara tillgänglig för alla, oavsett funktionsförmåga.
- Förvaltningen har arrangerat Häng med-festivalen för personer med funktionsnedsättning.
- Arbete pågår med att informera brukare inom grupp- och servicebostäder (LSS) om rätten till gratis friskvårdskort till stadens simhallar samt att motivera målgruppen att nyttja möjligheten.
- Förvaltningens aktivitetscenter för seniorer anordnar regelbundet aktiviteter som främjar hälsa och social gemenskap.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet delvis kommer att uppfyllas. Bedömningen grundar sig på det aktiva arbete som pågår och planeras för att barn och ungdomar i Skärholmen ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålen för tre av sju underliggande indikatorer prognostiseras att uppnås helt, att två årsmål prognostiseras att uppnås delvis och att två årsmål inte kommer att uppnås
- att de två underliggande nämndmålen prognostiseras att uppfyllas delvis
- att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllnaden kommer att genomföras under året.

Jämlika uppväxtvillkor

Andelen barn som lever i familjer med ekonomiskt bistånd har ökat något sedan föregående år. Ökningen kan delvis förklaras av det högre inflödet av barnfamiljer som tidigare haft osäkra boendeförhållanden i andra stadsdelar eller kommuner. Hösten 2024 stod omkring 400 nyproducerade hyreslägenheter inflyttningsklara i stadsdelsområdet med hyror som inte är i nivå med betalningsförmågan hos låginkomsttagare. 32 familjer med totalt 120 barn har flyttat in i dessa lägenheter, vilket har påverkat antalet barnfamiljer som har behov av försörjningsstöd. Familjerna har i mottagningsskedet informerats om att hyreskostnaden kommer att vara en försvårande faktor i arbetet mot att bli självförsörjande och att de behöver verka för att få ner sina boendekostnader. Förvaltningen har under våren arbetat med att identifiera målgruppens behov och ta fram arbetssätt för att stötta familjerna mot självförsörjning. Till exempel prioriteras barnfamiljer i arbetet med Stockholmsjobb och familjer med barn i målgruppen för feriejobb uppmannas att ansöka. Sommarlovspeng beviljas

till familjer som varit aktuella i över 6 månader. Projektet Stockholmskraften bedöms kunna leda till minskat bidragsberoende och ett minskat antal barn som lever i familjer med ekonomiskt bistånd.

Vräkningsförebyggande arbete

Förvaltningen arbetar aktivt med förebyggande insatser för att förhindra att barnfamiljer bli vräkta från sina bostäder. Hyresrådgivare arbetar i ett tidigt skede i processen för att öka möjligheten till kvarboende. Där avhysning ej går att förhindra fokuseras arbetet på att hitta alternativa boenden för att undvika eventuell bostadslöshet. Under 2025 har hittills tre vräkningar verkställts som berört totalt fem barn, vilket innebär en ökning från förra årets utfall då inga barn berördes av vräkning. Under det andra tertialet har sex avhysningar återkallats, varav tre barnfamiljer med sammanlagt nio barn. Samtliga hushåll är kvarboende.

Kollo

Förvaltningen har spridit information om sommarkollo i flera sammanhang. Under sportlovet, som inföll under ansökningsperioden för sommarkollo, fanns medborgarinformatörer på plats i Skärholmshallen samt en representant från Barnens Ö. Barn och unga som deltog i sportlovsaktiviteter kunde tillsammans med sina vårdnadshavare få information om sommarkollo och ställa frågor. Information har även gått ut via grundskolans informationsbrev till vårdnadshavare. Förvaltningen har besökt SFI för att informera om kollo och informationsanslag har satts upp på Fritidsbanken och medborgarkontoret. Vid samtliga informationstillfällen har information getts om möjligheten för barn och ungdomar med funktionsnedsättning att delta i kollo. Förvaltningen har tagit fram nya rutiner för barn som har behov av extra stöd under sin kollovistelse. Vårdnadshavare som med läkarintyg kan styrka sitt barns behov av extra resurser har erbjudits utökat personalstöd. Detta är ett led i arbetet med att säkerställa att alla barn får en trygg och inkluderande kollovistelse. Totalt ansökte vårdnadshavare till 325 barn om sommarkollo, vilket innebär en ökning från 2024 då 237 ansökningar inkom. Arbetet med information om kollo har intensifierats under 2025, vilket sannolikt genererat det ökade antalet ansökningar.

Öppen förskola Familjens hus

Öppen förskola vägleder besökare i behov av samhällsinformation och stöttar nyanlända in i det svenska samhället, bland annat genom samarbete med SFI (Svenska för invandrare). Verksamheten lotsar besökare till övriga professioner som riktar sig till vuxna, såsom föräldrarådgivare, studie- och yrkesvägledare och socionomer. Verksamheten påbörjar arbetet med att implementera Program för öppen förskola. Verksamheten utvecklas med valda delar ur förskolans utbildningsidé, lärmiljödokument och språkdokument.

Under året har 90 familjer deltagit i enskilda råd- och stödsamtal på föräldramottagningen som ligger i den öppna förskolan Familjens hus. En majoritet av deltagarna har utgjorts av mammor medan andelen pappor som tagit emot råd- och stödsamtal är betydligt lägre. I stort sett samtliga familjer har angett att de varit nöjda med kontakten. Föräldramottagningen anordnar även babygrupper tillsammans med bland annat barnavårdscentralen. Antalet familjer som söker sig till föräldramottagningen fortsätter att öka, vilket bedöms bero på arbetet med att sprida information om verksamheten i samband med exempelvis föräldramöten. Föregående års temakvällar kan ha bidragit till att föräldramottagningen blivit

mer känd bland stadsdelsområdets invånare.

Föräldramottagningen har också genomfört elva föräldrastödsgrupper under perioden riktade till både föräldrar med små barn och med tonårsbarn. Stadsdelsförvaltningen erbjuder flera föräldrastödsprogram, bland annat "Förälder i Sverige" (FÖS) som är ett samhällsorienterande grupprogram för utrikesfödda föräldrar. För att nå en bredare målgrupp erbjuds flera av programmen även på kvällstid. Mammor deltar i större utsträckning än pappor. Verksamheten arbetar för att nå ut med information till både pappor och mammor genom att till exempel delta på föräldramöten i stadsdelsområdets skolor.

Parkleksverksamhet

Under perioden har stadsdelsområdets parklekar haft i snitt 35 besökare per dag, varav 44 procent flickor och 56 procent pojkar. Den förhållandevis jämna könsfördelningen är ett resultat av ett systematiskt arbete med att erbjuda aktiviteter som vänder sig till både flickor och pojkar och av ett nära samarbete med Söderholmsskolan. Verksamheten besöker skolan för att arbeta relationsskapande med elever, lärare och vårdnadshavare.

Fritidsgårdsverksamhet

Under januari öppnade den nya fritidsgården "Stationen" som drivs tillsammans med Kulturhuset Stadsteatern. Verksamheten riktar sig till ungdomar mellan 13 och 19 år. Stationen erbjuder flera olika aktiviteter som fokuserar på eget skapande, bland annat foto, poddmakeri och smykestillverkning. Verksamheten strävar efter att nå en större och bredare målgrupp, bland annat genom mer frekventa besök på närliggande skolor för att marknadsföra verksamheterna och bygga relationer. Förvaltningen bedömer att det aktiva marknadsföringsarbetet och de satsningar som pågår kommer att leda till att stadsdelsområdets fyra fritidsgårdar tillsammans kommer att få en betydande ökning av antalet besök under året.

Avgiftsfria sommarlovsaktiviteter

Förvaltningen har genomfört ett flertal kostnadsfria sommarlovsaktiviteter för barn och unga. Aktiviteterna har genomförts i samverkan med aktörer såsom Stadsbiblioteket, Räddningstjänsten, Löparakademin, Stena Fastigheter, Project Playground samt IFK Stockholm. Exempel på aktiviteter som genomförts är tröjtryckning, Color Run, vattenlekar, sporter, hoppborg, information från Räddningstjänsten, läsning, teater, musikskapande, badutflykter och bio. Ett flertal aktiviteter har arrangerats av Fritidsbanken. Förvaltningen har även arrangerat två sommarfestivaler, en i Vårberg och en i Skärholmen. Förvaltningen har också beviljat föreningsbidrag till fyra föreningar som genomfört eller planerar att genomföra stadsdelsdagar - en i varje stadsdel.

Sommarfestivalerna och de övriga avgiftsfria aktiviteterna har varit välbesökta med cirka 4000 besökare. Av dessa har 43 procent varit flickor och 57 procent pojkar, vilket är en förhållandevis jämn könsfördelning och ett positivt resultat i områden där flickor annars inte deltar i fritidsaktiviteter i samma utsträckning som pojkar. Cirka 1500 personer har besökt Fritidsbankens aktiviteter. Arbetet med avgiftsfria sommarlovsaktiviteter bedöms ha bidragit till ett ökat välmående, minskad risk för utanförskap, stärkta sociala band och en mer meningsfull fritid för ungdomarna i stadsdelsområdet. 120 av förvaltningens feriearbetare har engagerats i arbetet med sommarlovsaktiviteterna och därmed fått arbetslivserfarenhet.







Skärholmen Tillsammans






Under året har satsningen som tidigare gått under namnet "Tillsammans för en aktiv och meningsfull fritid" bytt namn till "Skärholmen tillsammans". Satsningen samordnas av Project Playground och syftar till att ge barn och unga i stadsdelsområdet möjlighet att delta i olika aktiviteter efter skoltid. Aktiviteterna ska komplettera det utbud som stadens olika fritidsverksamheter redan erbjuder, med målsättningen att det ska finnas något som tilltalar alla. Föreningslivet, skolor, barn, unga och vårdnadshavare engageras i satsningen.

Inom ramen för Skärholmen Tillsammans har ett flertal aktiviteter genomförts under sommaren. Till exempel anordnades Summer camp vid Trissans lekplats och bollplan, där barn och ungdomar möttes av ett aktivitetsområde fyllt av prova på-aktiviteter, kreativitet och rörelseglädje. I Summer camp deltog 16 föreningar och civilsamhällesaktörer samt Bredängs bibliotek. Totalt deltog 409 barn i aktiviteten.

Förvaltningen har avropat en konsult som genomfört dialog med cirka 150 mellan- och högstadiel elever inom ramen för arbetet med barn och ungas fritid. Resultat av dialogen har legat till grund för den fortsatta planeringen av de aktiviteter som under höstterminen erbjuds efter skoltid på stadsdelsområdets fem kommunala grundskolor.

Förvaltningen deltar i kursen Mätstrategi för effekter och värdeskapande som initierats av kulturförvaltningen som en del av sitt samordningsuppdrag för Barn, kultur och fritid. Resultatet kommer att kunna tillämpas inom Skärholmen Tillsammans samt inom fritids- och parkleksverksamheterna.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till fritidsaktiviteter				68 %		69 %	69 %	2025
Analys Utfallet hämtas från Skolenkäten som genomförs under hösten. Resultatet redovisas i verksamhetsberättelsen. Förvaltningen prognostiserar att årsmålet kommer att uppnås.								
  Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	4 %			3,2 %	3,2 %	3,1 %	2,7 %	Tertial 2 2025
Analys Årsmålet för indikatorn uppnås delvis och utfallet innebär en försämring sedan tertial ett som till viss del förklaras av det stora inflödet av barnfamiljer. Förvaltningen säkerställer att familjerna har en aktiv planering mot självförsörjning genom arbete eller studier. Projektet Stockholmskraften bedöms kunna leda till minskat bidragsberoende och ett minskat antal barn som lever i familjer med ekonomiskt bistånd.								
  Andelen nöjda besökare på stadens fritidsgårdar						90 %	90 %	2025
Analys Utfallet hämtas från Fritidsenkäten som genomförs under november/december. Resultatet redovisas i								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
verksamhetsberättelsen. Förvaltningen prognostiserar att årsmålet kommer att uppnås.								
  Antal vräkningar som berör barn 				0		0	Tas fram av nämnd	2025
Analys Under perioden har två avhysningar genomförts som berör barn. Inget av barnen har vid avhysningstillfället varit folkbokfört på adressen för avhysningen. Fram till den 31 juli har sammanlagt tre barnfamiljer och totalt fem barn blivit avhysta. Utfallet innebär en försämring jämfört med samma period 2024. Hyresrådgivare arbetar i ett tidigt skede av processen för att öka möjligheten till kvarboende. Där avhysning ej går att förhindra fokuseras arbetet på att hitta alternativa boenden för att undvika eventuell bostadslöshet.								
  Antalet besök på stadens fritidsgårdar						24 000	Tas fram av nämnd	2025
Analys Under perioden 1 januari till 31 juli har stadsdelensområdets fyra fritidsgårdar haft totalt 8 671 besök. Av dessa utgjordes 3 220 besök av flickor och 5 451 besök av pojkar. Verksamheterna har under perioden haft en stor ökning i besök jämfört med samma period 2024. Årsmålet på 24 000 besökare är högt satt och därmed svårt att uppnå. Indikatorn prognostiseras därför att uppnås delvis. Det är fler pojkar (63%) än flickor (37%) som besöker fritidsgårdarna. Fritidsgårdarna har aktiviteter som lockar en stor mängd pojkar, såsom idrott i olika former. Flickor efterfrågar generellt mer planerade aktiviteter med färre deltagare. Förvaltningen arbetar aktivt för att nå fler flickor och ett led i detta arbete är att verksamheterna Stationen i Skärholmen och Vårbergs fritidsgård i samverkan erbjuder en kväll i veckan för bara flickor.								

Nämndmål: 1.1.1 Barn och ungdomar i Skärholmen har möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet

 Uppfylls helt

Beskrivning

Öppen förskola

Förvaltningens öppna förskolor ska erbjuda barn en pedagogisk verksamhet i samarbete med de till barnen medföljande vuxna samtidigt som de vuxna ges möjlighet till social gemenskap. De öppna förskolorna är tillgängliga verksamheter med generösa öppettider som fungerar som en brygga och introduktion till förskolan för såväl barn som vårdnadshavare. Aktiviteter och innehåll planeras utifrån det behov som finns hos såväl besökare som i närsamhället.

Familjens hus i Vårberg/Skärholmen är etablerat som en mötesplats för föräldrar med barn och syftar till att stärka föräldrar i sin föräldraroll. Familjens hus är en samlokalisering av föräldrarådgivning och öppen förskolan. För att möjliggöra jämlika uppväxtvillkor och trygghet erbjuder föräldrarådgivare stöd både individuellt och i grupp. Exempelvis erbjuds På rätt väg, ABC, Komet, Circle of security och tidigt stöd genom Hembesöksprogrammet som sker i samverkan med Barnavårdscentralen (BVC).

Öppen förskolan vägleder också besökare i behov av samhällsinformation och stöttar nyanlända in i det svenska samhället, genom bland annat samarbete med SFI (Svenska för invandrare). Öppen förskola lotsar till stöd från övriga professioner som riktar sig till vuxna,

till exempel familjerådgivare, studie- och yrkesvägledare och socionomer.


Barnens bästa

Om en barnfamilj ansöker om ekonomiskt bistånd prioriteras deras ärende för att säkerställa en skälig levnadsstandard såsom bostad, kläder och mat. Barns rättigheter beaktas alltid vid ansökan om ekonomiskt bistånd genom ett aktivt arbete med barnkonsekvensanalyser.

För att säkerställa barns rätt till boende bedrivs ett aktivt arbete med barnfamiljer som riskerar att vräkas. Barnfamiljer med osäkra boendeförhållanden är en prioriterad målgrupp. Förvaltningen ingår i samverkan med fastighetsvärdar i syfte att arbeta förebyggande avseende oriktiga hyresförhållanden samt kring lagändringen gällande vräkning av hyresgäst som begår brott. Vid det fall en barnfamilj blir avhyst är förvaltningens kompensatoriska arbete med de berörda barnen avgörande för att uppnå barnets bästa.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska i samverkan med föreningar, civilsamhället, idrottsförvaltningen, kulturförvaltningen, utbildningsförvaltningen och Kulturhuset Stadsteatern Skärholmen genomföra satsningen "Tillsammans för en aktiv och meningsfull fritid"	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.1.2 Barn och ungdomar i Skärholmen har en meningsfull fritid

 Uppfylles delvis

Beskrivning

Tillsammans för en aktiv och meningsfull fritid

Barn och unga i Skärholmen ska erbjudas en trygg och meningsfull fritid. Förvaltningen ska arbeta för att säkerställa detta bland annat inom ramen för satsningen Tillsammans för en aktiv och meningsfull fritid. Målgrupperna är barn och unga i årskurs 1-9 samt unga till och med 20 år. Satsningen sker dels under timmarna från det att skoldagen slutar till när vårdnadshavare kommer hem från arbete eller annan dagsysselsättning, dels under kvällar och helger. Arbetet ska genomföras i samverkan mellan föreningar, civilsamhället, förvaltningen samt flera andra förvaltningar och bolag inom Stockholms stad

Fritidsgårdsverksamhet

Fritidsgårdsverksamheter erbjuder en trygg och meningsfull fritid för barn och unga i stadsdelsområdet med anpassade öppettider utifrån målgruppens behov.

Fritidsgårdsverksamheterna arbetar utifrån den lokala utvecklingsplanen som är framtagen med utgångspunkt i Stockholms stads strategi för fritids- och ungdomsgårdar. Förvaltningens fritidsverksamhet är ett viktigt komplement till socialtjänstens arbete. Under året kommer arbetssätt att utvecklas för att nå särskilt utsatta grupper och samverkan mellan fritidsverksamheten och de myndighetsutövande enheterna ska stärkas. Samverkan med

Skärholmens skolor kommer också att fortsätta utvecklas.



För att främja en meningsfull fritid och förebygga utveckling av socialt utanförskap erbjuder förvaltningen ledarledda och avgiftsfria aktiviteter under hela kalenderåret inklusive lov. Aktiviteter sker i samverkan med andra aktörer och föreningar. Barn och unga är inkluderade och delaktiga i planering av dessa aktiviteter. Fritidsverksamheterna arbetar med den fysiska miljön utifrån målgruppen och tillgänglighet för alla. Från och med 2025 kommer Skärholmens fritidsgård bedrivas tillsammans med Kulturhuset/Stadsteatern i nya lokaler som är tillgänglighetsanpassad. Förvaltningen samverkar med Idrottsförvaltningen genom nätverket Fritid för alla, där en del aktiviteter genomförs i samverkan.

Parkleksverksamhet



Förvaltningen bedriver parklek samt utvidgade parklekar/fritidsklubbar i stadsdelsområdet. Fritidsklubbarna bedrivs i samverkan med Sätterskolan (2021) samt Bredängs- och Slättgårdsskolan (2023). En lokal utvecklingsplan för parklekarna är framtagen utifrån Stockholms stads strategi för parklekar och ska följas upp årligen. Förvaltningen kommer att analysera behoven i stadsdelsområdet i syfte att öka tryggheten och erbjuda meningsfulla aktiviteter för barn och unga. Parkleksverksamheterna genomför aktiviteter samt arbetar med utvecklingsbehov som lyfts i utvecklingsplanen, och är även en väg in till övriga fritidsverksamheter.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 ♀ Andel flickor och pojkar som uppger att de känner sig trygga när de besöker förvaltningens fritidsgårdsverksamheter						90 %		2025
Analys Indikatorn mäts genom Fritidsenkäten som genomförs under november-december. Resultatet redovisas i verksamhetsberättelsen. Förvaltningen prognostiserar att årsmålet för indikatorn kommer att uppnås.								
 ♀ Antal flickor och pojkar som besöker förvaltningens parklekar i genomsnitt per dag	35	19	16		35	124		Tertial 2 2025
Analys Under perioden har förvaltningens parklekar haft i snitt 35 besökare per dag, varav 44 procent varit flickor. Andelen flickor är hög, vilket är ett resultat av ett systematiskt arbete. Årsmålet sattes mot bakgrund av att verksamheten planerar att öppna fler parklekar, vilket skulle leda till fler besökare, men då dessa ej kommer att kunna tas i drift förrän 2026 kommer de inte att bidra till årets besöksstatistik. Förvaltningen erbjuder även fritidsklubbar som är en utvidgad parkleksverksamhet. Besöksantalen till fritidsklubbarna är inte								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
medräknade i indikatorns utfall.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska i samarbete med kulturnämnden utveckla sommarkolloverksamheten så att fler barn som bor i stadsdelsområdet får möjlighet att delta i kollo	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska i samverkan med föreningar, civilsamhället, idrottsförvaltningen, kulturförvaltningen, utbildningsförvaltningen och Kulturhuset Stadsteatern Skärholmen genomföra satsningen "Tillsammans för en aktiv och meningsfull fritid"	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

 Uppfylls delvis

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas delvis. Bedömningen grundar sig på att det aktiva arbete som pågår och de satsningar som kommer att genomföras under året påverkar måluppfyllnaden i positiv riktning på sikt. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålet för tre av fem underliggande indikatorer prognostiseras att uppnås helt och två delvis
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas delvis
- att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllnaden kommer att genomföras under året.

Kommunfullmäktiges indikatorer

Tre av fem indikatorer från kommunfullmäktige prognostiseras att uppnås helt och två delvis. Förvaltningen rekryterar personal som under hösten ska ingå i ett bemanningsteam och stärka upp under utbildningar och korttidsfrånvaro. Rekrytering pågår även av legitimerade förskollärare. Båda dessa insatser förväntas bidra till ett förbättrat utfall för flera indikatorer. Tillsättningen av ett bemanningsteam medför att antalet anställda ökar men kan samtidigt medföra att andelen legitimerade förskollärare minskar då dessa inte ökar i samma takt. En utökning av antalet legitimerade förskollärare förväntas leda till att årsmålet om antal barn per legitimerad förskollärare uppnås.

Barns språkutveckling

Det språkutvecklande arbetet har följts upp och utvärderats genom bland annat resultatdialoger i ledningsgruppen och verksamhetsbesök i samband med en kurs i yrkessvenska för pedagoger. Uppföljningarna visar fortsatt att det finns utvecklingsområden inom det språkutvecklande arbetet på förskolorna samt att förskollärarnas kompetens är avgörande för kvaliteten. För att stärka den språkpedagogiska kompetensen har majoriteten av

pedagogerna deltagit i intern fortbildning kring flerspråkighet och barns språkutveckling. Utbildningen ökar kunskapen om att systematiskt använda barns modersmål samt pedagogers kompetens i sitt modersmål för att utveckla barnens språk både i svenska och modersmål.

Förskolans språkarbete har sammanfattats i ett språkdokument. Språkdokumentet är en förlängning av fortbildningen kring flerspråkighet och barns språkutveckling. Språkdokumentet används för att fördjupa och förstärka språkarbetet genom metoder och verktyg, vilket även skapar samsyn kring viktiga ord och begrepp.

Förskolan som språkutvecklande arbetsplats

Förskolan har utvärderat den kurs i yrkessvenska som har pågått sedan år 2020 och som flera medarbetare tagit del av. Avdelningen ser att formen nu behöver utvecklas och arbetar därför vidare med att förskolorna ska vara språkutvecklande arbetsplatser för att stödja medarbetarnas egen utveckling i svenska. Ett pilotprojekt kring ämnet startar under hösten med utvalda förskolor tillsammans med arbetsmarknadsförvaltningen och förskoleförvaltningen. I projektet deltar lärare som undervisar i yrkessvenska. Lärdomar från projektet kommer att spridas till övriga förskolor.

Inskrivningsgrad i förskolan

Förvaltningen arbetar aktivt med att informera om barnens rätt till förskola för att öka inskrivningsgraden. Förvaltningen har, utifrån förskolans utbildningsidé, uppdaterat kommunikationsmaterialet som används i riktade utskick till de som inte är inskrivna i förskolan. Köhandläggare och medarbetare inom förskolan har informerat om förskolan på öppen förskola.

Närvaro i förskolan











Barnens närvaro i förskolan följs upp regelbundet för att säkerställa att varje barn får ta del av utbildning och undervisning, vilket har lett till ökad närvaro på flera förskolor. En forskargrupp från Stockholms universitet har genomfört fältstudier på två förskolor, där de har observerat verksamheten och intervjuat vårdnadshavare. Fokus har varit att få en djupare förståelse för vårdnadshavares perspektiv på förskolan, med särskilt intresse för faktorer som påverkar barns närvaro. Genom samtalen har forskarna samlat in information om hinder och möjligheter som vårdnadshavare upplever i vardagen gällande exempelvis rutiner, tillgänglighet, kommunikation med personal och förtroende för verksamheten.



Förskolan som våldsförebyggande arena

Samtliga förskolor kommer att delta i en kompetensutvecklingsinsats som är framtagen av Barnafrid (Linköpings universitet) i samarbete med Länsstyrelsen i Stockholm. Under det första tertialet togs en projektplan fram för arbetet och utbildningarna kommer att starta till hösten. Målet är att öka pedagogers kompetens, att identifiera och bemöta barn som far illa samt att stärka samverkan mellan socialtjänst och förskola.

Nöjda vårdnadshavare

Resultatet från förskoleundersökningen visar en ökning inom flera områden jämfört med föregående år. Andelen nöjda vårdnadshavare ökar med 4 procentenheter till 91 procent. Samverkan med vårdnadshavare fortsätter att utvecklas genom utvecklingssamtal, drop in-fika, förskoleråd och hemuppdrag.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	36,8 %	1,5 %	35,3 %	34,9 %	36,8 %	37 %	Ökning	Tertial 2 2025
<p>Analys</p> <p>Tillsättningen av ett bemanningsteam under hösten kommer att öka förskolans totala antal anställda. Antalet förskollärare kommer troligtvis inte att öka i samma takt, vilket medför en risk att årsmålet för indikatorn inte kommer att uppnås. Rekrytering pågår för att utöka antalet legitimerade förskollärare.</p> <p>Enligt statistik från Skolverket är andelen män som arbetar i förskolan i Sverige endast 4 procent. Andelen män är något högre i fristående förskolor jämfört med kommunala förskolor. Den låga andelen män har i stort sett varit konstant under de senaste tio åren, både för enskild och kommunal huvudman (Barn och personal i förskola, Skolverket 2024).</p>									
	 Antal barn per anställd i förskolan (årsarbetare)	5,1 st			5,2 st	4,8 st	4,8	4,8	Tertial 2 2025
	 Antal barn per grupp	14,7 barn/avd.			15,9 barn/avd.	14,9 st	14,9	14,9	Tertial 2 2025
	 Antal barn per legitimerad förskollärare	14,7 st			15,8 st	15,5 st	15,5 st	Minskning	Tertial 2 2025
	 Inskrivningsgrad i förskola	89,2 %			91 %		92 %	Tas fram av nämnd	2025
<p>Analys</p> <p>Indikatorn baseras på inskrivna barn per den 31 december föregående år samt befolkningsstatistik från SCB. Utfallet rapporteras i samband med verksamhetsberättelsen.</p> <p>År 2024 beräknades 89,2 % av barn i åldrarna två till fem år boende i stadsdelsområdet vara inskrivna i förskolan. Det innebär en minskning jämfört med 2023 då 91 % beräknades vara inskrivna. Mellan år 2023 och 2024 är det nio färre barn inskrivna men det bor 25 fler barn i stadsdelsområdet. Skillnaden i inskrivningsgrad beror därmed främst på att antalet barn i stadsdelsområdet har ökat.</p> <p>Förvaltningen arbetar aktivt med att informera om barnens rätt till förskola för att öka inskrivningsgraden. Förvaltningen har, utifrån förskolans utbildningsidé, uppdaterat kommunikationsmaterialet som används i riktade utskick till de som inte är inskrivna i förskolan. Köhandläggare och medarbetare inom förskolan har informerat om förskola på öppen förskola.</p>									

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	 Stadsdelsnämnderna ska i samråd med förskolenämnden, SISAB och övriga relevanta aktörer inventera, prioritera och initiera upprustningar av befintliga förskolegårdar utifrån lekvärdesriktlinjerna	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.2.1 Alla barn i Skärholmens förskolor har en likvärdig möjlighet till utveckling och lärande med svenska språket i fokus

 Uppfylls delvis

Beskrivning

Förskolans kärnverksamhet ska kompensera för olikheter och främja barns välbefinnande i enlighet med skollagen, förskolans läroplan och Barnkonventionen. En förskola av hög

kvalitet gynnar barns sociala, kognitiva och språkliga utveckling och bidrar till psykiskt välbefinnande på flera sätt. Förskolan kan därmed förebygga psykiska och fysiska hälsoproblem. De positiva långsiktiga effekterna av att delta i en förskola med hög kvalitet är störst för barn från familjer med sämre socioekonomiska förutsättningar och för barn i behov av särskilt stöd. En förskola med hög kvalitet bidrar också till att förebygga senare behov av stödsatser.

En förutsättning för att förskolan ska kunna vara kompensatorisk är att barnen både är inskrivna i förskolan och att de regelbundet deltar.

Förvaltningen fortsätter arbeta för en likvärdig förskola som är trygg, säker och håller hög pedagogisk kvalitet med förskollärlärd undervisning på samtliga avdelningar. För att förvaltningen ska kunna nå en ökad måluppfyllelse av förskolans uppdrag krävs kontinuitet och långsiktighet. Förvaltningen fortsätter utveckla det systematiska kvalitetsarbetet med resultat och analys i syfte att följa och stödja varje förskolas utvecklingsbehov. En del i det arbetet är att implementera ett nytt digitalt stöd för dokumentation och planering.

Förvaltningen implementerar en gemensam utbildningsidé som utgår från skyddsfaktorer som främjar barns utveckling, lärande och fortsatta skolgång. Utbildningsidén omfattas av lek, språk, demokrati och hälsa och ger tillsammans en gemensam riktning i arbetet utifrån målen i förskolans läroplan.

Lek

Lek är grunden för utveckling, lärande och välbefinnande och ska ha en central plats i förskolan. Leken har olika egenskaper som exempelvis att främja inlärning, fantasi och möjlighet att prova olika maktpositioner. Förskolans fysiska miljöer och pedagoger i förskolan ska därför uppmuntra till lek. Förvaltningen inventerar samtliga pedagogers kompetens kring lek för att planera utvecklingsinsatser.

Språk

Barn med annat modersmål än svenska stöds i sin flerspråkighet och deras språk synliggörs. Språksamtal genomförs med samtliga vårdnadshavare för att synliggöra barnens totala språkanvändning, det vill säga modersmål, svenska och andra språk som barnet har i vardagen. Förskolorna tar stöd av biblioteket och verktyget Polyglutt för att möjliggöra läsning av böcker på barnets modersmål. Vårdnadshavare ges samma möjlighet att läsa böcker via Polyglutt i hemmen. Pedagogernas kompetens och yrkesskicklighet är avgörande för att varje barn ska utvecklas i riktning mot läroplanens samtliga mål. Arbetet med språkkurs i svenska för medarbetare fortsätter för att utveckla pedagogers kunskaper. Samtliga pedagoger deltar i utbildning som syftar till att stärka kunskaperna kring barns språkutveckling, andraspråkutveckling samt yrkesskicklighet i att omsätta dessa. Barnen i förskolan ges möjlighet att ta del av och upptäcka professionell kultur, högläsning och eget skapande. Pedagogernas kompetens kring dialogisk högläsning fördjupas för att gynna barns språkutveckling på alla avdelningar. Förvaltningen utvecklar samarbetet med grundskolorna i syfte att främja barnens språkutveckling.

Alla förskolor arbetar medvetet med barnens lärande och språkutveckling med stöd av förvaltningens gemensamma lärmiljödokument och språkdokument som implementeras under året.

Demokrati

Förskolan ska vara en demokratisk mötesplats där barn både i grupp och som individ i trygghet får öva på att utforska, argumentera och samspela. Förskolorna ska erbjuda alla barn samma möjligheter till utveckling, lärande och lek utan att begränsas av könstillhörighet. Förskolorna ska erbjuda ett brett urval av material, lekar och aktiviteter för att alla barn ska ha möjlighet att bredda sina lekmönster och välja olika typer av aktiviteter. Arbetet för barnens rättigheter ska prioriteras och genomsyra förskolans likabehandlingsarbete. Barnens bästa ska alltid vara i centrum med barnkonventionen som grund och förskolan ska ta tillvara barns åsikter och inflytande vid planering av utbildning och undervisning. Barnkonsekvensanalyser ska genomföras för att säkerställa att konsekvenser för barn finns med i beslutsfattandet.

Förvaltningen arbetar aktivt med att erbjuda och informera om barnens rätt till förskola för att öka inskrivningsgraden. Utifrån en årlig kartläggning, av barn som inte är inskrivna i förskolan, utarbetas målgruppsanpassad information och aktiviteter. Marknadsförings- och kommunikationsarbete om förskolorna stärks genom aktuell information på hemsidor och sociala medier. Barnens närvaro i förskolan följs upp regelbundet av rektor och specialpedagog i syfte att säkerställa att varje barn får ta del av utbildning och undervisning. Förskolan har olika samverkansformer med vårdnadshavare för att gynna barnens utveckling.

Hälsa

Förskolan lägger grunden för goda kostvanor samt en aktiv och sund livsstil genom att dagligen erbjuda planerad rörelse som utgår från varje barns enskilda behov. Förvaltningen utreder en rörelsestrategi för samtliga förskolor i syfte att inspirera och synliggöra vikten av barnens rörelse. Det pågående arbetet med att minska klimatpåverkan från inköpta livsmedel och öka andelen ekologiska livsmedel i enlighet med strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat utvecklas i enlighet med den reviderade strategin. Förvaltningen kompetensutvecklar kockar i näringslära och hållbar matlagning med låg klimatpåverkan i ett kocknätverk. Stödmaterial om pedagogiska måltider tas fram och implementeras i förskolorna.


Barn i särskilda behov ska få det stöd de har rätt till genom evidensbaserade metoder och praktisknära handledning av specialpedagoger. Ny barnhälsost strategi implementeras och förvaltningen deltar i framtagandet av stadsgemensamma bedömningsgrunder för barn i behov av särskilt stöd. Förvaltningen genomför utbildningsinsatser för att öka pedagogers kompetens kring det främjande och förebyggande arbetet. Samverkan mellan socialtjänst, vårdnadshavare, skola, barnavårdscentral och psykiatri utvecklas för att tidigt identifiera och ge barn och familjer i behov av stöd rätt insatser i tid.








Öppen förskola

Öppen förskola implementerar nya stadsgemensamma riktlinjer i syfte att säkerställa en jämn kvalitet och en god uppföljning av verksamheten. Samarbetet med förskolorna utvecklas och valda delar från utbildningsidé, lärmiljödokument och språkdokument implementeras. Öppen förskola ska erbjuda en pedagogiskt planerad miljö utifrån inkludering, utveckling och lärande. Miljön ska vara tillgänglig för barnen så att den stimulerar och uppmuntrar till utveckling och lärande samt bidrar till barnens självständighet. Öppen förskola erbjuder regelbundna inslag av utomhusaktiviteter där barn och föräldrar uppmuntras och har möjlighet till lek och rörelse som gynnar både hälsa och välbefinnande. Öppen förskola synliggör förskolans verksamhet och är en viktig del i det uppsökande arbetet.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel avdelningar som använder arbetssättet dialogisk högläsning						100 %		2025
Analys Kunskapen om arbetssättet dialogisk högläsning behöver fördjupas i förskolorna. Avdelningens språkdokument beskriver hur pedagoger ska genomföra dialogisk högläsning. Dokumentet implementeras under året och pedagoger stöttas i genomförandet. Avdelningen planerar även att genomföra en kompetensutvecklingsinsats under hösten kring dialogisk högläsning.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förskolan ska tillsammans med socialtjänsten utveckla samverkan för att arbeta främjande och förebyggande	2025-01-01	2025-12-31	
 Förskolorna arbetar fram en samsyn kring hur den pedagogiska måltiden ska se ut och följer upp hur det genomförs	2025-01-01	2025-12-31	
 Förskolornas systematiska arbete med rörelse och återhämtning, utifrån barnets behov, ska följas upp i resultatdialog	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska inventera förskollärares och barnskötares kompetens kring lek	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska ta fram ett gemensamt underlag för förskolornas språksamtal	2025-01-01	2025-12-31	
 Medarbetare inom förskolan i behov av språkutveckling ska erbjudas olika former för utveckling i yrkessvenska	2025-01-01	2025-12-31	
 Öppen förskola ska implementera de nya stadsgemensamma riktlinjerna	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på det aktiva arbete som pågår och de satsningar som kommer att genomföras under året för att barn, unga och vuxna ska få stöd och insatser utifrån behov. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålen för sju av tolv underliggande indikatorer prognostiseras att uppnås helt och att årsmålen för fem indikatorer prognostiseras att uppnås delvis
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt
- att nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllnaden kommer att genomföras under året.

Barn och unga

Främjande av barn och ungas hälsa

Ungdomsmottagningen samverkar med regionen och erbjuder barn och unga stöd genom att erbjuda tidiga insatser vid behov och främja god hälsa hos målgruppen.

Ungdomsmottagningen arbetar kontinuerligt med nå ut till ungdomar med information om det stöd som kan erbjudas via mottagningen.

Under perioden har 167 unika besök registrerats på ungdomsmottagningen, vilket innebär en ökning jämfört med samma period föregående år. Under tertial två har ungdomsmottagningen utökat antalet kuratorer i syfte att förkorta väntetiderna. Väntetiden har de senaste åren legat på fyra till åtta veckor för nybesök och har nu minskat till en till fyra veckor. Antalet ungdomar som får information om utökat stöd och tillgänglig behandling ökar. Under tertial två har fyra orosanmälningar gjorts, fem remisser/vårdbegäran har skickats och 15 hänvisningar har gjorts.

Det är fortsatt fler tjejer än killar som besöker ungdomsmottagningen men könsskillnaderna har minskat det senaste året. I det utåtriktade arbetet samt på drop in-besök når dock ungdomsmottagningen något fler killar än tjejer. För att nå både killar och tjejer bjuder ungdomsmottagningen in alla sjätteklassare i stadsdelsområdet samt besöker fritidsgårdarna och Fordonsgymnasiet. Ungdomsmottagningen har kontinuerligt arbetat med jämställdhet och antirasism. Efter att verksamheten varit med och initierat, planerat och genomfört en antirasistisk utbildning har Skärholmens ungdomsmottagning presenterat sitt arbete på MR-dagen i Stockholm.

Förebyggande tidiga insatser

Föräldrastödsprogrammet "På rätt väg" (PRV) har börjat erbjudas till föräldrar i stadsdelsområdet. Under 2024 utbildades ett flertal medarbetare i metoden med syfte att kunna erbjuda stöd till föräldrar på kvällstid och i bred omfattning utifrån att stadsdelsområdet är särskilt utsatt när det gäller ungas rekrytering till kriminella gäng. Programmet riktar sig till

föräldrar som har barn mellan 9 och 15 år och som oroar sig för att deras barn kan komma att utnyttjas i kriminalitet eller redan har kontakt med fel umgänge. Förvaltningen arbetar med att sprida kunskap om att programmet erbjuds och under 2025 har 12 familjer genomgått programmet. Förvaltningen informerar om PRV i olika forum som föräldramöten, Stadsmissionens familjekväll, barn- och ungdomspsykiatri och medborgarkontoret. I samtliga ärenden som inkommer till mottagningsgruppen med oro kring normbrytande beteende i åldrarna nio till 15 ges information om att föräldrastödsprogrammet erbjuds. Samverkan kan förstärkas ytterligare med barn och ungdomsenheten, polis och skolor för att information om PRV ska spridas ännu mer och att se över om PRV i högre grad kan ges i förebyggande syfte.

Skolsociala team (SST) samt representanter från socialförvaltningen har träffat grundskolorna i stadsdelsområdet i syfte att öka samverkan gällande elever med problematisk skolfrånvaro. Skolsociala team har som mål att skolnärvaron ska öka efter avslutad insats. Under perioden har 14 elever avslutat sin SST-insats, varav hälften hade påbörjat insatsen under 2024 och hälften under 2025. Av dessa har 13 ökat sin skolnärvaro efter insatsen.

Förvaltningen arbetar aktivt med att det brottsförebyggande arbetet ska nå ut till elever och ge adekvat stöd för att kunna leva ett liv fritt från kriminalitet. Bland annat har fältverksamheten besökt sjätteklassare i Bredängsskolan samt i Lillholmsskolan. Syftet med besöken har varit att presentera verksamheten och att i ett tidigt stadie upptäcka barn i riskzon för kriminalitet. Resterande skolor kommer att besökas under hösten. Fältassistenter kan genom sina klassbesök lotsa barn som är i behov av stöd till olika förebyggande insatser.

Förvaltningens sociala insatsgrupper (SIG) verkar för att öka antalet ungdomar som tackar ja till SIG-insats under året. Hittills har sju ungdomar tackat ja till insatsen. För att öka antalet individer som ansöker om och beviljas insatsen ska informationsmaterial tas fram som syftar till att föräldrar ska öka sin kunskap kring kriminalitet och själva kunna ansöka om insatsen. Arbetssätt har tagits fram för att systematiskt motivera alla som aktualiseras inom SIG Unga att ta del av barn- och ungdomspsykiatriens insatser. Gruppleddare inom brottsförebyggande arbete har regelbunden kontakt med barn- och ungdomspsykiatri i syfte att aktualisera ärenden till BUP ANB som är ett pilotprojekt som riktar sig till ungdomar i riskzon för allvarlig kriminalitet. Ett arbete pågår för att öka inflödet till SIG Unga från barn- och ungdomsenheten.

Förvaltningens öppenvård arbetar med metoden Funktionell familjeterapi (FFT) som har varit verksamt och gett goda resultat inte minst vid normbrytande beteende. Öppenvården arbetar med flera behandlingsmetoder såsom Tryggare barn, Trygghetscirkeln och Project Support.

Placerade barn och unga

Förvaltningen arbetar aktivt för att barn i skolåldern som behöver placeras ska nå skolans kunskapsmål oavsett placeringsform. Uppföljningen för perioden visar dock på en stor skillnad mellan barn och unga som placerats på familjehem och barn och unga som placerats på institution (stödboende, HVB och SiS). Könsfördelningen är fortsatt relativt jämn för pojkar och flickor. Av de familjehemsplacerade barnen når 86,5 procent kunskapsmålen, vilket innebär en förbättring från förra tertiet. Projektet kring förstärkt familjehemsvård bedöms ha lett till de förbättrade resultaten och kommer utvecklas vidare under året. Av de

institutionsplacerade barnen når endast tio procent kunskapsmålen. För att förbättra resultatet behöver samverkan systematiseras ytterligare mellan skola, institution och socialtjänst. Individuella utbildningsplaner behöver tas fram, följas upp och revideras vid behov. En skolsamordnare har rekryterats som vid placeringar ska samordna och underlätta i skolbyten och annat som blir aktuellt vid en placering.

Barns delaktighet

Förvaltningen arbetar aktivt för att göra barn delaktiga och att de får återkoppling när de varit aktuella för utredning. På barn- och ungdomsenheten pågår ett arbete med det digitala verktyget Viewpoint för att på ett systematiskt sätt fånga barnens egna upplevelser och känsla av delaktighet i sin placering och i den sociala insatsen. Genom att säkerställa barns delaktighet och återkoppling stärks deras känsla av trygghet och tillit till socialtjänsten. Att barn upplever sig sedda och hörda i kontakten med socialtjänsten är en viktig skyddsfaktor och bidrar till att utredningarna håller en hög kvalitet.

Vuxna

Förvaltningen har fortsatt implementeringen av ”Bryt upp” som är ett sammanhållet stöd för våldsutsatta att lämna destruktiva relationer och skapa ett tryggt och meningsfullt liv. Chefer har fått information från socialförvaltningen i samband med chefsforum och ett material har tagits fram för genomgång på avdelningarnas arbetsplatsträffar (APT). Arbetssätt enligt Bryt upp har integrerats i ledningssystemet. Lokala rutiner för samhandläggning har tagits fram för de myndighetsutövande enheterna. Relationsvåldscentrum besöker områden och enheter under hösten för vidare förankring kring Bryt upp. Relationsvåldscentrum har även möjliggjort praktiskt stöd samt remittering till SHIS.

Samhällsvägledning

Ett viktigt uppdrag för medborgarkontoret är att ge stöd på ett sådant sätt att invånaren nästa gång själv kan hantera sitt ärende och därmed öka sin egenmakt. Under perioden januari till augusti har 8 720 personer efterfrågat samhällsvägledning, varav 47 procent män och 53 procent kvinnor. Medborgarkontoret stöttar även i IT-relaterade frågor och har erbjudit IT-utbildningar som haft totalt 33 deltagare.

Rådgivning kring ekonomi

Budget- och skuldrådgivarna prioriterar barnfamiljer i sitt arbete och har under det första tertialet besökt öppna förskolan för att träffa vårdnadshavare och ge förebyggande information. Under det andra tertialet har informationstillfällen hållits om privatekonomi och konsumenträtt för ferieungdomar i syfte att minska sannolikheten att de senare i livet får privatekonomiska problem.

Under perioden januari till augusti har det inkommit 205 nya ärenden till budget- och skuldrådgivningen, varav 64 procent män och 36 procent kvinnor. Det har inkommit 115 nya ärenden till konsumentvägledningen, varav 53 procent män och 47 procent kvinnor. Detta ligger i linje med Kronofogdens statistik som visar att 67 procent av alla skuldsatta är män och att 87 procent av de som har skulder över tio miljoner kronor är män.

Tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning

Förvaltningen arbetar med de fokusområden som finns i stadens program för tillgänglighet

och delaktighet för personer med funktionsnedsättning. Rådet för funktionshinderfrågor har involverats i arbetet under en workshop i samband med framtagande av nämndens verksamhetsplan för 2025.

Inom fokusområdet *Rätten till arbete och försörjning* arbetar förvaltningen för att öka förutsättningarna för att personer med funktionsnedsättning ska få sin arbetsförmåga utredd, ta sig in på den reguljära arbetsmarknaden samt ta del av praktik och utbildning. Inom socialpsykiatriens öppna verksamhet ges brukare stöd i kontakten med arbetsgivare samt med att skriva CV. Förvaltningen har beviljats utvecklingsmedel för att samverka över avdelningarna kring att få ut personer med långvarigt ekonomiskt bistånd i sysselsättning.

Inom fokusområdet *Rätten att delta i demokratin* och *Rätten till information och kommunikation* arbetar förvaltningen bland annat med deltagar- och brukarråd inom verksamheterna där dessa ges möjlighet att påverka verksamhetens innehåll. Under Häng med-festivalen, som ägde rum i maj och riktade sig till personer med funktionsnedsättning, medverkade aktörer såsom HBTQ-hänget och Myndigheten för delaktighet.

Inom fokusområdet *Rätten att delta i demokratin* har det pågått ett långsiktigt arbete för att stärka delaktigheten och valdeltagandet för personer med olika former av funktionsnedsättning. En modell har tagits fram som kan användas inför kommande val och som syftar till att målgruppen ska få ökad kunskap om demokrati och allas lika rättigheter och skyldigheter samt öka det politiska engagemanget hos målgruppen.

Inom fokusområdet *Rätten att få tillgång till ny teknik* bedrivs olika projekt såsom podcasten "Unika Folket", där brukare och personal tillsammans delar erfarenheter. Inom daglig verksamhet finns välfärdsteknik såsom musiksång, Active Floor (interaktivt golv) samt appar som används som stöd vid kommunikation. Det pågår även ett arbete med att erbjuda IT-fixare till brukare inom förvaltningens LSS-verksamheter.

Utifrån fokusområdet *Rätten till bästa möjliga hälsa* samarbetar förvaltningen med idrottsförvaltningen och Fritidsutvecklarna i Stockholms stad för att kunna erbjuda ett tillgängligt kultur- och fritidsutbud. Varje vecka får medarbetare tips på olika former av fritidsaktiviteter, motion, idrott, kultur, friluftsliv och social samvaro som förmedlas vidare och möjliggör för brukarna att delta i en aktiv och meningsfull fritid. Samtliga brukare inom förvaltningens grupp- och servicebostäder erbjuds friskvårdskort. Under Häng med-festivalen arrangerades flertalet hälsofrämjande aktiviteter såsom yoga, boccia och framerunning.

Inom fokusområdena *Rätten till individuellt stöd* samt *Rätten till information och kommunikation* har det genomförts utbildningsinsatser med syftet att öka möjligheterna för personer med nedsatt kommunikationsförmåga att få sina rättigheter tillgodosedda i sitt boende eller vid sin dagliga verksamhet.

Inom fokusområdet *Rätten till ett fungerande boende* arbetar förvaltningen för att samordna ärenden där brukaren beviljats insatser via flera enheter såsom ekonomiskt bistånd, socialpsykiatri och LSS. Dessa ärenden samordnas under samma arbetsgrupp, "Team 2", för att utveckla spetskompetens i arbetet med den specifika målgruppen. Team 2 arbetar aktivt för att brukarna ska nå självförsörjning och ett självständigt boende.

Förvaltningen deltar i ett pilotprojekt med socialförvaltningen där personliga assistenter i

Skärholmen är de första i staden att utbildas och certifieras i det pedagogiska ramverket. Det innebär att medarbetarna får en fördjupad kunskap gällande olika typer av funktionsnedsättningar, kartläggning, tydliggörande pedagogik och lågaffektivt bemötande.

Ungdomsmottagningen har en representant i Funkisnätverket, som är ett nätverk för personer som arbetar med unga med funktionsnedsättning. Ungdomsmottagningen kommer även att delta på Skärholmens Funkisfestival som riktar sig till barn och unga med funktionsnedsättning.

LSS-verksamhet och socialpsykiatri

Trygghet

Det pågår ett arbete med kunskapshöjande aktiviteter för medarbetare i syfte att utveckla det förebyggande arbetet inom området otillåtna tvångs- och begränsningsåtgärder. Inom förvaltningens LSS-verksamheter har ett kvalitetsråd startats upp med representanter från respektive enhet. Rådets vårmöte ägnades bland annat åt att öka kunskapen inom området, att identifiera hur dessa åtgärder kan förekomma inom respektive verksamhet samt att fördjupa förståelsen för olika former av samtycke. Arbetet fortsätter under hösten.

För att stärka tryggheten inom LSS-verksamheterna ska medarbetarna öva på in- och utrymning. Säkerhetssamordnare har träffat enhetschefer för genomgång av det systematiska brandskyddsarbetet där in- och utrymning är en del av arbetet. Rutin för hur en utrymning ska ske har kommunicerats med cheferna för fortsatt implementering.

Ansvariga chefer har fått information om lägesbildaforum och om hur information bäst delas till polis och trygghetsstrateg. I samarbete med polis genomförs ett arbete som riktar sig mot personer inom LSS som utnyttjas till att begå brott. Förvaltningen har anordnat en utbildning i digital trygghet där målgruppen inom socialpsykiatri har getts möjlighet att delta vid en föreläsning om bedrägerier.

Beställarenheten har bjudits in till gemensam föreläsning kring bedrägerier tillsammans med polisen vid bedrägerisektionen. Syftet med föreläsningen är att ge handläggarna rätt kompetens inom området för att de ska kunna ge information till brukare om hur de kan skydda sig mot bedrägerier. Beställarenheten har även utvecklat nya arbetssätt för att säkerställa kontinuitet och ersättningsplanering.

Delaktighet och arbetet för att motverka diskriminering

Implementering av den modell för ökad delaktighet och valdeltagande som togs fram under 2024 pågår under hela 2025. Som en del i arbetet har medarbetare från samtliga utförarverksamheter utbildats inom området mänskliga rättigheter vid tre tillfällen under våren. Utöver detta genomgår medarbetarna digital utbildning inom Sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter.

I början av sommaren invigdes Studio 127 som är Sveriges första dagliga verksamhet med HBTQI-inriktning. I verksamheten står kreativitet, gemenskap och mänskliga rättigheter i fokus. Invigningen innehöll bland annat poesi, disco, invigningstal och uppträdande av artister från daglig verksamhet. Verksamheten öppnade upp för deltagare den 1 september.

Under sommaren arrangerade daglig verksamhet sin årliga Pride-vecka med olika aktiviteter i

syfte att öka både brukares och medarbetares kunskap om diskriminering samt att ha roligt tillsammans. Veckan avslutades med ett Pride-tåg genom Bredäng.

Hälsa

Förvaltningen arbetar för att förbättra hälsan för målgruppen inom LSS och socialpsykiatri genom att främja motion och rörelse. Brukare inom grupp- och servicebostäder enligt LSS informeras om att de har rätt till gratis friskvårdskort till stadens simhallar. De erbjuds även veckovisa hälsofrämjande aktiviteter såsom besök till simhall och gym, promenader, rörelse och dans. Även besök på museum och bibliotek erbjuds. Aktiviteterna följs upp både på individ- och gruppnivå och dokumenteras. Avböjda aktiviteter registreras för att möjliggöra bättre uppföljning och identifiera alternativa fritids- och kulturaktiviteter som bättre matchar brukarnas intressen och behov.

Inom socialpsykiatrins särskilda boende har brukarna tillgång till välfärdsteknik i boendets aktivitetsrum. Där kan de bland annat cykla på en geocykel, som är en träningscykel kopplad till en sfärisk skärm, och tillsammans med personal cykla på en duocykel för två personer. Samarbetet med Balettakademin har fortsatt under året med syftet att främja en bättre hälsa för brukarna genom rörelse och dans. Det har även lett till en ökad förståelse hos medarbetarna kring rörelsens betydelse för målgruppen.

Under sommaren genomfördes aktiviteter med fantasi-yoga i samarbete med Skärholmens sim- och idrottshall. Aktiviteterna var särskilt anpassade till personer med funktionsnedsättning.

Samverkan med Södertörns högskola

Förvaltningen samverkar med Södertörns högskola i enlighet med den verksamhetsplan för 2025 och 2026 som fastslogs av styrgruppen i januari 2025. Syftet med samverkan är att den ska bidra till att stärka arbetet för en hållbar samhällsutveckling samt att den ska stärka forskningens relevans för det närliggande samhället.

Under perioden har bilaterala möten genomförts för att fånga upp de idéer för samverkan som vårens utökade beredningsgruppsmöte resulterade i. Vidare har förvaltningen utsett en ny koordinator för samverkan mellan avdelning Individ och familj inklusive fritid samt högskolans avdelning för socialt arbete.

Inom ramen för samarbetet genomför förvaltningen informationsmöten en gång per termin för nya socionomstudenter på Södertörns högskola. Syftet är att ge en inblick i hur uppdragen bedrivs och ge inspiration till framtida arbetsuppdrag. Förvaltningen har även följeforskare och planerar ett kommande dialogforum.

Ny socialtjänstlag













Under 2025 har en projektorganisation etablerats för att leda förvaltningens omställningsarbete utifrån den nya socialtjänstlagen. Arbetet har under året främst handlat om att förbereda inför lagens ikraftträdande, bland annat genom en uppdaterad delegationsordning i linje med de kommande förändringarna. Nästa steg är att utveckla en socialtjänst som i högre grad möter invånarna tidigt, förebyggande och i dialog. En central del i detta är att successivt bygga upp en första linje i stadsdelen, där invånare enkelt kan få stöd,













vägledning och tidiga insatser.







Tillgänglighet och förebyggande arbete stärks särskilt genom rekryteringen av tre områdessocionomer med placering vid medborgarkontoret. Placeringen är ett medvetet val för att etablera stadsdelens första linje. Parallellt bedrivs pilotprojekt i samverkan med ideella aktörer och regionens verksamheter i stadsdelen för att undersöka och utveckla nya former av närvaro och stöd. En kartläggning av befintliga insatser utan biståndsprövning har också genomförts för att konkretisera vilka insatser som finns, hur de kan utvecklas samt, vid behov, avvecklas.

En viktig del av omställningsarbetet är att skapa dialog med invånarna. Under sommaren genomfördes en första utbildnings- och dialoginsats med nära 60 ferieungdomar kring trygghet, demokrati och framtidens socialtjänst. Ytterligare dialog planeras under stadsdelens trygghetsdagar i höst.

För att stärka den kunskapsbaserade grunden deltar förvaltningen i forskningsstudien NUSO (nationell uppföljning av socialtjänstens omställning). Studien har hittills genomförts för barn- och ungdomsområdet. Under 2026 utvidgas studien till att på sikt även omfatta vuxen- och funktionsnedsättningsområdet. Parallellt förbereds kompetensutveckling inom bland annat systematisk uppföljning och samtalsmetodik i syfte att ge medarbetare rätt verktyg inför omställningen och i de förändrade arbetssätt som planeras. En utbildningsinsats inom förändringsledning planeras även för stödfunktioner och chefer.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning 	20 %	17,7 %	22,8 %	20,5 %	20 %	24 %	24 %	Tertial 2 2025
  Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering 						84 %	Tas fram av nämnd	2025
  Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering 				78 %		93 %	Tas fram av nämnd	2025
Analys Prognosen baseras på föregående års resultat i brukarundersökningen. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen. Förvaltningen fortsätter arbeta med bemötandefrågor. Verksamheterna i egen regi har bland annat genomgått utbildningen Ett Självständigt Liv. Implementering har pågått under föregående år och fortsätter även detta år. Verksamheterna är även HBTQI-certifierade och det finns utsedda HBTQI-ansvariga inom varje enhet som ansvarar för att arbetet med diskrimineringsfrågor hålls levande.								
  Andel brukare som är nöjd med sin insats - 				85 %		83 %	80 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Funktionsnedsättning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)								
  Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan 	86,49	90 %	82,35 %	72,22	79	75 %	75 %	Tertial 2 2025
  Andel institutionsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan 	10	25 %	40 %		40	40	Fastställt 2025	Tertial 2 2025
Analys Ett av tio institutionsplacerade barn når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan. Årsmålet på 40 procent nås inte under tertial två. Samverkan behöver systematiseras ytterligare mellan skola, institution och socialtjänst. Individuella utbildningsplaner behöver tas fram, följas upp och revideras vid behov. Utbildning är en av de viktigaste skyddsfaktorerna för barn och unga i utsatta livssituationer. Framgång i skolan har en stark koppling till framtida möjligheter till arbete, självförsörjning och social inkludering. Förvaltningen arbetar för att förbättra utfallet genom tidig kartläggning av elevens kunskapsnivå vid placering, tydligt definierade skolmål och ansvarsfördelning mellan aktörer samt kontinuerlig uppföljning av elevens skolresultat. En skolsamordnare har rekryterats som vid placeringar ska samordna och underlätta i skolbyten och annat som blir aktuellt vid en placering. Detta bedöms på sikt kunna förbättra måluppfyllelsen och prognosen är att årsmålet för indikatorn kommer att uppnås vid årets slut.								
  Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med funktionsnedsättning) 				85 %		90 %	90 %	2025
Analys Prognosen baseras på föregående års resultat i brukarundersökningen. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen. Verksamheten fortsätter att arbeta för att öka brukarens positiva upplevelser av bemötande genom att föra dialog med brukarna för att sedan kunna stärka medarbetarnas kunskaper inom området. Verksamheten arbetar även fortsatt med att öka kunskaperna om rätten till kommunikation och sprida KomBo (kommunikationsstöd i boende och daglig verksamhet) inom grupp- och servicebostäder. Nya medarbetare genomgår grundutbildning i det pedagogiska ramverk som ger en grundkompetens gällande olika typer av funktionsnedsättningar, tydliggörande pedagogik och bemötande.								
  Andel personer med funktionsnedsättning 				82 %		80 %	80 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
ng som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)								
  Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk, socialpsykiatri, våld i nära relation)				84,62 %		85 %	85 %	2025
Analys Bedömningen baseras på föregående års utfall. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen. För att öka andelen personer som upplever att de får en förbättrad situation av givna insatser arbetar förvaltningen bland annat med att säkerställa att medarbetare ska känna till olika rutiner för kvalitetsarbete, såsom rutin för synpunkter och klagomål samt rutin för hantering av avvikelser och Lex Sarah. Arbetssättet Bryt upp kommer att implementeras under året, vilket innebär att samhandläggning kommer att ske i större utsträckning. Detta arbete förväntas leda till att årsmålet uppnås.								
  Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	76,63	75,78 %	77,6 %	71,17	150	80 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2025
  Brukarens upplevelse av trygghet - LSS-boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				76 %		82 %	Tas fram av nämnd	2025
Analys Prognosen baseras på föregående års resultat i brukarundersökningen. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen. Brukarens upplevelse av personalens bemötande påverkar upplevelsen av trygghet. Verksamheten arbetar för att öka brukarens positiva upplevelser av bemötande genom att fortsatt öka kunskaperna om rätten till kommunikation och sprida KomBo (kommunikationsstöd i boende och daglig verksamhet) inom grupp- och servicebostäder. Nya medarbetare genomgår grundutbildning i det pedagogiska ramverket, som ger en grundkompetens gällande olika typer av funktionsnedsättningar, tydliggörande pedagogik och bemötande.								

Nämndmål: 1.3.1 Barn och vuxna i Skärholmen får stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls helt

Beskrivning

Skärholmsbor ska erbjudas stöd och insatser utifrån behov, samt få det stöd de har rätt till. Därmed ska insatser erbjudas tidigt och vara likställiga oavsett kön samt tillgängliga utifrån den enskildes förutsättningar. För att möta den enskildes behov arbetar förvaltningen brett för att ge ett gott stöd genom insatser som är såväl icke biståndsbedömda som behovsbedömda. Barnens bästa och barns rättigheter säkerställs i alla verksamheter. Skärholmsbor ska känna förtroende för socialtjänstens arbete och förvaltningen i stort. Förvaltningen ska vara lättillgänglig och samverka systematiskt för den enskildes bästa.

Främjande av barn och ungas hälsa

Barn och ungas fysiska och psykiska hälsa främjas genom riktade insatser och samverkan med bland annat Region Stockholm, förskolor och skolor. Ungdomsmottagningen arbetar kontinuerligt med att sprida kunskap för att nå ungdomar med information om det stöd som kan erbjudas via mottagningen. Att nå målgrupper och sprida information är en viktig del i verksamhetens arbete för att stödja ungdomar till en god psykosociala, sexuell och reproduktiv hälsa. Förvaltningen är en aktiv del av samverkan kring barn i behov av särskilt stöd (BUS). Skärholmens barn och unga har en sämre hälsa i jämförelse med staden som helhet. Socialnämnden har fått i uppdrag att samarbeta med förvaltningen för att analysera utvecklingen samt komma med förslag på åtgärder.

Barn och ungdomspsykiatri (BUP) genomför en pilotsamverkan inom Sociala insatsgrupper (SIG) i staden som går under benämningen BUP Allvarligt Normbrytande Beteende (ANB). Förvaltningen har initierat ett samarbete med BUP ANB som syftar till att säkerställa jämlik tillgång till effektiv och evidensbaserad barnpsykiatrisk vård, prioritera vårdinsatser som har högst potential att minska kriminalitet, effektiv samverkan mellan berörda aktörer samt öka kunskap om vårdbehov och resultat av vårdinsatser. I praktiken innebär detta en tät samverkan i syfte att snabbt och effektivt utreda samt erbjuda vård vid misstanke om barn- och ungdomspsykiatrisk problematik för barn och unga upp till 18 år som är aktuella inom SIG.

Barn ska vara skyddade från våld och dess konsekvenser. Barn som upplever våld och hot om våld är i behov av att våldet ska upphöra men även av bearbetning. Förvaltningen fortsätter att arbeta för att fler barn och unga erbjuds kvalitativt stöd utifrån våld.

Förebyggande och tidiga insatser

Förvaltningen arbetar utifrån stadens modell för skolsociala team (SST) för att stötta elever med skolfrånvaro till en god skolgång. Under året kommer arbetet utvecklas under socialförvaltningens ledning för att omfatta elever med högre frånvaro genom modellen skolsociala team plus (SST+). Förvaltningen planerar att driva arbetet i enlighet med

socialförvaltningen.

Arbetet för att förebygga och skydda barn och unga från en otrygg och skadlig tillvaro pågår inom flera verksamheter. Fältassistenterna arbetar med att sprida kunskap till barn, unga och föräldrar. Fältassistenterna samverkar med skola och polis. Den systematiska samverkan med skolorna prioriteras, bland annat genom regelbundna besök från fritidsassistenterna. Riktade förebyggande aktiviteter ska fortsatt genomföras i samverkan med skolor och med fritidsgårdar utifrån elevernas behov. Fältassistenter har en aktiv roll i trygghetsarbetet vid kris och våldsbrott. Förvaltningen avser att förstärka fältarbetet med ytterligare fältassistenter under 2025.

Förvaltningen arbetar enligt stadens Strategi för att minska risken för att barn, unga och unga vuxna ska dras in i kriminalitet 2024-2026. För att förhindra att barn och unga rekryteras till kriminalitet arbetar förvaltningen i samverkansformen Skola, Socialtjänst, Polis och Fritid (SSPF) på strategisk-, operativ- och individnivå. För barn, unga vuxna och vuxna i kriminalitet erbjuds bland annat insatsen sociala insatsgrupper (SIG). SIG samordnare kan ge individuellt stöd utifrån behov och situation samt motivera till ytterligare insatser för att den enskilde ska lämna en kriminell livsstil.

Förvaltningen ingår i en förstärkt samverkan (Trefas) mellan socialtjänst, polis och kriminalvård, en samverkan i form av gemensamma lägesbilder kring riskindivider med målet att motverka fler skjutningar och dödligt våld. Trefas riktar insatser till enskilda personer och utgår från deras individuella motiv att lämna kriminaliteten.

Förvaltningens fritidsverksamhet är ett viktigt komplement till socialtjänstens arbete och kommer under året att utveckla arbetssätt för att nå särskilt utsatta grupper samt stärka sin samverkan med de myndighetsutövande enheterna, samt fortsätta utveckla sin samverkan med Skärholmens skolor.

Placerade barn och unga

Barn har enligt barnkonventionen rätt till utbildning. Det är viktigt för ett barns framtida etablering i samhälle, såväl socialt som yrkesmässigt, att nå skolans kunskapsmål. Förvaltningen arbetar aktivt för att främja detta för de barn som behöver placeras och därmed riskerar ett avbrott i skolgången. Förvaltningen arbetar brett för att säkra skolgången för alla barn som placeras. Förvaltningen arbetar fortsatt med samverkan med skolorna för obruten skolgång vid placering (SAMS) och Skolfam (samarbete mellan utbildningsförvaltningen och socialtjänsten för barn placerade i Stockholms län) för att öka barn och ungas förutsättningar för en god skolgång. Förvaltningen avser att samverka med socialnämnden gällande införande av skolsamordnare.

Sedan 2023 driver förvaltningen tillsammans med Hägersten-Älvsjö stadsdelsförvaltning projektet Förstärkt familjehem, vilket finansieras av socialförvaltningen. Genom projektet arbetar familjebehandlare med barnet och den mottagande familjen för att bidra till en mer stabil vardag. Projektet ger resultat, såväl i att den planerade vården fullföljs som i stöd för

anknytning mellan barnet och den mottagande familjen. Detta är fördelaktigt för barnets utbildning eftersom stabilitet i vården är en viktig faktor för att ett omhändertaget barn får en fungerande i skolgång. Projektet fortlöper under 2025.

Förvaltningen ingår i ett projekt avseende eftervård för placerade barn och unga tillsammans med Enskede-Årsta-Vantör, Hässelby-Vällingby, Järva stadsdelsförvaltningar. Projektet arbetar för att över tid erbjuda samordnat och kvalificerat stöd till ungdomar i åldrarna 13-17 som lämnar samhällsvård.

Vuxna

Förvaltningen arbetar för att ge ett individuellt anpassat stöd av god kvalité och utifrån bästa tillgängliga kunskap. För att erbjuda tidigt stöd pågår arbete med korta utredningstider och insatser under utredningstiden. För att främja likställda bedömningar används standardiserade bedömningsinstrument. Beslut följs upp systematiskt och eventuella avvikelser rapporteras till utförare. För att säkerställa att barnrättsperspektivet beaktas i utredningar som rör vuxna där det finns barn i familjen används barnkonsekvensanalyser enligt Stockholms stads program för barns rättigheter och inflytande samt socialförvaltningens ”Stödmaterial för barnrättsperspektiv inom socialtjänsten”.

Vårdsutsatta och våldsutövare erbjuds stöd genom behandling, antingen individuellt eller i grupp. För att möjliggöra deltagande i behandling för vuxna med barn planerar förvaltningen verka för att tillhandahålla barnpassning. Systematisk uppföljning våld (SU-reg) används för att följa upp individärenden. Samverkan sker med polis inom ramen för Islandsmodellen som är en samarbetsmodell mellan polis, socialjour, socialtjänst och hälso- och sjukvården vid akuta våldshändelser i familjer med barn under 18 år. Arbetet med att implementera samhandläggning enligt Bryt upp-processen pågår under året. Bryt upp-processen syftar att våldsutsatta ska få det stöd och den hjälp de behöver för att lämna en relation av våld och bygga upp ett hälsosamt och tryggt liv.

Ny socialtjänstlag

Den första juli 2025 förväntas en ny socialtjänstlag träda i kraft. Förvaltningens förändringsledare arbetar fortsatt för att förbereda och leda förvaltningen genom kommande lagändringar och genom dem utveckla socialtjänsten till att i enlighet med lagförslaget bli mer lätt tillgänglig och proaktiv. Under 2024 har lokal struktur för arbetet tagits fram samt omorganisering skett i linje med den kommande lagen. Under 2025 fortlöper arbetet under ledning av socialnämnden. Stadsdelsförvaltningarna ska bland annat kartlägga insatser som kan avimplementeras till förmån för nya tidiga insatser, ta fram arbetssätt och rutiner för dokumentation av insatser utan individuella behovsprövningar och genomföra kompetensutvecklandeinsatser.

Anhörigstöd

Under året samordnas förvaltningens totala anhörigstöd inom samtliga verksamheter, det vill säga för äldre, personer med funktionsnedsättning, socialpsykiatri samt inom individ och familj.

Stöd och service till personer med funktionsnedsättning

Förvaltningen arbetar för att information och kommunikation under handläggningen och vid genomförandet av stöd och insatser ska vara tillgängligt och individuellt anpassat. Brukare ska mötas av ett gott bemötande och jämställdhets- och barnrättsperspektivet beaktas och anhörigas situation uppmärksammas.

Tryggheten och säkerheten för den enskilda ska öka genom fortsatt satsning på kompetens, trygga anställningar och certifiering inom LSS-verksamheterna. Inom förvaltningens verksamheter för stöd och service i egen regi är utbildning och certifiering i det ”Pedagogiska ramverket” en grund och skapar förutsättningar för att arbetet bedrivs med hög kvalitet. Det innebär att medarbetarna utbildas inom olika typer av funktionsnedsättningar, kartläggning, tydliggörande pedagogik och lågaffektivt bemötande. Under året utvecklar förvaltningen även metoder och arbetssätt för att ge insatser med god kvalitet i syfte att öka känslan av trygghet.

Förvaltningen fortsätter även att utveckla alternativ och kompletterande kommunikation för att stärka förståelsen mellan brukare och medarbetare. Detta görs bland annat genom kompetensinsats i KomBo (kommunikationsstöd i boende och daglig verksamhet) för medarbetare inom LSS. KomBo är ett stöd i organisatoriskt lärande i LSS-verksamhet och i implementering av kommunikativa strategier mellan brukare och personal.

För att motverka hälsorisker bland personer med funktionsnedsättning arbetar förvaltningen för att förbättra hälsan för de som bor i bostad med särskild service enligt LSS. Arbetet görs genom samverkan med bland annat privata aktörer och frivilligorganisationer för att sprida kunskap om tillgängliga aktiviteter. Bland annat erbjuds målgruppen ett friskvårdskort på stadens simhallar. Hälsofrämjande insatser och aktiviteter arrangeras både för personer med funktionsnedsättning och inom socialpsykiatri för att möjliggöra en meningsfull och aktiv fritid. Under året planerar förvaltningen att identifiera och erbjuda hälsofrämjande insatser som riktar sig mot flera målgrupper i syfte att främja en god hälsa.

Den förebyggande och uppsökande verksamheten, inom förvaltningens verksamheter för stöd och service i egen regi, stärks med en funkfältare som vägleder, sprider information och samverkar övergripande med andra aktörer i frågor inom LSS verksamhetsområde. Funkfältaren lyfter målgruppens behov i frågor som rör hälsa, trygghet samt inkludering och uppdraget fortsätter att utvecklas under året.

Förvaltningen planerar att utveckla arbetssätt så fler personer inom målgrupperna personer med funktionsnedsättning och socialpsykiatri kommer vidare mot den öppna arbetsmarknaden. Möjligheten att öka samarbetet med befintliga seniorverksamheter för personer över 65 år ses även över, så att personer med funktionsnedsättning som inte längre har daglig verksamhet inom LSS kan delta.

Förvaltningen undersöker möjligheterna att utveckla persontransporter samt andra transporter inom förvaltningens verksamheter i syfte att skapa trygghet, delaktighet, motverka ensamhet,

integration, demokrati och en kulturell delaktighet för personer med funktionsnedsättning.

I det senaste riksdagsvalet hade personer med funktionsnedsättning ett lägre valdeltagande än övriga befolkningen. Förvaltningen fortsätter arbetet för att öka valdeltagandet till nästa riksdagsval. Under 2024 har förvaltningen tagit fram en modell som kommer att användas vid kommande val. Modellen ska ge personer med olika former av funktionsnedsättning en ökad kunskap om vad demokrati är, främja alla människors likas rättigheter och skyldigheter samt skapa möjlighet och vilja för målgruppen att vara med och påverka hur landet styrs. Implementering av modellen påbörjas under året.

Under år 2022 och 2023 konstaterade Inspektionen för vård och omsorg (IVO) otillåtna tvångs- och begränsningsåtgärder i 80 av 90 granskade gruppbostäder för personer med funktionsnedsättning. Tillsynen gjordes på nationell nivå och förvaltningens verksamheter fanns inte bland de granskade. Förvaltningen bevakar ändå frågan ur ett kvalitets- och rättssäkerhetsperspektiv. Mot bakgrund av IVO:s granskning avser förvaltningen att fortsätta arbeta med åtgärder för att säkerställa medarbetarnas kunskap och medvetenhet inom området.

Förvaltningen utvecklar arbetssätt kopplat till en ökad grad av digitalisering och användandet av digitala hjälpmedel i utförandet av stödinsatser. Genom en IT-fixare ges ett tillgängligt och konkret stöd inom förvaltningens utförarverksamheter för såväl äldre som personer med funktionsnedsättning i syfte att öka delaktighet.

Förvaltningen arbetar med de fokusområden som finns i stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning vid planering och genomförande i verksamheten.

Socialpsykiatri



Insatserna inom socialpsykiatriens verksamheter i egen regi präglas av ett tydligt brukarperspektiv genom att fortsätta implementera metodiken Ett Självständigt Liv (ESL) som grundarbetssätt i stödboende och boendestöd. Metodiken bidrar till klienternas personlighetsutveckling till självständighet genom delaktighet och självbestämmande. Socialpsykiatrien fortsätter även med arbetslivsinriktade insatser och sysselsättning för målgruppen i samarbete med arbetsmarknadsförvaltningen och socialförvaltningen.










Samverkan med Södertörns högskola

Inom ramen för förvaltningens samverkansavtal med Södertörns högskola samverkar förvaltningen och Södertörns högskola sedan ett antal år tillbaka. Genom samverkan inom utbildning, forskning och innovation samt samhällsutveckling kan förvaltningen och Södertörns högskola bidra till att möta långsiktiga utmaningar som samhället står inför. För närvarande sker den operativa samverkan primärt mellan avdelningen för socialtjänst och högskolans socionomutbildning, bland annat i form av följeforskning, utbyte av personal och gemensamma idéforum.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel personer med insatsen bostad med särskild service för vuxna enligt LSS i egen regi som nyttjar sitt friskvårdskort.						45 %		2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska erbjuda IT-fixare till personer inom förvaltningens LSS-verksamheter	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska i samverkan med föreningar, civilsamhället, idrottsförvaltningen, kulturförvaltningen, utbildningsförvaltningen och Kulturhuset Stadsteatern Skärholmen genomföra satsningen "Tillsammans för en aktiv och meningsfull fritid"	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska identifiera och erbjuda hälsofrämjande insatser som riktar sig till personer med funktionsnedsättning och till personer inom socialpsykiatri.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska implementera arbetssättet Bryt upp i syfte att säkerställa att alla våldsutsatta får ett sammanhållet och samordnat stöd som möjliggör enklare uppbrott från våldsamma relationer.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska kartlägga insatser för avimplementering samt identifiera möjliga tidiga insatser.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska utveckla arbetet med att genomföra och följa upp SIP i samarbete med Region Stockholm och den enskilde/civilsamhället. Utgångspunkten i arbetet ska vara att hitta lösningar som stödjer den enskildes delaktighet och behov	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska utveckla metoder och arbetssätt för att ge insatser med god kvalitet i syfte att öka känslan av trygghet inom förvaltningens LSS-verksamheter	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska vidareutveckla arbetssätt och rutiner för att möjliggöra att fler föräldrar tar del av föräldrarådgivande insatser	2025-01-01	2025-12-31	
 Medarbetare inom LSS-verksamhet i behov av språkutveckling ska erbjudas olika former för utveckling i yrkessvenska.	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på det aktiva arbete som pågår och de satsningar som kommer att genomföras under året för att äldre i Skärholmen ska få en god omsorg som präglas av god kvalitet. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålen för fyra av sju underliggande indikatorer prognostiseras att uppnås helt och att årsmålet för tre indikatorer prognostiseras att uppnås delvis
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt
- att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllnaden kommer att genomföras under året.

Nöjda och trygga äldre

Delaktighet

Tidigare mätningar har visat att förebyggande insatser, bland annat anhörigstöd och öppna träffpunkter, främst nyttjas av kvinnor. Med anledning av detta arbetar förvaltningen för att utveckla fler aktiviteter som efterfrågas av män och har anpassat programmet efter detta. Ytterligare en utmaning är att locka fler utrikes födda medborgare. Aktivitetscenter har med anledning av detta startat upp en Livsberättargrupp på lätt svenska för seniorer som träffats tio gånger.

Beställarenheten och hemtjänsten har startat upp samverkan gällande ramtid och gemensam genomgång av genomförandeplaner för samsyn och med den äldre i centrum. Det har även upprättats en rutin för granskning av genomförandeplaner. Hemtjänsten har identifierat ett behov av att stärka personalens kompetens i att formulera planer som speglar brukarnas behov.

Trygghet

Att medarbetare har goda språkkunskaper är en bidragande faktor för att skapa trygghet. Förvaltningens vård- och omsorgsboende och hemtjänst har genomfört en språkutvecklingssatsning i samarbete med utbildningsförvaltningen för att utveckla utvalda medarbetares språkkunskaper. Satsningen fortsätter under hösten. Ett antal undersköterskor har även påbörjat utbildning till Silviasystrar (demensinriktning) vid Sophiahemmets högskola.

I samarbete med Polisen har Bedrägerisektionen hållit en föreläsning om hur äldre kan skydda sig mot bedrägerier. Inbjudna var seniorer inom stadsdelsområdet och medarbetare inom verksamheterna.

Vård- och omsorgsboende har ett pågående utvecklingsarbete inom palliativ vård och kompetenshöjande insatser för att öka känslan av trygghet. Under tertiäl två genomfördes en

undersökning med verksamhetens palliativa ombud, Silviasjuksköterskorna samt Silviasystrarna inför det arbete som fortsätter under hösten.

I syfte att förebygga det digitala utanförskapet har förvaltningens aktivitetscenter arbetat med att stärka IT-kunskaperna för målgruppen genom att erbjuda utbildningar i IT-säkerhet. Drop in-tider erbjuds även varje vecka där seniorer kan få hjälp med IT-relaterade frågor. Dessa tillfällen har varit välbesökta.

Beställarenheten har genomfört en workshop på temat ”Våld i nära relationer” i syfte att öka kunskapen inom området och om hur handläggarna ska agera i kontakten med en våldsutsatt person. Samtliga handläggare har även genomgått utbildning i FREDAs kortfrågor som utgör ett stöd för den professionella att ta upp frågan om våld. Som en del i det trygghetsskapande arbetet delar biståndshandläggarna även ut foldrar med brottsförebyggande information från Polisen till äldre personer som de kommer i kontakt med.

Hälsa

Förvaltningen har startat upp ett samarbete med föreningen *Cykling utan ålder* som är ett ideellt projekt där frivilliga cykelpiloter tillsammans med äldreboenden ser till att äldre kommer ut på cykelturer. Syftet med projektet är att förbättra livskvaliteten för de äldre. Cykelpiloter bestående av frivilliga medborgare och medarbetare har utbildats. Verksamheten startade upp under det andra tertialet och har redan uppmärksammats i media. Projektet omfattar även personer med funktionsnedsättning och socialpsykiatri.

Under våren har förvaltningens anhörigstöd arrangerat ”Promenad i gemenskap”. Under tillfällena har anhöriga och anhörigstödet promenerat och samtalat tillsammans. Fritidsbanken har även anordnat seniorpingis minst en dag per vecka i sina lokaler, vilket varit välbesökt.



















Hemtjänsten har inlett ett samarbete med dietist och primärvårdsrehab och delar bland annat ut ett frågeformulär till alla brukare om ätproblematik. De är även behjälpliga med kontakt hos dietist för de som önskar. Aktivitetscenter har anordnat en föreläsning om hälsosamma kostvanor för seniorer.


Uppsökande verksamhet

Satsningen *Matlyftet* pågår under året med syftet att motverka undernäring och social isolering bland äldre. Hemtjänsten i egen regi bjöd in stadsdelens seniorer till påsk- och midsommarfirande med lunch.

Under sommaren bjöd förvaltningens äldre rådgivare in stadsdelsområdets seniorer till samvaro med fika och sällskapsspel i förvaltningens hubb.

Under sommaren har den uppsökande verksamheten förstärkts med ferieungdomar under nio veckor. Inom uppdraget har ungdomarna genomfört en enkätundersökning som besvarades av cirka 130 seniorer. Syftet med undersökningen var att inhämta seniorers tankar och idéer på aktiviteter som förvaltningen kan arrangera inom ramen för den uppsökande verksamheten.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel nöjda omsorgstagare				83 %		81 %	81 %	2025
  Andel nöjda omsorgstagare i dagverksamhet 	100					93 %	93 %	2025
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten 				80 %		87 %	87 %	2025
Analys Prognosen baseras på föregående års resultat i brukarundersökningen. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen. Beställarenheten och hemtjänsten har startat upp samverkan gällande ramtid och gemensam genomgång av genomförandeplaner för samsyn och med den äldre i centrum. Det har även upprättats en rutin för granskning av genomförandeplaner, vilket sker löpande. Hemtjänsten har identifierat ett behov av att stärka personalens kompetens i att formulera planer som speglar brukarnas behov. Planerade utbildningsinsatser är ett steg i rätt riktning för att säkerställa kvalitet i omsorgen.								
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende 				67 %		80 %	80 %	2025
Analys Prognosen baseras på föregående års resultat i brukarundersökningen. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen. Samtliga vård- och omsorgsverksamheter i egen regi är Silviahemscertifierade och fortsätter att arbeta med de fyra hörnstenarna i Silviahemmets vårdfilosofi; symtomkontroll, anhörigstöd, teamarbete samt kommunikation och relation. Välkomstsamtal används för att fånga upp frågeställningar och informera om verksamheten. Genom individuppföljning och kvalitetsmätning på individnivå fångar biståndshandläggare upp åsikter från de brukare som bor på vård- och omsorgsboenden som är belägna inom andra stadsdelsområden.								
  Andel sjuksköterskor inom särskilda boenden				0,07		0,05	Tas fram av nämnd	2025
  Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser 				82		69 %	69 %	2025
  Antal personal en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod				9,86		9	Max 10 personer	2025
Analys Prognosen baseras på föregående års resultat. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen. Verksamheten arbetar för att förbättra personalkontinuiteten genom att effektivisera planeringen. Detta görs bland annat genom att arbeta med områdesindelning och arbetslag.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldregruppen, i syfte att fortsätta stärka stadens arbete med ramtid, implementera och arbeta efter tillämpningsanvisningarna så att beställare och utförare får en bättre förståelse för varandras roller och uppdrag samt stärka samverkan mellan dem	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.4.1 Äldre i Skärholmen har en god omsorg och är trygga

 Uppfylles helt

Beskrivning

Förvaltningen arbetar för att erbjuda en äldreomsorg som präglas av god kvalitet för den äldre. Den enskilde ska ges goda möjligheter till påverkan på och inflytande i sin vardag, i såväl planerandet som utförandet av insatser. En särskild genomgång av ramtid kommer att genomföras inom förvaltningens hemtjänst i egen regi och beställarenhet för att säkerställa att arbetssättet kommer medborgaren till nytta. Biståndsbedömningen ska vara rättssäker och likställd, vilket säkerställs genom systematisk uppföljning och egenkontroll. För att den äldre och anhöriga ska kunna nå biståndshandläggaren skyndsamt tar förvaltningen fram arbetssätt och rutiner. Metoder och arbetssätt utvecklas även för att ge insatser med god kvalitet i syfte att öka känslan av trygghet.

För att medarbetarna ska ha rätt kompetens erbjuds utbildning. Förvaltningens myndighetsutövande verksamhet och verksamheter i egen regi är Silviahemscertifierade. Det innebär att alla medarbetare har gått en grundutbildning i demenskunskap, arbetsledare har utbildats i teamarbete och minst två medarbetare per enhet och/eller avdelning har gått reflektionsledarutbildning utifrån Silviahemmets vårdfilosofi. Förvaltningen arbetar i enlighet med de krav som medföljer certifieringen, bland annat utbildas nya medarbetare kontinuerligt av Silviahemmet. Genom certifieringen får medarbetarna möjlighet till reflektionstid för lärande och utveckling i arbetet med de äldre.

Äldreomsorgens utförarverksamheter i egen regi är till viss del präglade av brukare och medarbetare med annat modersmål än svenska och utbildningssatsningar anpassas därefter. För att främja bra arbetsförhållanden för medarbetarna arbetar förvaltningen vidare med trygga anställningar och ett närvarande ledarskap.

Den förebyggande och uppsökande verksamheten för att bryta ofrivillig ensamhet och social isolering är stärkt med en äldreomsorg som vägleder, sprider information och samverkar övergripande med andra aktörer inklusive civilsamhället i äldreomsorgsfrågor. Utvecklingen av sociala mötesplatser och träffpunkter fortsätter.

För att öka den äldres digitala kompetens, samt för att möjliggöra och förenkla användandet av digitala enheter för att skapa en fungerande vardag, erbjuder förvaltningen en "Digital fixare". Denne vägleder äldre i hur de agerar säkert på internet samt medverkar till att skapa social delaktighet genom att stödja äldre i att använda digital kommunikation. Inom området

digitalisering och välfärdsteknik är förvaltningens målsättning att identifiera och testa ett digitalt verktyg i verksamheten under året.

Mötesplatser och träffpunkter är arenor för att erbjuda ett kulturutbud för äldre. Förvaltningen samverkar fortsatt med kulturförvaltningen för att öka antalet kulturaktiviteter. Under året planerar förvaltningen även att identifiera och erbjuda hälsofrämjande insatser som riktar sig mot flera målgrupper i syfte att främja en god hälsa. Förvaltningen utreder även möjligheten att starta upp seniorparkour inom stadsdelsområdet för träning av balans, styrka och smidighet.

Mat och måltider av hög kvalitet ska erbjudas med intensjonen att stärka livskvaliteten för de äldre. Förvaltningen fortsätter arbetet med projektet Matlyftet i syfte att motverka undernäring och social isolering bland äldre.

Inom hemtjänsten i egen regi präglas insatserna av kontinuitet som bland annat bidrar till trygghet för den enskilde. Verksamheten är öppen under dygnets alla timmar vilket bidrar till att brukare med insatser under både dag och natt får sin hjälp utförd av samma hemtjänstutförare. Kontinuiteten främjas även genom att brukare får sina insatser utförda av en och samma medarbetare i så hög utsträckning som möjligt.





För att äldre inom vård- och omsorgsboende ska ha en vardag med hög livskvalitet erbjuds bland annat utevistelse, sociala aktiviteter och kulturupplevelser.

Förvaltningen utvecklar kontinuerligt samverkan med regionens hälso- och sjukvård i syfte att underlätta den äldres vardag och stärka god och nära vård.

Förvaltningen tillämpar Stockholms stads handlingsplan för en äldrevänlig stad, exempelvis i arbetet med att tillhandahålla äldreomsorg av god kvalitet utifrån äldres behov, att främja meningsfulla sociala aktiviteter i gemenskap med andra samt i förvaltningens samverkan med pensionärsrådet för att beakta äldres perspektiv i åtgärder för att öka tillgängligheten i stadsdelsnämndsområdet.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska identifiera och erbjuda hälsofrämjande insatser som riktar sig till äldre.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska utveckla det systematiska patientsäkerhetsarbetet inom hälso- och sjukvård med individens behov i fokus	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska utveckla metoder och arbetssätt för att ge insatser med god kvalitet i syfte att öka känslan av trygghet inom äldreomsorgens verksamheter	2025-01-01	2025-12-31	
 Medarbetare inom äldreomsorgen i behov av språkutveckling ska erbjudas olika former för utveckling i yrkessvenska	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på det aktiva arbete som pågår för att öka tillgången till och intresset för kultur- idrotts- och föreningsliv bland stadsdelsområdets barn och unga. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålen för två av fem underliggande indikatorer prognostiseras att uppnås helt och tre delvis.
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt
- att nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllnaden kommer att genomföras under året.

Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv 2024-2028

Förvaltningen samverkar med föreningar och organisationer för att nå ut med aktiviteter till stadsdelsområdets invånare. Arbetet sker till stor del inom ramen för satsningen "Skärholmen tillsammans". Programmet betonar vikten av att det finns aktiviteter som vänder sig till flickor. Av de besökare som har deltagit i de lovaktiviteter som organiserats under påsklov och sommarlov har närmare hälften av besökarna utgjorts av flickor.

Inom stadsmiljöverksamheten har åtgärder genomförts med syftet att uppfylla programmets intention att möjliggöra för stockholmare att vara aktiva hela livet. Till exempel har två tillgänglighetsanpassade utegym tillskapats. För att möjliggöra ett tillgängligt friluftsliv har strandbaden städats noggrant varje morgon under sommarsäsongen och grillplatserna på Sättrastrandsbadet har rustats upp inför sommaren.

Fritidsbanken

Fritidsbanken har under perioden fortsatt sin samverkan med föreningar och skolor i stadsdelsområdet. Fritidsbanken har erbjudit gratis sommarlovsaktiviteter för barn och unga och funnits på plats i parker och på strandbad för utlåning av sport- och fritidsartiklar. Under årets första tertial deltog Fritidsbanken vid Sätterskolans dag, vid jullovsaktiviteter i Skärholmshallen samt vid skridskoåkning för personer med funktionsnedsättning. Förskolor har lånat utrustning och i samverkan med förvaltningens äldrefältare har pingis för seniorer anordnats varje vecka. Hittills under året har Fritidsbanken lånat ut drygt 36 000 artiklar, vilket visar att många av stadsdelsområdets invånare tagit chansen att prova på friluftsliv och idrottsliv under vinter, vår och sommar.

Föreningsbidrag

Föreningslivet har en betydande roll för att engagera invånare i Stockholms friluftsliv. Förvaltningen verkar för att underlätta ansöknings- och uppföljningsprocessen för föreningsstöd. En kontaktperson har utsetts och de lokala reglerna för föreningsstöd kommer att uppdateras under hösten. Föreningar har informerats om möjligheten att söka föreningsbidrag och bidrag för stadsdelsdagar. Föreningar har även erbjudits stöd i

ansökningsprocessen. Totalt har det inkommit 21 ansökningar om föreningsbidrag, varav 18 har beviljats. För bidrag till stadsdelsdagar inkom tio ansökningar, varav fyra beviljades - en för varje stadsdel.

Samverkan för ett aktivt kultur- idrotts- och föreningsliv

Samverkan inom ramen för idéburet offentligt partnerskap (IOP) med Löparakademin och Cykelfrämjandet har fortgått under perioden. Löparakademin genomförde två så kallade Color Run i stadsdelsområdet under sommaren. Under våren genomförde de Skärholmsloppet för både barn och vuxna med ca 2000 deltagare samt ett tioveckorsprogram som är en löpkurs för högstadiel elever. Höstens tioveckorsprogram drar igång nu i september. Cykelfrämjandet har anordnat cykelkurser.

Inom ramen för satsningen Skärholmen Tillsammans samverkar förvaltningen med föreningslivet och andra aktörer. Ett flertal aktiviteter har genomförts under sommaren. Till exempel anordnades Summer camp vid Trissans lekplats och bollplan, där 409 barn och 16 föreningar och civilsamhällesaktörer deltog. Aktiviteter har genomförts i samverkan aktörer såsom Stadsbiblioteket, Räddningstjänsten, Löparakademin, Stena Fastigheter, Project Playground och IFK Stockholm.

Förvaltningen deltar i arbetet med att undersöka möjligheten att öppna en utställningsfilial för statliga museer genom att söka lokal centralt i Skärholmen samt genom att löpande ta del av information från kulturförvaltningens sonderingar med statliga aktörer.

Kultur, idrott och fritid för barn och unga

Öppna verksamheter

Den nya fritidsgården Stationen öppnade i januari och drivs tillsammans med Kulturhuset Stadsteatern. Hittills under året har stationen haft 4 011 besökare, av vilka 37 procent har utgjorts av tjejer. Verksamheten arbetar med sin marknadsföring och med planeringen av aktiviteter för att nå en jämn könsfördelning bland besökarna.

Förskolan

I förskolan uppmuntras barn till lek och rörelse, både spontant och genom planerade aktiviteter. Fysisk aktivitet och friluftsliv uppmuntras genom utflykter till närliggande naturområden och skog. Förskolorna lånar även material från Fritidsbanken för att möjliggöra att alla barn kan delta i exempelvis skridskoåkning.

Vårens kulturprogram i förskolorna är genomfört och höstens program har fastställts. Insamling av statistik över i vilken utsträckning förskolorna i stadsdelsområdet tagit del av de professionella kulturupplevelser som erbjuds pågår.

Flera förskolor har i samarbete med biblioteket upprättat kapprumsbibliotek som möjliggör hemlån för vårdnadshavare. Vårdnadshavarna har även möjlighet att föreslå bokpåsarnas innehåll och vilka olika språk de önskar böcker på. Förskolorna ser att kapprumsbibliotek väcker ett intresse för läsning men även ökar samverkan med hemmen. Förskolan har påbörjat inköp för att utöka antalet kapprumsbibliotek genom egna bokpåsar.

Förskolorna har påbörjat implementering av ett traditionsdokument som synliggör vilka högtider och traditioner som ska uppmärksammas och firas under året. Svenska traditioner,

minoriteternas högtidsdagar och högtider inom de stora världsreligionerna är en del av det som ska uppmärksammas eller firas med exempelvis aktiviteter, musik och mat på förskolorna.

Kultur och fritid för personer med funktionsnedsättning

Förvaltningen har under året genomfört åtgärder för att stadsmiljön ska vara tillgänglig för alla, oavsett funktionsförmåga. Exempelvis har två tillgänglighetsanpassade utegym anlagts - ett vid Idlekens lekplats och ett vid Mälarhöjdsbadet. Under hösten planeras även en äldrevänlig entré till Sätmaskogens naturreservat vid Skärholmsdalen för att främja fysisk aktivitet bland äldre.

Särskilt boende inom socialpsykiatri inledde ett samarbete med Balettakademin under 2023 som fortsatt under året. Syftet med projektet är att främja en bättre hälsa för brukarna genom rörelse och dans. Det har även lett till en ökad förståelse hos medarbetarna kring rörelsens betydelse för målgruppen.

Under våren hade Aktivitetshuset Portis (öppen verksamhet inom socialpsykiatri) 40-årsjubileum. Verksamheten erbjuder aktiviteter såsom pyssel, hantverk och studiecirkel. Verksamheten har flyttat till nya lokaler som är mer centralt belägna. Lokalerna ligger nu bredvid ett av förvaltningens aktivitetscenter för äldre vilket möjliggör gemensamma aktiviteter.

Ett arbete pågår med att informera och uppmuntra brukare inom grupp- och servicebostäder enligt LSS att de har rätt till ett gratis friskvårdskort till stadens simhallar. Inom LSS-verksamheterna erbjuds veckovisa hälsofrämjande aktiviteter utifrån brukarnas önskemål. Inom daglig verksamhet har en enhet startat ett samarbete med biblioteket där verksamheten har varit på TAKK-stunder (tecken som alternativ och kompletterande kommunikation).

För tredje året i rad arrangerade förvaltningen Häng med-festivalen för personer med funktionsnedsättning. Festivaldagarna innehöll bland annat sensorisk teater med dragshowteatersällskap, show med Sean Banan, högläsning med TAKK (tecken som stöd), modevisning, föreläsare, pyssel och ansiktsmålning. Under festivalen arrangerades även olika hälsofrämjande aktiviteter.

Kultur och fritid för äldre









Förvaltningen har under året genomfört åtgärder för ökad tillgänglighet i stadsmiljön, vilket bedöms gynna målgruppen äldre. Till exempel är de nyanlagda utegymmen vid Idlekens lekplats och Mälarhöjdsbadet tillgänglighetsanpassade. Under hösten planeras även en äldrevänlig entré till Sätmaskogens naturreservat vid Skärholmsdalen för att främja fysisk aktivitet bland äldre.



Förvaltningens aktivitetscenter anordnar veckovisa aktiviteter som exempelvis tipspromenad, bingo och gymnastik samt månadsspecifika aktiviteter såsom föreläsningar, gemensam lunch och musikunderhållning.

Inom vård- och omsorgsboende finns en aktivitetssamordnare som planerar och håller i olika aktiviteter för brukarna och även besökande gäster på det aktivitetscenter som ligger i anslutning till boendet. Det erbjuds dagliga aktiviteter och även större aktiviteter såsom Valborgsfirande och temafester.

Under sommaren har vård- och omsorgsboende arrangerat en karibisk karneval för de boende. Maria Llerena, känd som "Flickan från Havanna", uppträdde till rytmer från Kuba och det bjöds på bål, frukt och glass. Vård- och omsorgsboende har även börjat med digitala nyhetsbrev till brukare och anhöriga med information om aktiviteter som erbjuds.

Ett samarbete har startats upp med föreningen *Cykling utan ålder* som är ett ideellt projekt där frivilliga cykelpiloter tillsammans med äldreboenden ser till att äldre kommer ut på cykelturer. Hemtjänsten i egen regi bjöd in stadsdelsområdets seniorer till påsk- och midsommarfirande med lunch och pyssel.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden				73		76 %	76 %	2025
Analys Utfallet hämtas från skolenkäten som går ut till barn i årskurs fem och åtta. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen. Föregående års resultat visade att ungdomar i stadsdelsområdet deltar i idrottsaktiviteter på fritiden i lägre utsträckning än ungdomar i staden som helhet. Ungefär var fjärde flicka slutar idrotta på sin fritid mellan årskurs fem och åtta. Andelen pojkar som idrottar ökar däremot mellan årskurs fem och åtta. Förvaltningens arbete med att erbjuda barn och unga en trygg, meningsfull och rik fritid inom ramen för satsningen <i>Skärholmen Tillsammans</i> fortsätter. Under höstterminen kommer alla fem grundskolor i stadsdelsområdet att erbjuda efter skolan-aktiviteter dagligen. Fritidsbanken är viktig del i förvaltningens arbete med att främja barns deltagande i idrottsaktiviteter på fritiden. Genom att låna ut idrotts- och fritidsartiklar utan kostnad kan fler barn och unga delta i idrottsaktiviteter på sin fritid samt i skolans aktiviteter såsom friluftsdagar. Samarbetet med Löparakademin är också en del i arbetet med att öka andelen barn och unga som deltar i idrottsaktiviteter på sin fritid. Löparakademin anordnar träningsprogram, löparkurser, lovaktiviteter och det årliga Skärholmsloppet.								
  Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden				45 %		57 %	57 %	2025
Analys Utfallet hämtas från skolenkäten som går ut till barn i årskurs fem och åtta. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen. Föregående års utfall (45 procent) innebar en sänkning med sex procentenheter jämfört med 2023 då indikatorn var ny. För flickor halveras andelen som deltar i kulturaktiviteter mellan årskurs fem och åtta. För pojkar minskar andelen med fem procentenheter. Förvaltningens arbete med att erbjuda barn och unga en trygg, meningsfull och rik fritid inom ramen för satsningen <i>Skärholmen Tillsammans</i> fortsätter. Under höstterminen kommer alla fem grundskolor i stadsdelsområdet att erbjuda efter skolan-aktiviteter dagligen.								
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter				70 %		77 %	77 %	2025
Analys Utfallet hämtas från skolenkäten som går ut till barn i årskurs fem och åtta. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen.								
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på				71 %		79 %	79 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
fritiden								
Analys								
Utfallet hämtas från skolenkäten som går ut till barn i årskurs fem och åtta. Årets resultat redovisas i samband med verksamhetsberättelsen.								
  Andel ungdomar som deltar i föreningsliv				44 %		67 %	67 %	2025
Analys								
<p>Utfallet hämtas från skolenkäten som går ut till barn i årskurs fem och åtta. Årets resultat redovisas i verksamhetsberättelsen.</p> <p>Föregående års utfall visar att mellan årskurs fem och åtta sker en betydande minskning bland flickor som deltar i föreningsliv. För pojkar är minskningen inte lika stor. Regeringsrapporten <i>Jag ställer upp!</i> som kom 2025 visar att så många som var femte ungdom inte vet med säkerhet om de är medlem i en förening eller inte, vilket skulle kunna vara en förklaring till det låga utfallet.</p> <p>Genom samverkan med civilsamhället och föreningar, bland annat genom satsningen <i>Skärholmen Tillsammans</i>, förväntas intresset hos barn och unga att delta i föreningslivet öka. Inom ramen för satsningen kommer alla fem grundskolor i stadsdelområdet att erbjuda dagliga efter skolan-aktiviteter under höstterminen. Förvaltningen arbetar långsiktigt utifrån <i>Handlingsplan för att stötta civilsamhället 2023-2026</i>, bland annat genom att tillgängliggöra lokaler för föreningslivet och samordna nätverksträffar för civilsamhällets representanter. Förvaltningens samarbete med Löparakademin förväntas öka intresset hos barn och unga att delta i föreningsledd idrott.</p>								

Nämndmål: 1.5.1 Barn och vuxna i Skärholmen har tillgång till ett tillgängligt och rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förskolan och öppen förskola

Barn i förvaltningens förskolor och besökare på öppen förskola har goda möjligheter att delta i professionella kulturupplevelser genom bland annat nyttjande av Kulan-premien. Förskolor och öppen förskola har rik tillgång till böcker och samarbetet med biblioteket fortsätter, genom bland annat besök av bibliotekarie samt kapprumsbibliotek på utvalda förskolor.

Förskolan ska lägga grunden för barnens förståelse för olika språk och kulturer, inklusive de nationella minoriteterna. Förskolorna använder ett traditionsdokument som synliggör vilka högtider och traditioner som ska uppmärksammas och firas under året. De nationella minoriteternas kulturer uppmärksammas och förskolorna använder böcker för att utveckla en förmåga att förstå och leva sig in i andra människors villkor och värderingar.

Tillsammans för en aktiv och meningsfull fritid

Barn och unga i Skärholmen ska erbjudas en trygg och meningsfull fritid. Förvaltningen ska arbeta för att säkerställa detta bland annat inom ramen för satsningen Tillsammans för en aktiv och meningsfull fritid. Målgrupperna är barn och unga i årskurs 1-9 samt unga till och med 20 år. Satsningen sker dels under timmarna från det att skoldagen slutar till när vårdnadshavare kommer hem från arbete eller annan dagsysselsättning, dels under kvällar och helger. Arbetet ska genomföras i samverkan mellan föreningar, civilsamhället, förvaltningen

samt flera andra förvaltningar och bolag inom Stockholms stad

Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv 2024-2028

Förvaltningen arbetar enligt Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv för att bland annat möjliggöra organiserad motion och idrott för alla. Genom ökad fysisk aktivitet kan folkhälsan förbättras och ojämlikheter i hälsa hos invånare i stadsdelsområdet minska. Ungdomar, och särskilt flickor, samt barn från sju år med funktionsnedsättning, är särskilt viktiga att nå. En viktig faktor för att nå upp till intentionerna i programmet är nyöppnade Fritidsbanken, vars syfte är att möjliggöra för invånare i stadsdelsområdet att kunna delta i idrotts- och friluftaktiviteter, både på egen hand och inom ramen för föreningslivet, genom att utrustning såsom exempelvis skidor, skridskor, fotbollsskor, ishockeyutrustning, friluftskök med mera kan lånas utan kostnad. Genom olika tillgänglighetsanpassningar i parker och naturområden, riktad information och utlåning av sport- och frilufsprodukter eftersträvas att alla oavsett funktionsförmåga eller bakgrund ges möjlighet till ett rikt sport- och friluftsliv.

Förvaltningen ska utveckla samarbetet mellan Fritidsbanken och civilsamhället, i syfte att utveckla verksamheten och sträva efter att skapa öppen verksamhet under skolloven.

Kultur och idrottsaktiviteter

Barn och unga i Skärholmen erbjuds kulturupplevelser och idrottsaktiviteter både inom ramen för förvaltningens egna verksamheter såsom exempelvis förskola och fritidsgårdar, men också inom andra förvaltningars verksamheter såsom exempelvis Kulturskolan, samt via föreningslivet.

Barn och ungdomars deltagande i kultur- och idrottsaktiviteter är fortfarande lågt i förhållande till staden som helhet, och förvaltningen kommer under 2025 att sträva efter att öka deltagandet. Fokus ska ligga på barn och ungdomar som idag inte tar del av kultur i hög utsträckning.

Förvaltningen har samarbete med föreningslivet genom idéburet offentligt partnerskap (så kallat IOP). I samarbete med Löparakademin erbjuds kostnadsfria löpargrupper för barn och unga, både inom ramen för deras egna verksamheter och tillsammans med förvaltningens fritidsgårdar. I samarbete med Cykelfrämjandet arrangeras cykelfrämjande aktiviteter såsom exempelvis cykelkurser för vuxna.

Förvaltningen ska också sträva efter att i samarbete med civilsamhället skapa fler idrottsaktiviteter på kvällstid riktat till ungdomar.

Delaktighet och tillgänglighet för vuxna personer med funktionsnedsättning

Personer med funktionsnedsättning erbjuds olika kulturella och fysiska aktiviteter. Arbetet görs genom samverkan med bland annat privata aktörer och frivilligorganisationer för att sprida kunskap om tillgängliga aktiviteter. Bland annat erbjuds målgruppen ett friskvårdskort på stadens simhallar. Även 2025 arrangeras den årliga Häng med-festivalen, en festival för

personer med funktionsnedsättning. Under festivalen ges besökarna bland annat möjlighet att prova på olika hälsofrämjande aktiviteter samt ta del av flera kulturupplevelser. Under året fortsätter förvaltningen även arrangerandet av andra kulturella och fysiska aktiviteter för målgrupperna äldre och personer med funktionsnedsättning inklusive socialpsykiatri.

Kultur och fysisk aktivitet för äldre

Både kulturella och fysiska aktiviteter erbjuds för målgruppen äldre. Mötesplatser och träffpunkter är arenor för att erbjuda ett kulturutbud för äldre. Under året arrangerar förvaltningen bland annat de årliga Seniordagarna. Under dessa dagar har besökarna möjlighet att delta i olika hälsofrämjande aktiviteter samt ta del av flera kulturupplevelser. Möjligheten att starta upp seniorparkour inom stadsdelsområdet för träning av balans, styrka och smidighet ska också utredas.

Föreningsbidrag

Förvaltningen erbjuder stöd till föreningslivet, både operativt i form av exempelvis nätverksträffar för representanter från föreningslivet, och i form av föreningsbidrag. Föreningsbidrag delas ut en gång om året till lokala föreningar för att bidra till ett levande kultur- och föreningsliv inom stadsdelsområdet. Under året ska ansökningsprocessen för föreningsbidrag ses över inför 2026 års bidrag.

Förvaltningen samarbetar med civilsamhället inom flera olika områden, med stöd av förvaltningens civilsamhällessamordnare.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Förvaltningen ska arrangera Häng med festivalen för personer med funktionsnedsättning	2025-01-01	2025-12-31	
▶	Förvaltningen ska genomföra seniordagar	2025-01-01	2025-12-31	
▶	Förvaltningen ska utreda möjligheten att starta upp seniorparkour för träning av balans, styrka och smidighet	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

● Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas under året. Bedömningen grundas på att de fyra underliggande målen för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig också på att de fyra nämndmålen prognostiseras att uppfyllas helt samt att KF:s och nämndens aktiviteter kommer att genomföras under året.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 2.1**, *Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring*, gör förvaltningen bedömningen att målet kommer att uppfyllas helt.

Förvaltningen fortsätter arbetet för att barn och vuxna i Skärholmen ska vistas i en hälsosam och hållbar miljö.

- Implementering av miljöprogrammet och dess handlingsplaner pågår i förvaltningens olika verksamheter.
- Förvaltningen har kartlagt de minst energieffektiva verksamheterna och inlett en dialog med Energicentrum för att få stöd i att identifiera lämpliga energibesparande åtgärder.
- Försök genomförs med att tanka parkdriftens traktor och gräsklippare med HVO100, vilket ytterligare stärker stadsmiljöverksamhetens arbete mot en högre grad av fossilfrihet.
- Förvaltningen har beviljats klimatinvesteringsmedel för inköp av elcyklar, elsparkcyklar och laddskåp för elcykelbatterier till hemtjänsten.
- Under 2025 intensifierar förvaltningen arbetet med att minska användningen av förbrukningsartiklar i plast, med fokus på äldreomsorgen och förskolan.
- Förvaltningen har återbrukat lekutrustning i samband med upprustningen av lekplatsen Idleken.
- Arbetet med att minska klimatbelastningen från de livsmedel och måltider som serveras inom förvaltningens verksamheter fortsätter.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 2.2**, *Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar*, gör förvaltningen bedömningen att målet kommer att uppfyllas helt.

Förvaltningen fortsätter arbetet med att stärka den biologiska mångfalden i parker och grönområden.

- Vid Sättrastrandsbadet ska träd planteras för att stärka den biologiska mångfalden, minska gästvänliga habitat för gäss och öka krontäckningsgraden.
- Förvaltningen fortsätter sitt arbete med att öka andelen högräs och under 2025 har cirka 10 000 kvm nya högräsytor tillkommit i Sättra och Bredäng.
- Ytterligare fyra platser har identifierats där betesdjur kan hållas, utöver de två platser

som finns idag.

- Förskolan bedriver ett lyckat arbete där kockar och måltidstrateg samverkar i ett köksnätverk, för att genom medvetna inköp och omsorgsfull planering säkra en hög grad ekologiska livsmedel.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 2.3**, *Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar*, gör förvaltningen bedömningen att målet kommer att uppfyllas helt.

Förvaltningen fortsätter arbetet med att säkerställa att gång- och cykelvägar på parkmark är framkomliga och trafiksäkra.

- Förvaltningen kommer inom ramen för satsningen Grönare Stockholm att plantera träd längs med de gång- och cykelbanor som är prioriterade utifrån genomförd värmekartering.
- Förvaltningen har beviljats budgetjustering för åtgärder vid en gång- och cykelvägskorsning i Vårberg där bland annat markbeläggningen ses över.
- Förvaltningen fortsätter arbetet med att uppmuntra cykling genom det idéburna offentliga partnerskapet (IOP) med Cykelfrämjandet.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 2.4**, *Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer*, gör förvaltningen bedömningen att målet kommer att uppfyllas helt.

Förvaltningen fortsätter arbetet med att fasa ut skadliga kemikalier för att kunna erbjuda verksamheter i en hälsosam miljö samt att arbeta för rent vatten och skräpfria stränder.

- Arbete pågår för att säkerställa att samtliga verksamheter har en fungerande organisation och rutin på plats för att hålla uppdaterade kemikalieförteckningar och fasa ut farliga kemikalier.
- Förvaltningen har genomfört åtgärder för att förbättra badvattenkvaliteten vid Johannesdalsbadet.
- Medel har beviljats för plantering av träd vid Sättrastrandsbadet, bland annat för att skapa mindre gästvänliga habitat för gäss.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring



Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på det aktiva arbete som pågår och planeras för att barn och vuxna i Skärholmen ska vistas i en hälsosam och hållbar miljö. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålen för tre av fyra underliggande indikatorer prognostiseras att uppnås helt

och att årsmålet för en indikator uppnås delvis

- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt
- att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllnaden kommer att genomföras under året.

Miljöprogrammet

Implementering av miljöprogrammet och dess handlingsplaner pågår på olika nivåer i organisationen. För att stärka förståelsen och säkerställa en effektiv implementering av miljöprogrammet har förvaltningens miljösamordnare genomfört avdelningsanpassade presentationer samt presenterat miljöprogrammet på chefsforum. Vidare ska samtliga chefer genomföra e-utbildningen om miljöprogrammet innan årets slut.

Energieffektivisering

Under perioden januari till juli 2025 minskade förvaltningens energianvändning med 7,9 procent jämfört med samma period 2024. Det är svårt att dra tydliga slutsatser om varför energianvändningen minskat då många faktorer spelar in, bland annat ändringar i lokalbestånd.

I syfte att minska energianvändningen har förvaltningen tagit fram en kartläggning av de minst energieffektiva verksamheterna och inlett en dialog med Energicentrum för att få stöd i att identifiera lämpliga energibesparande åtgärder.

Utfasning av fossila bränslen

Kvarvarande dieselfordon i parkdriften ska enligt rutin tankas med HVO100. Under 2025 genomförs även försök att tanka parkdriftens traktor och gräsklippare med HVO100, vilket ytterligare stärker stadsmiljöverksamhetens arbete mot en högre grad av fossilfrihet. Utvärdering sker löpande. En utmaning med att tanka HVO100 är begränsad tillgång i närområdet och köbildning vid tankstationer. För att minimera väntetider planerar parkdriften tankningstillfällena till tidiga morgnar. Under året kommer en handlingsplan tas fram för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten till 2030.

Förvaltningen har beviljats klimatinvesteringsmedel för inköp av elcyklar, el-sparkcyklar och laddskåp för elcykelbatterier till hemtjänsten. Syftet är att minska antalet bilresor och därmed begränsa utsläpp och beroendet av fossila bränslen. Laddskåp har installerats och cyklar har beställts.

Minskad plastanvändning

Under 2025 intensifierar förvaltningen arbetet med att minska användningen av förbrukningsartiklar i plast, med fokus på äldreomsorgen och förskolan. På Sätra vård- och omsorgsboende har arbetet med hållbar äldreomsorg påbörjats. Två avdelningar har redan ersatt haklappar och hygienunderlägg av engångskaraktär med flergångsprodukter och under hösten planeras samma omställning på ytterligare två avdelningar. Planen är att successivt införa flergångsprodukter i avdelningarna och säkerställa ett förankrat förändringsarbete bland medarbetarna. En utmaning som har identifierats är att de krav som finns gällande vårdhygien innebär en relativt stor användning av skyddsmaterial såsom plasthandskar och plastförkläden.

Inom förskolan har verksamheternas inköp av plastbaserade förbrukningsartiklar kartlagts och

möjliga ersättningsprodukter samt andra åtgärder för att minska förbrukningar har identifierats. Vissa åtgärder, såsom utfasning av engångsskoskydd och plastbaserade tvättlappar, har redan påbörjats.

Återbruk

Förvaltningen har, vid upprustning av lekparken Idleken, sparat och renoverat den tidigare gungställningen. Vid upprustningen plockades även en gammal klätterställning ner och sparades i förhoppning om att kunna bygga upp denna på annan plats framöver. Under året planeras två trygghetsprojekt i Stångholmsparken där möjligheterna att använda återbrukat material ses över.

Förvaltningens arbete med Fritidsbanken fortsätter, som genom utlåning av fritidsartiklar underlättar för invånare att återbruka och göra hållbara, klimatsmarta val. Fritidsbanken arbetar också på ett kreativt sätt för att ge saker nytt liv, exempelvis har de tillverkat en fåtölj av utslitna skridskor.

Klimatsmarta livsmedel och måltider

Under 2025 fortsätter arbetet med att minska klimatpåverkan från de livsmedel och måltider som serveras inom förvaltningens verksamheter. Statistik används för att följa utvecklingen kontinuerligt och enheter med hög påverkan har fått råd om möjliga förbättringsåtgärder. En särskilt framgångsrik del av arbetet bedrivs inom förskolan, där köksnätverket spelar en nyckelroll. Genom erfarenhetsutbyte, kompetenshöjande insatser och ett starkt engagemang har förskolorna på ett framgångsrikt sätt lyckats minska användningen av animaliska produkter och öka andelen växtbaserade proteiner i måltiderna. För att sprida kunskap och inspiration har avdelning Stöd och service tagit del av en presentation från förskolans måltidsstrateg, där konkreta metoder och goda exempel lyftes fram. Förvaltningens resultat för perioden januari till juli ligger på 1,23 kilo koldioxidekvivalenter per kilo livsmedel, vilket visar att insatserna ger effekt.

Förskolan har även genomfört en gemensam mätning av matsvinn, vilket gett värdefulla insikter. Resultatet visar att den största utmaningen för kockarna är att förutse barnens närvaro, då matlagningen startar tidigt på dagen medan frånvaron ofta registreras sent. För att minska svinnet pågår nu ett arbete med att förbättra rutinerna kring närvaroregistrering, vilket förväntas ge kockarna bättre förutsättningar att planera måltiderna mer träffsäkert och därmed minska onödigt svinn.

Klimatanpassning

Förvaltningen har beviljats klimatinvesteringsmedel för genomförande av skyfallsåtgärd vid Mälarhöjdsbadet. Syftet är att förebygga upprepade erosionsskador och planering pågår.

Vidare kommer förvaltningen, inom ramen för satsningen Grönare Stockholm, att plantera träd längs med de gång- och cykelbanor som är prioriterade utifrån genomförd värmekartering, vilket på sikt ökar beskuggningen och erbjuder svalka i ett allt varmare klimat. Plantering genomförs under hösten.

En inkluderande omställning









Förvaltningen arbetar på flera sätt för att bidra till miljöprogrammets mål om en inkluderande omställning. Ett exempel är den medborgardialog om klimat och miljö som förvaltningen höll



på Skärholmstorget i våras, där invånare delade insikter och förslag för en hållbar omställning. Deltagarnas synpunkter visar på ett starkt engagemang och berör bland annat avfallshantering, hållbara sätt att resa, konsumtion, naturvård och stadsmiljö. Dialogen tydliggör vilka frågor som upplevs som mest angelägna, och hur vi som stadsdelsförvaltning, tillsammans med andra aktörer, kan skapa bättre förutsättningar för hållbara levnadssätt i vardagen. Förvaltningen kommer under hösten att publicera en rapport som sammanfattar vad som kom fram under dialogen och hur både vi som förvaltning och andra aktörer har tagit synpunkterna vidare.







Ett annat exempel på hur förvaltningen arbetar för en inkluderande omställning är att förvaltningens stödverksamhet arrangerat en studiecirkel för seniorer i syfte att öka kunskaperna om hållbarhetsfrågor kopplat till klimat och miljö.

Agenda 2030

Stadsdelsförvaltningen bidrar till uppfyllandet av miljömålen i Agenda 2030 genom riktade insatser inom flera områden. Energieffektivisering, utfasning av fossila bränslen, minskad användning av plast och klimatsmarta livsmedelsval stärker arbetet med mål 7 om hållbar energi och mål 13 om att bekämpa klimatförändringarna. Återbruk bidrar till mål 12 om hållbar konsumtion och produktion. Genom klimatanpassningsåtgärder och medborgardialog stärks en resiliert stadsutveckling i linje med mål 11 och 13.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet						100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2025
  Inköpta förbrukningsartiklar i plast i stadens verksamheter						29	552 ton	2025
  Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel				1,3 kg CO2 per kg livsmedel		1,5 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	2025
  Köpt energi i stadens organisation				1,45 GWh		1,35 GWh	1 700 GWh	2025
Analys Under perioden januari till juli 2025 minskade förvaltningens energianvändning med 7,9 procent jämfört med samma period 2024. Det är svårt att dra tydliga slutsatser om varför energianvändningen minskat då många faktorer spelar in, bland annat ändringar i lokalbestånd. Prognosen är dock fortsatt att den totala energianvändningen för året kommer att överstiga årsmålet något. Förvaltningen har, under början av 2025, gjort en kartläggning av de minst energieffektiva verksamheterna och inlett en dialog med Energicentrum för att få stöd i att identifiera lämpliga energibesparande åtgärder.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna revidera riktlinjer för mat, måltider och fysisk aktivitet i kommunala förskolor i Stockholms stad, i linje med stadens reviderade strategi för god,	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
hälsosam och klimatsmart mat. Riktlinjerna ersätter stadsdelsnämndernas befintliga riktlinjer			
  Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna för ett stärkt klimatarbete i stadsdelsnämnderna, med fokus på involvering och delaktighet	2025-01-01	2025-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska utifrån stadens styrdokument avseende miljö och klimat redovisa hur de jobbar lokalt med implementeringen av programmen	2025-01-01	2025-12-31	
  Trafiknämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB utreda vad som krävs och påbörja åtgärder för att efterkomma kravet på källsortering på välbesökta platser såsom parker och torg i enlighet med förordning (2022:1274) om producentansvar för förpackningar	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.1.1 Barn och vuxna i Skärholmen vistas i en hälsosam och hållbar miljö

 Uppfylls helt

Beskrivning

Miljö och klimat är ett strategiskt fokusområde där förvaltningen ser ett särskilt behov av utveckling. Förvaltningens avdelningar ska gemensamt göra en förflyttning inom området. För att lyckas med det krävs det att saker görs på nya sätt och att den interna samverkan och samverkan med andra förvaltningar och bolag utvecklas.

Förvaltningens verksamheter ska bidra till minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring. Arbetet utgår från stadens övergripande styrdokument inom klimat och miljö – Miljöprogram 2030 – och relaterade styrdokument så som klimathandlingsplanen, handlingsplanen för klimatanpassning och handlingsplanen för hållbar plastanvändning.

Miljöprogrammet

Förvaltningen bidrar till att uppnå målen i Miljöprogram 2030 genom en rad initiativ och ett aktivt arbete för att minska utsläpp och skapa en mer miljövänlig och hållbar stad. För att minska klimatpåverkan arbetar förvaltningen bland annat med att förbättra energieffektiviteten i verksamheternas lokaler och fasa ut fossila bränslen, såväl i den egna fordonsflottan som i upphandlingar. Samtidigt arbetar förvaltningen med att minska plastanvändningen och att minska klimatbelastningen från de livsmedel och måltider som serveras i förvaltningens verksamheter. Vidare uppmuntrar förvaltningen till ökat återbruk såväl internt som bland stadens invånare, till exempel genom att erbjuda invånare möjlighet att låna sport- och fritidsutrustning gratis på stadsdelens nya Fritidsbank. Vidare genomför förvaltningen insatser för att underlätta och uppmuntra hållbara transportalternativ, med fokus på cykling.

Förvaltningen arbetar även aktivt för att stärka och utveckla den biologiska mångfalden i stadsdelsområdets parker och naturområden. Genom ansvarsfulla inköp och upphandlingar värnar förvaltningen även om global biologisk mångfald. En annan viktig del av

förvaltningens arbete är att minska användningen av farliga kemikalier i förvaltningens verksamheter. Under året intensifieras även förvaltningens insatser för att engagera det lokala civilsamhället och näringslivet i klimatfrågan.

Vid uppdatering av stadens styrdokument säkerställer förvaltningen att nya mål och ambitioner införlivas.

I syfte att uppnå kommunfullmäktiges mål för 2025 kommer förvaltningen att fokusera på ett antal områden:

Energieffektivisering

Energieffektivisering spelar en viktig roll för en hållbar omställning och är ofta det billigaste och snabbaste sättet att minska miljöpåverkan. Därför fortsätter förvaltningens arbete med att identifiera och implementera möjliga åtgärder för att minska förvaltningens energianvändning. Inom ramen för detta arbete planerar förvaltningen att genomföra en analys för att identifiera vilka lokaler som har lägst energieffektivitet och med stöd från energicentrum utarbeta relevanta energibesparande åtgärder.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 2.1 och 2.3 i Miljöprogram 2030.

Utfasning av fossila bränslen

Förvaltningen arbetar även med att fasa ut fossilbaserade drivmedel, såväl i upphandlingar som i egen fordonsflotta och maskinpark. Inom parkdriftsverksamheten pågår ett successivt byte till elbilar. Den succesiva övergången ger utrymme för utvärdering av fordonens funktion och förmåga att möta verksamhetens behov. Under året kommer parkdriftsverksamheten formulera en handlingsplan för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten till 2030. Vid upphandlingar tar förvaltningen hjälp av miljöförvaltningens transportcentrum för att ställa miljökrav på transporter, fordon, arbetsmaskiner och bränslen som ingår i upphandling av varor, tjänster och entreprenader.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 2.1, 2.3 och 7.2 i Miljöprogram 2030.

Minskad plastanvändning

Vidare kommer förvaltningen, under 2025, intensifiera arbetet med att minska verksamheternas användning av förbrukningsartiklar i plast, som vid produktion och förbränning ger upphov till utsläpp av växthusgaser. Arbetet utgår från stadens gemensamma handlingsplan för hållbar plastanvändning.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 2.1, 2.3, 5.1 och 6.1 i Miljöprogram 2030.

Återbruk

Att återanvända material och produkter utgör ett av de mest effektiva verktygen för att minska konsumtionsbaserade utsläpp. Förvaltningen arbetar därför med att främja återbruk, såväl internt bland medarbetare som bland stadens medborgare. Som del av den ideella

organisationen Fritidsbanken Sverige kunde förvaltningen, under hösten 2024, slå upp portarna till Stockholms stads första Fritidsbank i anslutning till Skärholmen centrum. Genom att låna ut sport- och fritidsutrustning gratis ökar Fritidsbaken stockholmarnas möjlighet till återbruk, vilket främjar cirkularitet och minskar konsumtionsbaserade utsläpp.

Inom förvaltningen ska verksamheter prioritera återbrukade produkter vid inköp, och möbler och inventarier ska inhandlas och säljas vidare via stadens webbaserade marknadsplats för återbruk – Stocket. Förvaltningen är också ansluten till Centrum för cirkulärt byggandes digitala marknadsplats, där det finns möjlighet att annonsera större mängder material, möbler och vitvaror. Vidare kommer förvaltningen se över möjligheten att ta tillvara på material och beståndsdelar för återbruk i samband med renovering och upprustning av stadsdelens lekplatser.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 1.2, 2.1, 2.3, 2.4, 5.1 och 5.2 i Miljöprogram 2030.

Klimatsmarta livsmedel och måltider

Under 2025 fortsätter förvaltningens arbete med att minska klimatbelastningen från de livsmedel och måltider som serveras inom förvaltningens verksamheter. Stort fokus ligger på att minska animaliska produkter och låta en större del av proteinerna i maten komma från växtriket. Stor vikt läggs även vid att minska matsvinnet. Inom förskolan fortsätter arbetet med det gemensamma köksnätverk som gett goda resultat. I köksnätverket träffas förskolornas kockar en gång i veckan för att, under ledning av förskolans måltidstrateg, kompetensutvecklas i näringslära och hållbar matlagning med låg klimatpåverkan. Tillsammans planerar kockar och måltidsstrateg veckans inköp och utbyter erfarenheter. En gemensam meny och inköpslista gör det enklare för verksamheterna att göra medvetna inköp och uppnå de högt satta målen. Samtal kring hållbara livsmedel och måltider integreras även i undervisningen och pedagogerna kan till exempel samtala med barnen om varifrån maten kommer, odling och hur matsvinnet kan minska.

Vidare fortsätter arbetet med att mäta matsvinn i syfte att öka medvetenheten och synliggöra var insatser behövs. Inom förskolan genomförs matsvinnsmätningar direkt på plats, enligt Livsmedelsverkets nationella mall. På Sättra vård- och omsorgsboende och inom daglig verksamhet hanteras matsvinnsmätningarna av måltidsleverantören, som återkopplar med statistik kvartalsvis. Underlaget från matsvinnsundersökningarna gör det möjligt för verksamheterna att följa upp och förbättra rutiner och arbetssätt för att säkra en effektiv resursanvändning.

Vid lansering av stadens reviderade matstrategi kommer denna införlivas i förvaltningens verksamheter.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 2.5 i Miljöprogram 2030.

Klimatanpassning

I Skärholmens stadsdelsområde finns totalt 426 hektar park- och naturmark som kan lindra

effekter av klimatrelaterade vädervariationer såsom skyfall och värmeböljor. Grönområden fungerar som buffertzoner som hjälper till att absorbera överskottsvatten vid kraftiga regn och minska risken för översvämningar. Samtidigt har grönstrukturer en svalkande inverkan, vilket minskar värmeö-effekten vid höga temperaturer. Under 2025 fortsätter förvaltningens arbete med att stärka dessa grönområden, bland annat genom ytterligare trädplantering, förutsatt att särskilda medel för ändamålet beviljas. Vidare fortsätter förvaltningens insatser för att främja biologisk mångfald och därigenom skapa ett mer stabilt och robust ekosystem som är motståndskraftigt mot klimatförändringar.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 4.1 och 4.2 i Miljöprogram 2030.

Medborgardialog

Stadens nya miljöprogram lyfter samverkan mellan olika aktörer som ett viktigt verktyg för att nå de högt satta klimat- och miljömålen. Samverkan kan leda till nya och mer ändamålsanpassade lösningar som gör att utvecklingen mot gemsama mål går snabbare. Under 2025 kommer förvaltningen därför bjuda in till en medborgardialog i syfte att öka invånarnas, civilsamhällets och näringslivets möjlighet till delaktighet och inflytande i klimat- och miljöfrågor. Förhoppningen är att medborgardialogen ska öppna upp för värdefulla partnerskap och uppmuntra och ge möjlighet för invånare och lokala aktörer att delta aktivt i klimatomställningen.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 1.2 i Miljöprogrammet 2030.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Chefer och nyckelpersoner inom Sätra vård- och omsorgsboende ska genomföra miljöförvaltningens workshop om hållbar äldrevård och, utifrån detta, ta fram handlingsplaner för minskad användning av förbrukningsartiklar i plast.	2025-01-01	2025-12-31	
▶	Chefer och nyckelpersoner ska genomföra e-utbildning om stadens nya miljöprogram.	2025-01-01	2025-12-31	
▶	Förskolan ska inventera verksamheternas användning av förbrukningsartiklar i plast och förslag till ersättningsprodukter ska tas fram.	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Förvaltningen ska bjuda in till en medborgardialog i syfte att öka invånarnas, civilsamhällets och näringslivets möjlighet till delaktighet och inflytande i klimat- och miljöfrågor. Förhoppningen är att medborgardialogen ska öppna upp för värdefulla partnerskap och uppmuntra och ge möjlighet för invånare och lokala aktörer att delta aktivt i klimatomställningen.	2025-01-01	2025-12-31	
▶	Förvaltningen ska genomföra en analys för att identifiera vilka lokaler som har lägst energieffektivitet och med stöd från Energicentrum utarbeta relevanta energibesparande åtgärder	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

 Uppfylls helt

Analys

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på det aktiva arbete som pågår och planeras för att barn och vuxna i Skärholmen ska ha tillgång till parker och grönområden med stor biologisk mångfald. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålet för den underliggande indikatorn prognostiseras att uppnås delvis
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt
- att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllnaden kommer att genomföras under året

Biologisk mångfald i naturreservat och parkmark

Förvaltningen har beviljats budgetjustering för flera projekt som syftar till att förbättra stadsdelens miljö och rekreativa värden. Vid Sättrastrandsbadet ska träd planteras under hösten för att stärka den biologiska mångfalden, minska gästvänliga habitat för gäss och öka krontäckningsgraden.

I samband med upprustningen av Trissans småbarnslek ska bärbuskar och odlingslådor med pollinatörsvänliga växter anläggas. Därtill ska nya fruktträd och bärbuskar planteras i Bredängsparken. Under våren har invånarna getts möjlighet att inkomma med förslag på vilka sorter som ska planteras i Bredängsparken och i höst ges möjlighet att rösta på de inkomna förslagen.

Förvaltningen fortsätter också sitt arbete med att öka andelen högräs och under 2025 har cirka 10 000 kvm nya högräsytor tillkommit i Sättra och Bredäng. Ytorna har valts utifrån ambitionen att i minsta möjliga utsträckning konkurrera med rekreativa värden och trygghetsupplevelsen.

Vidare har stadsmiljöverksamheten identifierat ytterligare fyra platser där betesdjur kan hållas, utöver de två platser som finns idag. Stadsmiljöverksamheten har varit i kontakt med flera djurhållare och för dialog om möjliga upplägg. Förvaltningen inväntar nu kostnadsförslag och under hösten analyseras de olika alternativen.

Ekologiska livsmedel

Under perioden januari till juli 2025 uppgick andelen ekologiska livsmedel inom förvaltningen till 64,18 procent, med betydande variation mellan avdelningarna. Förskolan överträffar förvaltningens mål genom ett strukturerat samarbete mellan kockar och måltidsstrateg, medan äldreomsorgen inom Stöd och service fortsatt står inför utmaningar kopplade till näringskrav och produktutbud. Förvaltningen vidtar åtgärder för att främja medvetna inköp och långsiktigt öka andelen ekologiskt, bland annat genom resultatredovisning, inköpsstyrning och erfarenhetsutbyte mellan avdelningar. För att sprida

kunskap och inspiration har avdelning Stöd och service tagit del av en presentation från förskolans måltidsstrateg, där konkreta metoder och goda exempel lyftes fram.



Stadsodling



I maj genomförde förvaltningen, tillsammans med en lokal förening, en odlingskurs i syfte att inspirera och öka kunskapen om hållbar stadsodling. Kursen riktade sig till hela familjen och genom teoretiska och praktiska moment fick deltagarna lära sig hur man skapar lättskötta och frodiga odlingar som, genom permakulturprinciper, efterliknar naturens egna ekosystem. Förvaltningen hoppas att kursen ska inspirera deltagarna att själva börja odla och utveckla gröna utrymmen i stadsdelen, till exempel på balkonger, takterrasser och gårdar.

Flera av förvaltningens förskolor odlar grönsaker och sår blommor med barnen, vilket främjar både lärande och biologisk mångfald.

Agenda 2030

Stadsdelsförvaltningen bidrar aktivt till uppfyllandet av de miljömässiga målen i Agenda 2030 genom ett systematiskt arbete för en hållbar stadsdel. Stadsodling, ekologiska inköp och insatser för att bevara och främja naturmiljöer och biologisk mångfald svarar upp mot mål 11 om hållbara städer, och mål 15 om ekosystem och biologisk mångfald.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor				62,27 %		70 %	70 %	2025
<p>Analys</p> <p>Under perioden januari till juli 2025 uppgick andelen ekologiska livsmedel inom förvaltningen till 64,18 procent. Utfallet varierar mellan avdelningarna där förskolan överträffar stadens mål tack vare ett strukturerat samarbete mellan kockar och måltidsstrateg. För avdelning Stöd och service kvarstår utmaningar, särskilt inom äldreomsorgen. Här finns en utmaning i att möta målet och samtidigt ta hänsyn till faktorer såsom konsistens och fettinnehåll. Vidare påverkas resultatet av att färdiga måltider inte längre ingår. Färdiga måltider har en hög andel ekologiskt och har därmed bidragit till att hålla resultaten höga. Samtidigt ger exkluderingen av färdiga måltider en ökad tydlighet i vad enheterna själva kan påverka.</p> <p>En gemensam utmaning för hela förvaltningen är det begränsade utbudet av ekologiskt fikabröd. Förvaltningen driver, via serviceförvaltningen, på för ett utökat utbud av ekologiskt fikabröd hos upphandlad leverantör. Samtidigt arbetar förvaltningen för att öka medvetenheten och synliggöra inköpsmönster genom att delge periodens resultat för respektive avdelning. Förhoppningen är att främja medvetna inköp och långsiktigt höja andelen ekologiska livsmedel. Förvaltningens enheter kommer att se över sina inköp för att öka andelen ekologiskt, till exempel genom att låta enhetschef granska beställningar eller genom att låta inköp gå via administrationen, som har större kapacitet att styra mot definierade mål. Avdelning Stöd och service har även fått en dragning från förskolans måltidsstrateg med inspiration och vägledning om hur andelen ekologiska livsmedel kan öka.</p>								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska fortsätta öka andelen höggrens vid ytor som inte används för rekreation. Detta genom att i första hand anlägga ängsmark, i andra hand genom att minska antalet klipptillfällen i stor omfattning, i syfte att skapa sammanhängande ängsstråk, öka biologisk mångfald och minska driftkostnader för klippning	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.2.1 Barn och vuxna i Skärholmen har tillgång till parker och grönområden med stor biologisk mångfald

 Uppfylls helt

Beskrivning

Biologisk mångfald i naturreservatet och i parkmark

I Skärholmens stadsdelsnämndsområde finns totalt 426 hektar park- och naturmark. Många av naturstråken i stadsdelsområdet utgör viktiga spridningszoner som gynnar biologisk mångfald. Sätterskogens naturreservat är ett kärnområde med höga biologiska värden där brynzoner med stora ekar och branta sluttningar samt barrskog finns bevarade. Genom Sätterskogen finns kopplingar till flera av stadens utpekade gröna kilar, ekologiska spridningszoner samt kärnområden som klassas som ekologiskt särskilt betydelsefulla.

Förvaltningens arbete med att förstärka betydelsefulla kärnområden inom naturreservatet och på parkmark fortsätter i tätt samarbete med miljöförvaltningen utifrån det stadsdelsvisa åtgärdsförslag för biologisk mångfald som beslutats av kommunfullmäktige. För att gynna den biologiska mångfalden slår förvaltningen 270 000 kvm slätter med upptag i både naturreservatet och andra platser inom stadsdelsområdet. Av dessa 270 000 kvm tillkom 20 000 kvm, det vill säga nästan 3 fotbollsplaner, under 2024.

Under 2025 fortsätter arbetet med att stärka den biologiska mångfalden och de gröna stråken som stadsdelsområdet knyter an till. Till exempel planerar parkdriftsverksamheten utreda möjligheten till ytterligare platser att hålla betesdjur. Betesdjur främjar biologisk mångfald genom att hålla konkurrerande växtarter i schack och skapa så kallade mikrohabitat i landskapet, det vill säga små livsmiljöer som erbjuder unika förutsättningar för olika arter. På så vis gynnas en rikare flora och en större mångfald av insekter, fåglar och andra viktiga aktörer i ekosystemet. Förvaltningen planerar även att fortsätta arbetet med trädplantering, förutsatt att särskilda medel för ändamålet beviljas. Möjligheten att plantera fruktträd och bärbuskar ska utredas och förvaltningen ska även se över möjligheten och behovet av att anlägga eller rusta upp nya naturstigar, motionsspår och/eller grillplatser för att utveckla och förstärka rekreativa värden i området. Att öka medborgarnas möjlighet att interagera med naturen är avgörande för att stärka medborgarnas medvetenhet och engagemang för att bevara biologisk mångfald. Vidare fortsätter förvaltningens arbete med att öka andelen högräs.

Inom stadsdelsområdets parker och naturmark finns belysning på ett antal lekplatser och två motionsspår. Belysningen är endast igång när parker och motionsspår förväntas användas – det är släckt nattetid mellan klockan 22.00 och 07.00, vilket innebär att ljusföroreningarna är begränsade.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 1.1 (genom tillhandahållande av ekosystemtjänster, svalka, rekreation, dagvattenhantering, bullerdämpning, förbättrad luftkvalité och skydd mot erosion och översvämningar), 2.1 (genom naturliga kolsänkor), 3.1 och 3.2 (genom förbättrad dagvattenhantering), 4.1 (genom svalka) och 4.2 (genom skydd mot erosion och

översvämningar) i Miljöprogram 2030.

Ekologiska livsmedel och måltider

Produktion av livsmedel har en stor inverkan på naturen. Omvandling av naturliga livsmiljöer, användande av syntetiska bekämpningsmedel och konstgödsel, införande av monokulturer och förorening av vattenkällor påverkar hela näringskedjor och ekosystem. Genom minskad användning av kemiska bekämpningsmedel och bevarande av naturliga livsmiljöer ger ekologisk odling i genomsnitt 30 procent fler arter av växter, insekter och andra djur jämfört med konventionell odling (Sveriges lantbruksuniversitet, 2023). Att prioritera ekologiska livsmedel och måltider vid inköp och upphandling är därmed ett effektivt sätt för förvaltningen att värna om biologisk mångfald på global nivå.

Inom förskolan bedrivs ett lyckat arbete där kockar och måltidstrateg samverkar i ett köksnätverk, för att, genom medvetna inköp och omsorgsfull planering, säkra en hög grad ekologiska livsmedel som överstiger stadens mål om 70 procent. Inom äldreomsorgen och andra utförarenheter inom avdelningen för stöd och service levereras majoriteten av maten från förvaltningens upphandlade måltidsleverantör. Måltidsleverantören ska enligt avtalet leverera måltider med minst 70 procent ekologiska livsmedel, vilket följs upp månatligen. Däremot har det varit en utmaning för utförarenheter inom avdelningen för stöd och service att nå stadens mål vid inköp av livsmedel till frukost, mellanmål, fika och andra måltider som inte levereras från måltidsleverantören. Detta då till exempel äldreomsorgen även måste ta hänsyn till faktorer så som konsistens och fettinnehåll. Här ska arbetet nu stärkas och hinder och möjligheter att öka andelen ekologiska livsmedel ska utredas.

Vid lansering av stadens reviderade strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat kommer denna införlivas i förvaltningens verksamheter.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 3.3 i Miljöprogram 2030.




Stadsodling

Under 2025 kommer förvaltningen erbjuda invånare och lokala aktörer att delta i en odlingskurs i syfte att inspirera och öka kunskapen om stadsodling. Stadsodling bidrar till klimatomställningen och ökad biologisk mångfald genom att minska transportrelaterade utsläpp och skapa livsmiljöer för viktiga pollinatörer som bin och fjärilar. Genom att öka andelen grönska i stadsområden bidrar stadsodling även till att förbättra luftkvaliteten och kyla ned stadsmiljön. Genom odlingsprojekt kan människor utveckla en starkare koppling till naturen och en större vilja att skydda miljön. Gemensamma odlingsinitiativ kan även stärka samhällsband och främja en känsla av gemenskap och samarbete.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 1.2, 2.2, 2.5, 3.1, 3.3 och 4.1 i Miljöprogram 2030.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen kommer erbjuda invånare och lokala aktörer att delta i en odlingskurs i syfte att inspirera och öka kunskapen om stadsodling.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska utreda hur en Naturskola med inspiration från Järva skulle kunna finansieras, öppnas och drivas inom existerande verksamhet i samarbete med utbildningsnämnden, förskolenämnden och andra aktörer.	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsmiljöverksamheten ska utreda möjligheten till ytterligare platser att hålla betesdjur.	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig bland annat på de åtgärder som genomförs och planeras för att gång- och cykelbanor på parkmark ska vara framkomliga och trafiksäkra. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålet för den underliggande indikatorn prognostiseras att uppnås helt
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt
- att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen kommer att genomföras under året.

Framkomlighet på gång- och cykelbanor

Förvaltningen kommer inom ramen för satsningen Grönare Stockholm att plantera träd längs med de gång- och cykelbanor som är prioriterade utifrån genomförd värmekartering, vilket på sikt ökar beskuggningen och underlättar cyklande i ett allt varmare klimat. Plantering kommer att ske under hösten 2025.

Förvaltningen har beviljats budgetjustering för åtgärder vid en gång- och cykelvägskorsning i Vårberg där bland annat markbeläggningen ses över.

Förvaltningen deltar i arbetet med att se över huvudnätet av cykelvägar genom stadsdelsområdet, och verkar som remissinstans för standardhöjning och nyetablering av gång- och cykelbanor i stadsutvecklingsprojekt. Arbetet sker i samverkan med trafikkontoret, exploateringskontoret och i vissa fall byggaktörer.

Samarbete med Cykelfrämjandet

Förvaltningen fortsätter arbetet med att främja cykling genom det idéburna offentliga partnerskapet (IOP) med Cykelfrämjandet. Året inleddes med två vintercyklingskurser under januari och februari, följt av lanseringen av "Vintercyklingsdag" – ett festligt evenemang med cykelkarneval från Bredängstorget till Vårbergsplan och underhållning i form av musik och lasershow.


I maj medverkade Cykelfrämjandet i förvaltningens medborgardialog kring klimat- och

miljöfrågor. Där erbjöds besökarna hjälp med att anmäla sig till cykelkurser och en cykelmekaniker fanns på plats för att justera cyklar och svara på frågor. Under juni och augusti erbjöds nybörjarkurser i cykling i Vårbergs centrum. För att inspirera till ett ökat cyklande har Cykelfrämjandet även haft aktiviteter i Skärholmen och Bredäng under fem sommandagar.

Förvaltningen och Cykelfrämjandet samverkar även med Svenska Bostäder för att bland annat erbjuda gratis cykelkurser till hyresgäster. Samarbetet innebär också att Svenska Bostäder upplåter en lokal där Cykelfrämjandet tillhandahåller en cykelmekaniker. Svenska bostäder samlar dessutom in övergivna cyklar i sitt bostadsbestånd, vilka sedan rustas upp av Cykelfrämjandet och används som övningscyklar i kurserna.

Agenda 2030

Stadsdelsförvaltningen bidrar aktivt till uppfyllelsen av de miljömässiga målen i Agenda 2030 genom ett systematiskt arbete för en hållbar stadsdel. Insatser för att främja gång- och cykeltrafik svarar mot mål 11 om hållbara städer, mål 13 om att bekämpa klimatförändringarna och mål 3 om god hälsa.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnderna ska ta fram handlingsplaner för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten till 2030	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.3.1 I Skärholmen är gång- och cykelbanor på parkmark framkomliga och trafiksäkra



Uppfylls helt

Beskrivning

Framkomlighet på gång- och cykelbanor

För att säkerställa hög framkomlighet för fotgängare och cyklister planerar och genomför förvaltningen underhåll och reinvestering av gång- och cykelbanor utifrån en flerårig investeringsplan. Under året sker också löpande drift och underhåll för att upprätthålla ett gott skick på markbeläggningen. Vidare identifierar och åtgärdar förvaltningen löpande olika hinder för framkomlighet genom att till exempel slyröja och avlägsna löv. Förvaltningen gör även täta kontroller av entreprenaden för vinterväghållning i syfte att säkerställa god framkomlighet året om.

Vidare för förvaltningen dialog med rådet för funktionshinderfrågor och pensionärsrådet i planerade och pågående projekt samt för att ta emot synpunkter och förslag till det dagliga arbetet.

Förvaltningen deltar även i arbetet med att se över huvudnätet av cykelvägar genom stadsdelsområdet, och verkar som remissinstans för standardhöjning och nyetablering av gång- och cykelbanor i stadsutvecklingsprojekten. Arbetet sker i samverkan med trafikkontoret, exploateringskontoret och i vissa fall byggaktörer.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 1.1 (genom tillhandahållande av infrastruktur för klimatsmart transport) och 2.1 i Miljöprogram 2030.


Cykelfrämjande insatser


Förvaltningen kommer även fortsätta arbetet med att uppmuntra cykling genom det idéburna offentliga partnerskapet (IOP) med Cykelfrämjandet. Genom samarbetet med Cykelfrämjandet genomförs cykelfrämjande insatser såsom cykelkurser för de som inte lärt sig att cykla som barn eller som undviker att cykla på grund av osäkerhet. Inom samarbetet genomförs även offentliga cykeldagar och andra ledarledda cykelaktiviteter som särskilt ska bidra till att fler inspireras att cykla även under höst och vinter. Förhoppningen är att fler medborgare ska känna sig trygga på cykeln och välja cykel som transportmedel.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 1.1, 1.2 och 2.1 i Miljöprogram 2030.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 ♀	Det är lätt att ta sig fram i min stadsdel på cykel	76 %	74 %	80 %	70 %		70 %		2025

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Förvaltningen ska se över och vid behov revidera befintliga rutiner för tjänsteresor	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på de aktiva insatser som genomförs och planeras för att barn och vuxna i Skärholmen ska vistas i giftfria miljöer. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålet för den underliggande indikatorn prognostiseras att uppnås helt
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt
- att nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen kommer att genomföras under året.

Utfasning av farliga kemikalier

Under 2025 läggs extra fokus på att säkerställa att samtliga verksamheter har en fungerande

organisation och rutin på plats för att hålla uppdaterade kemikalieförteckningar och fasa ut farliga kemikalier. Inom förskolan har ett omfattande arbete genomförts för att avlägsna produkter som innehåller det nyligen omklassificerade konserveringsmedlet BIT, som kan ge upphov till allergiska reaktioner. Utrensningen resulterade i att antalet produkter med utfasningsämnen inom förskolan minskade med 65 procent. Att det fortfarande finns kvar produkter med utfasningsämnen i förvaltningens verksamheter beror dels på bristen på lämpliga ersättningsprodukter och dels på att utfasningen tar tid eftersom verksamheter successivt använder upp befintliga lager - i de fall där användningen bedöms kunna ske på ett säkert sätt.

För att säkerställa att samtliga bygg- och anläggningsentreprenader genomgår en miljöbedömning och loggas i Byggvarubedömningen (BVB) har stadsmiljöverksamheten lagt till en instruktion i budgetdokumentet inom aktuella investeringsprojekt med en uppmaning om att BVB ska användas som del av processen. Syftet är att stärka kontrollen över materialval och miljöpåverkan i projekten.

Rent vatten och skräpfria miljöer


Efter ett föreläggande om höga bakteriehalter vid Johannesdalsbadet har förvaltningen genomfört en utredning som inte visat på några uppenbara föroreningskällor. Under badsäsongen har förvaltningen genomfört djuprengöring av hela sandytan, daglig upplockning av skräp och fågelspillning samt daglig kontroll av uppsatta skyltar. Till hösten kommer utförda åtgärder och provtagningens resultat att utvärderas.

Ferieungdomar har, likt föregående år, arbetat med att förstärka renhållningen både längs strandkanten på Sättrastrandsbadet och i parker och grönområden i hela stadsdelsområdet. Under sommarperioden tog stadsmiljöverksamheten emot 130 ferieungdomar som arbetat med detta, vilket är 30 fler än föregående sommar. Förstärkningen har förhoppningsvis bidragit till att badplatsen har upplevts renare av besökare och att en god badvattenkvalitet har kunnat upprätthållas.

Förvaltningen har även beviljats budgetjustering för plantering av träd vid Sättrastrandsbadet i syfte att bland annat skapa mindre gästvänliga habitat för gäss. Åtgärden har planerats utifrån skadedjurssamordnarens förslag och plantering kommer att ske under hösten.

Agenda 2030

Stadsdelsförvaltningen bidrar aktivt till uppfyllandet av de miljömässiga målen i Agenda 2030 genom ett systematiskt arbete för en hållbar stadsdel. Utfasning av farliga kemikalier ligger bland annat i linje med mål 3 om god hälsa och mål 12 om hållbar konsumtion och produktion. Åtgärder för att förbättra vattenkvalitet och minska nedskräpning svarar mot mål 6 om rent vatten, mål 14 om hav och marina resurser samt mål 15 om ekosystem och biologisk mångfald.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor				100 %	100 %	100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömning								

Nämndmål: 2.4.1 Barn och vuxna i Skärholmen vistas i giftfria miljöer med ren luft och rent vatten.

 Uppfylls helt

Beskrivning

Utfasning av farliga kemikalier

Förvaltningens verksamheter ska erbjuda en hälsosam miljö fri från skadliga kemikalier. Skadliga produkter ska fasas ut och ersättas med mer miljövänliga och hälsosamma alternativ. Som ett led i detta ska samtliga verksamheter som använder kemiska produkter säkerställa att de har en organisation och en fungerande rutin på plats för att kontinuerligt uppdatera sin kemikalieförteckning i stadens gemensamma kemikaliehanteringssystem Chemsoft. Vidare ska verksamheterna genomföra en inventering av sina kemiska produkter och, på korrekt sätt och i största möjliga mån, avskaffa produkter som innehåller utfasnings- eller riskminskningsämnen.

Vidare använder förvaltningen miljöbedömningssystemet Byggvarubedömningen (BVB) för kontroll och dokumentation av bygg- och anläggningsmaterial. Detta gör att förvaltningen enkelt kan undvika att bygga in giftiga material i till exempel beläggningar, parkmöbler och lekutrustning. Då materialvalen loggas (i BVB:s loggbok) kan förvaltningen även inventera och byta ut material som visar sig innehålla farliga ämnen. Genom att aktivt välja bort produkter och material med giftiga kemikalier främjar förvaltningen en hälsosam och giftfri produktutveckling. Förvaltningen fortsätter även sitt arbete med den centrala vägledningen för kemikaliesmart förskola.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 6.1 i Miljöprogram 2030.

Rent vatten och skräpfria miljöer



Under 2024 genomfördes ett antal åtgärder för att förbättra badvattenkvaliteten vid Sättrastrandsbadet. Bland annat genomfördes en djuprengöring av hela sandytan, daglig plockning av skräp och fågelspillning, och regelbunden skrämsel med drönare för att valla bort gäss under badsäsongen. Miljöförvaltningen utförde badvattenanalyser var fjortonde dag under sommaren och inga provresultat visade på otjänlig badvattenkvalité. Under 2025 fortsätter förvaltningen att verka för rent vatten vid stadsdelsområdets badstränder, bland annat genom att, i dialog med trafikkontorets viltvård- och skadedjursamordnare, utreda lämpliga åtgärder för att minska problematiken med gåsavföring. Städning och underhåll vid stadsdelens badplatser ska också öka.

Vidare ska förvaltningen utreda förutsättningarna för källsortering på allmän plats i samband med förvaltningen som arrangör.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 3.2, 6.1 och 6.2 i Miljöprogram 2030.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Alla verksamheter som använder kemiska produkter ska inventera innehavet av kemiska produkter och, på korrekt sätt och i största möjliga mån, göra sig av med produkter som innehåller utfasnings- och riskminskningsämnen. Kemikalieförteckningen i Chemsoft ska uppdateras därefter.	2025-01-01	2025-12-31	
 Alla verksamheter som använder kemiska produkter ska säkerställa att de har en organisation och en fungerande rutin för att kontinuerligt uppdatera sin kemikalieförteckning i stadens kemikaliehanteringssystem Chemsoft.	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas under året. Bedömningen grundas på att fem av sju underliggande mål för verksamhetsområdet prognostiseras att uppfyllas helt och två delvis. Bedömningen grundar sig också på att sex av åtta nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt och två delvis samt på att KF:s och nämndens aktiviteter kommer att genomföras under året.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 3.1, *Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd***, gör förvaltningen bedömningen att målet kommer att uppfyllas helt.

Förvaltningen fortsätter arbeta aktivt med planering, uppföljning och analys för en ekonomi i balans.

- Förvaltningen prognostiserar en budget i balans efter prestationsförändringar och resultatöverföringar.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 3.2, *I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb***, gör förvaltningen bedömningen att målet kommer att uppfyllas helt.

Förvaltningen arbetar aktivt för att vuxna i Skärholmen ska försörja sig genom eget arbete.

- Samverkan med Jobbtorg har stärkts för att skapa ökad samsyn och därmed förbättrat stöd i processen mot självförsörjning.
- Projektet ”Stockholmskraften” fortlöper enligt plan och under 2025 har 33 personer deltagit i projektet och 14 har avslutats mot självförsörjning.
- Arbetet med förtroendeläkaren som stöd i bedömning av arbetsförmåga fortsätter.
- Under sommaren tillhandahölls 587 platser för feriearbete inom förvaltningens verksamheter. Ytterligare 400 platser kommer att erbjudas under höst- och jullov.
- Sommarens ferieungdomar har erbjudits information inom områdena demokrati, trygghet och privatekonomi.
- CV-verkstad och olika informationsinsatser har arrangerats för att stötta framförallt kvinnor i sitt jobbsökande.
- Samarbetet med Huddinge kommun i näringslivsfrågor kopplat till utvecklingen av den regionala kärnan Kungens kurva-Skärholmen har fortlöpt enligt plan.
- I maj genomförde förvaltningen företagsbesök i samarbete med Stockholm Business Region (SBR) samt ett uppföljande after work-mingel i augusti.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 3.3**, *I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med*, gör förvaltningen bedömningen att målet kommer att uppfyllas helt.

Förvaltningen fortsätter arbetet för att barn och vuxna i Skärholmen ska ha ett bra och varaktigt boende.

- Förvaltningens hyresrådgivare arbetar i ett tidigt skede i avhysningsprocessen för att öka möjligheten till kvarboende.
- Förvaltningen arbetar preventivt för att undvika att barnfamiljer hamnar i en situation där de inte har en stabil boendesituation.
- Genom nya arbetssätt har den interna samverkan mellan berörda enheter avseende ärenden med försöks- och träningslägenheter stärkts, vilket minskar antalet obetalda hyror och störningar.
- Arbetet med bostadsvägledning, med syfte att förbättra möjligheten för nyanlända i stadsdelsområdet att etablera sig i samhället och på bostadsmarknaden fortsätter.
- Inom ramen för arbetet med Fokus Skärholmen pågår utvecklingsarbetet med Vårbergs centrums omnejd samt Sättra centrum med omnejd.
- Förvaltningen deltar i stadsledningskontorets löpande samverkan om lokal områdesutveckling i det korta och medellånga perspektivet.
- Arbetet med satsningen ”Bryt upp” fortsätter för att ge våldsutsatta stöd mot ett tryggt liv.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 3.4**, *Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb*, gör förvaltningen bedömningen att målet kommer att uppfyllas helt.

Förvaltningen fortsätter det aktiva arbetet för att ge medarbetare goda förutsättningar för att göra ett bra jobb med fokus på barn, vuxna och äldre i Skärholmen.

- Förvaltningens enheter har vid behov tagit fram handlingsplaner utifrån resultatet i

medarbetarundersökningen och arbetar med åtgärderna under året.

- Medarbetarenkäten visar att 95 procent av medarbetarna vet vart de ska vända sig om de upplever sig utsatta för kränkande särbehandling, trakasserier, sexuella trakasserier eller repressalier.
- Utbildningsinsatser för chefer har hållits enligt en fastställd årsplan, med fokus på praktiska tillämpningar inom rehabilitering, misskötsamhet och arbetsmiljö.
- Nya lönekriterier har antagits i samverkan med fackliga parter och kommer att implementeras under hösten tillsammans med riktad utbildning för chefer.
- Förvaltningen har tagit fram ett material om medarbetarskap som alla verksamheter har implementerat, med uppföljning planerad under hösten.
- En ny version av Skärholmsakademin har lanserats och arbetet med att uppdatera introduktionsutbildningen för nyanställda pågår.
- Den kartläggning som har genomförts över vilka deltidsanställda medarbetare som önskar att arbeta heltid visar att endast ett fåtal medarbetare berörs.
- I arbetet med genomförandet av handlingsplanen för en hållbar arbetssituation i socialtjänsten har en arbetsgrupp bestående av områdeschefer, HR och fackliga representanter startats upp.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 3.5, *Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden***, gör förvaltningen bedömningen att målet kommer att uppfyllas helt.

Förvaltningen fortsätter det aktiva arbetet för att beredskapen för oönskade händelser ska vara hög inom organisationen.

- Arbetet med att stärka organisationens kompetens inom inköp har inletts genom en utbildningsinsats som fokuserar på inköpssystem, avtalsefterlevnad och direktupphandling.
- Förvaltningen deltar aktivt, som en av tre utpekade stadsdelsförvaltningar, i Stockholms stads nya struktur och sektorsorganisation för civil beredskap.
- I mars deltog förvaltningen i den stadsövergripande övningen Stadsö25.
- En övning för stadsdelsområdets trygghetspunkter ska genomföras under hösten.
- Planering pågår inför förvaltningens deltagande i den nationella Beredskapsveckan som äger rum i slutet av september.
- Förvaltningen bedriver ett arbete för att stärka måltidsberedskapen för brukare inom samhällsviktig verksamhet.
- En översyn av rutiner och utrustning för att skydda särskilt sårbara brukare mot värmeböljor har initierats.
- Förvaltningens förskolor samt utförarverksamheter inom stöd och service har upprättat kontinuitetsplaner för upprätthållande av samhällsviktig verksamhet.
- Arbetet med att stärka informationssäkerheten inom förvaltningen har påbörjats.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 3.6, *Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser***, gör förvaltningen bedömningen att målet delvis kommer att uppfyllas.

Förvaltningen fortsätter ett aktivt trygghetsarbete vars insatser förväntas ge positiva effekter

under året men framförallt i ett längre perspektiv.

- Från årsskiftet har det löpande lägesbildsarbetet bedrivits utifrån ett utvecklat arbetssätt. Arbetet med de löpande lägesbilderna har ett ökat fokus på åtgärder.
- Under perioden har förvaltningen mobiliserat trygghetsskapande insatser och förstärkt närvaro i samband med särskilda händelser som inträffat i stadsdelsområdet.
- Förvaltningen har med stöd av Länsstyrelsen arrangerat en workshop om orsaksanalys för aktörer inom den lokala samverkansöverenskommelsen (SÖK).
- Utifrån identifierade lokala behov och prioriteringar i lägesbilden samt orsaksanalyser har en åtgärdsplan tagits fram utifrån de prioriterade samverkansområdena i SÖK.
- Genom förstärkt samverkan mellan socialtjänst, kriminalvård och polis arbetar förvaltningen för att hindra dödligt skjutvapenvåld och sprängningar.
- Förvaltningen samverkar med andra stadsdelsförvaltningar för att ge kvalificerat stöd till ungdomar som lämnar samhällsvård.
- Under hösten påbörjas ett förstärkt arbete med personer som vill lämna ett liv i kriminalitet.
- Arbetet med platssamverkan har fortlöpt enligt plan och årets första platssamverkansforum genomfördes under mars.
- Förvaltningen har under året arrangerat flertalet platsaktiveringar.
- I september arrangeras Trygghetsdagarna i samtliga fyra centrum i stadsdelsområdet.
- Vårens trygghetsvandringar genomfördes under maj i samtliga fyra stadsdelar. Under hösten planeras ytterligare en trygghetsvandring.
- Förvaltningen har beviljats trygghetsmedel för att genomföra trygghetsskapande projekt i Stråkparken i Vårberg, Vårbergstrappan i Vårbergs centrum samt i en tunnel i Bredängs centrum. Förvaltningen kommer också att i samarbete med exploateringskontoret rusta upp Stångholmsparkens lekplats i Vårberg.
- Arbetet med renhållningsinsatser utförs i form av planerad tömning av skräpkorgar, renhållning av parker och andra platser samt bortforsling av otillåtet dumpat avfall.
- Arbetet utifrån säker förskola sker löpande. Under perioden är det flera förskolor som tillsammans med barnen tränat på inrymning.
- Chefer och de flesta medarbetare har genomfört grundläggande utbildning i otillåten påverkan.
- Samtliga enheter ska identifiera de största riskområdena inom sina verksamheter för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrott.
- Förvaltningen har säkerställt att det finns relevanta och systematiskt ordnade kontroller i väsentliga processer och de verksamhetsområden som bedöms riskfyllda i enlighet med revisionskontorets rekommendationer.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 3.7**, *Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt*, gör förvaltningen bedömningen att målet kommer att uppfyllas delvis.

Förvaltningen fortsätter det aktiva arbetet för att skärholmsborna ska mötas av öppna, jämställda och demokratiska verksamheter.

- Förvaltningen har startat upp arbetet med implementering av Stockholms stads program för de mänskliga rättigheterna. Under perioden har arbetet utifrån MR-programmets tre fokusområden fortsatt.
- Olika aktiviteter och utbildningsinsatser pågår och planeras inom förvaltningens verksamheter, både kunskapshöjande för medarbetare och aktiviteter riktade mot respektive målgrupp.
- För att öka ungdomars delaktighet i utvecklingen av Skärholmen har förvaltningen startat upp ett ungdomsråd som har sitt första sammanträde under september.
- Genom olika insatser förväntas förtroendet för stadsdelsförvaltningen att öka. En del i arbetet är att hitta rätt kanaler för dialog och kommunikation med skärholmsborna samt hitta former för att öka skärholmsbornas delaktighet i utvecklingen av stadsdelsområdet.
- Under året genomförs en medborgarbudget där invånare får vara med och bestämma vilka fruktträd och bärbuskar som ska planteras i Bredängsparken.
- Arbetet med genomförandet av Agenda 2030 har fortsatt under året inom alla verksamhetsområden. I det ordinarie arbetet och genom olika aktiviteter och insatser bidrar förvaltningen till en hållbar stad och stadens måluppfyllnad.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på att förvaltningen arbetar aktivt med planering, uppföljning och analys för en ekonomi i balans. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålen för samtliga indikatorer prognostiseras att uppnås helt
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt
- att nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen kommer att genomföras under året.

Budget i balans

Förvaltningen prognostiserar ett överskott om 15,1 mnkr för 2025 efter budgetjusteringar, prestationsförändringar och resultatöverföringar.

Arbetet med åtgärdsplaner och revidering av arbetssätt fortlöper för de verksamheter där förvaltningen har utmaningar att nå en budget i balans. Förvaltningen anpassar löpande budget- och prognosuppföljningen efter den nya chefsstrukturen för att skapa en mer resurseffektiv process. Den ökade närvaron från cheferna stärker kommunikationen mellan verksamheterna och ledningen, vilket ger bättre förutsättningar att tidigt identifiera och hantera ekonomiska utmaningar.




Två workshops är planerade till hösten för chefer i budget- och prognosverktyget Hypergene. Syftet är att både nya och befintliga chefer ska förbättra sin förståelse och användning av

verktyget, för att säkerställa en mer effektiv och kvalitetssäkrad ekonomisk uppföljning.

En mer detaljerad redovisning av ekonomin per verksamhetsområde finns i avsnittet "Uppföljning av driftbudget".

Lokalförsörjning och underhåll

Förvaltningen strävar efter att begränsa stadens investerings- och hyreskostnader genom en effektiv lokalförsörjning, med målet att tillhandahålla kostnadseffektiva och ändamålsenliga lokaler. Samnyttjande av lokaler eftersträvas där det är möjligt, och vid behov av nya lokaler undersöks införhyrningar inom stadens befintliga fastighetsbestånd.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
	Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	99 %			101 %		100 %	100 %	Tertial 2 2025
	Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	99,1 %			101,1 %		100 %	100 %	Tertial 2 2025
	Nämndens prognossäkerhet T2				-0 %		+/- 1 %	+/- 1 %	2025

Nämndmål: 3.1.1 Skärholmens ekonomi är stark och hållbar

 Uppfylls helt

Beskrivning

Ekonomi är ett strategiskt fokusområde där förvaltningen ser ett särskilt behov av utveckling. Förvaltningen arbetar aktivt med planering, uppföljning och analys för en ekonomi i balans.

Driftbudgeten för Skärholmen stadsdelsnämnd uppgår till 1 426,4 miljoner kronor, medan investeringsbudgeten är 12,8 miljoner kronor. Fördelningen av budgeten har baserats på att följa kommunfullmäktiges tre inriktningsmål, samtidigt som man inom de givna budgetramarna strävar efter att leverera högsta möjliga kvalitet i verksamheten.

Verksamheten ska bedrivas inom den fastställda budgeten med målet att ha en hög måluppfyllelse. Detta är avgörande för att säkerställa ekonomisk hållbarhet, en balanserad nämndbudget samt att kommunfullmäktiges inriktningsmål nås. Genom att använda de tilldelade resurserna effektivt garanteras en hög servicenivå till brukarna. En tydlig ekonomisk styrning och säkerhet i prognoser är avgörande för att skapa och upprätthålla stabilitet i verksamheten. Ekonomin följs regelbundet upp genom samarbete mellan enhetschef, områdeschef, avdelningschef och controller inför månads- och tertialrapporter. Vid förväntade underskott upprättas handlingsplaner och åtgärderna i dessa planer följs upp

månatligen i samband med budgetuppföljningen.

En av de grundläggande principerna för en god ekonomisk förvaltning är att följa en god redovisningssed. Genom en hög kunskapsnivå hos medarbetare och chefer samt genom effektiva ekonomiska processer, kan detta uppnås.

Inom redovisningen sker ett kontinuerligt arbete med att sprida kunskap till medarbetare och chefer samt med att genomföra systematiska ekonomiska kontroller, detta för att förhindra välfärdsbrott.


Vid behov så utvecklas de befintliga internkontrollerna och nya läggs till.



Det har varit en ökning av intäktsförluster avseende hyror för försöks- och träningslägenheter vilket kommer att kräva ett utvecklat arbetssätt genom hela processen för detta område.

Förvaltningen fortsätter att arbeta för effektivisera användningen av befintliga lokaler samt öka lokalutnyttjandet. Förvaltningen ska fortsatt arbeta för att öka medvetenheten bland chefer om hyreskostnader och hyreskostnadsutvecklingen.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Hyreskostnaders andel av förvaltningens budget				6,7 %		7 %		2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Befintlig intäktprocess ska revideras	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska höja kompetensen inom stadens system för budget och prognos Hyperegene	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på det aktiva arbete som pågår och de satsningar som kommer att genomföras under året för att vuxna i Skärholmen ska försörja sig genom eget arbete. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålen för fyra av sex underliggande indikatorer prognostiseras att uppnås helt och två delvis
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt
- att nämndens aktivitet som bidrar till måluppfyllelsen har genomförts.

Egen försörjning

Ekonomiskt bistånd

Förvaltningen arbetar aktivt med att ge individer verktyg att bli självförsörjande. Arbetet bygger på stadsgemensamma bedömningsinstrument, såsom Initial bedömning (IB), vilket främjar rättssäkerhet och brukarnas delaktighet. Samtalsmetodiken Motiverande samtal (MI) är central i arbetet och bidrar till ökad delaktighet, tydliga målsättningar och ett bättre bemötande.

Den nedåtgående trenden med antal personer som har ekonomiskt bistånd avstannade under 2024 och antalet har ökat igen. En bidragande faktor bedöms vara den ökade inflyttningen av biståndsberoende personer i nybyggda lägenheter i stadsdelsområdet. Det fortsatt ansträngda samhällsekonomiska läget bedöms även bidra till ett ökat ärendantal och att färre personer kommer ut i arbete.

För att motverka den negativa utvecklingen har samverkan med Jobbtorg inletts för att skapa ökad samsyn och därmed förbättrat stöd i processen mot självförsörjning. Samverkan med Jobbtorg har varit central för att skapa individanpassade lösningar och snabbare beslutsvägar.

Förvaltningen har tilldelats utvecklingsmedel för att utveckla arbetssätten för personer med aktualitet inom både socialpsykiatri/LSS och ekonomiskt bistånd och som under längre tid saknat sysselsättning. Målet är att personer som uppburit ekonomiskt bistånd under en längre tid kommer ut i någon form av sysselsättning/aktivitet och på längre sikt kommer ut i arbete och självförsörjning.

Andelen kvinnor i behov av ekonomiskt bistånd är något högre än männen, vilket bedöms bero på att kvinnor vid skilsmässa många gånger är de som tar ansvaret för barnen, vilket inkluderar ett ekonomiskt ansvar. Kvinnor i parrelation är ofta den som tar huvudansvaret för barn och hem, vilket gör deras väg till självförsörjning längre. Av dessa anledningar arbetar förvaltningen särskilt med att sänka andelen kvinnor med långvarigt ekonomiskt bistånd.

För brukare med funktionsnedsättning erbjuds individuellt anpassat stöd, ofta i samverkan mellan flera enheter. Enheten för ekonomiskt bistånd samt socialpsykiatri har också påbörjat en gemensam satsning för att ytterligare förstärka arbetet med att stötta den gemensamma målgruppen till att närma sig sysselsättning och självförsörjning.

Arbetsmarknadsinsatser

För brukare med långvarigt behov av ekonomiskt bistånd har insatser som Förutsättningar inför Arbete (FIA), arbetsträning, FINSAM-planering och Stockholmsjobb varit viktiga delar för förflyttningar mot arbete och självförsörjning.

Projektet ”Stockholmskraften” fortlöper enligt plan och under 2025 har fler personer kunnat ta del av projektet. I dagsläget ingår 33 personer i projektet och 14 personer har redan

avslutats mot självförsörjning sedan projektstarten. Målet är att ytterligare ca 40 personer ska ingå i projektet under 2025.

Arbetet med förtroendeläkaren fortsätter för att få vägledning i bedömning kring arbetsförmåga och vad den enskilda eventuellt har för behov av vidare insatser från regionen. Efter sommaren kommer arbetssättet att utvärderas och beslut om fortsatt tillämpning under hösten kommer att tas.

Beskæftigelses Indikator Projektet (BIP) är en omfattande progressionsmätningssstudie som har undersökt vad som gör att personer i en komplex situation börjar arbeta eller studera. BIP har undersökt sambandet mellan utvalda indikatorer för anställningsbarhet och sannolikheten att få ett jobb. Under våren hölls en föreläsning för Område vuxna, med målet att hitta nya arbetssätt för att fler ska komma ut i sysselsättning.

I maj arrangerades en CV-verkstad för kvinnor, där samtliga tolv deltagare hade ett färdigt CV vid dagens slut. Ett informationsmöte har även arrangerats på Stadsmissionen med syfte att ge deltagarna kunskap om olika organisationer som kan stödja deras integration i arbetslivet och i samhället. Förvaltningen har även en löpande samverkan med Jobbtorg, Komvux Skärholmen, Stockholms Stadsmissions mötesplats i Vårberg och Röda Korset för att säkerställa att kvinnor får det stöd och de resurser de behöver för att ta nästa steg mot arbete eller vidareutbildning. Den 8 mars, i samband med internationella kvinnodagen, anordnades ett evenemang där kvinnor erbjöds stöd och inspiration i sitt arbetssökande.

Feriejobb














Ett aktivt arbete har genomförts för att tillhandahålla ferieplaster inom förvaltningens egna verksamheter och genom uppdrag från arbetsmarknadsförvaltningen. Samarbete med civilsamhället har även skapat arbetstillfällen. Under sommaren tillhandahölls 587 platser för feriearbete inom förvaltningens verksamheter. Ytterligare 400 platser kommer att erbjudas under höst- och jullov, vilket innebär att årsmålet kommer att uppfyllas med god marginal. Sommarens ferieungdomar har erbjudits information inom områdena demokrati, trygghet och privatekonomi.




Näringslivsfrämjande arbete

Förvaltningen samarbetar löpande med Huddinge kommun i linje med samverkansöverenskommelsen mellan kommunerna och enligt den inriktning som styrgruppen beslutat. Samverkan sker bland annat i relation till utvecklingen av den utpekade regionala kärnan Kungens kurva – Skärholmen och innefattar dialogaktiviteter med befintliga och potentiella näringslivsaktörer i området. Under årets andra tertiäl genomförde förvaltningen tillsammans med Huddinge kommun ett frukostmöte för näringslivsaktörer på temat framtidens arbetsmarknad och arbetsplats i den regionala kärnan. Under perioden har även stadens nya näringslivspolicy och tillhörande etableringsstrategi varit på remiss hos förvaltningen. Policyn och strategin förväntas beslutas av kommunfullmäktige under hösten och dessa kommer att utgöra viktiga förutsättningar för förvaltningens fortsatta arbete.

I maj genomförde förvaltningen företagsbesök i samarbete med Stockholm Business Region (SBR). Som en uppföljning genomfördes ett after work-mingel för företagare i Skärholmen i augusti. Medverkande företag fick möjlighet att nätverka med andra företagare samt träffa

företagarorganisationer, kommunpolis och personal från stadens olika förvaltningar vid dialogstationer. Det fanns också möjlighet att få svar på frågor om exempelvis Skärholmens utveckling, upphandlingar och kompetensförsörjning.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen 	2,52 %	2,34 %	2,73 %	2,42 %	2,3 %	2,2 %	1,5 %	Tertial 2 2025
<p>Analys</p> <p>Den tidigare nedåtgående trenden med ett minskat antal ärenden avstannade under 2024 och har därefter ökat. En bidragande faktor till att andelen personer som har ekonomiskt bistånd fortsatt är högt bedöms primärt kunna härledas till den ökade inflyttningen av biståndsberoende personer i nybyggda lägenheter i stadsdelsområdet. Utöver den stora ökningen av ärenden kan förvaltningen också se att det fortsatt ansträngda samhällsekonomiska läget bidrar till ett ökat ärendantal och att färre personer kommer ut i arbete.</p> <p>För att motverka den negativa trenden har samverkan med Jobbtorg utvecklats där enheten för ekonomiskt bistånd och Jobbtorg har regelbundna gemensamma ärendedragningar. Forumet bidrar till förbättrad samverkan och samsyn, vilket är en förutsättning i processen mot ökad självförsörjning. Projektet "Stockholmskraften" syftar till att minska antalet personer med långvarigt behov av ekonomiskt bistånd. I dagsläget ingår 33 personer i projektet och 14 personer har avslutats mot självförsörjning.</p> <p>Andelen kvinnor i behov av ekonomiskt bistånd är något högre än män (2,34 procent män och 2,78 procent kvinnor), vilket speglas i stadsdelar med liknande demografi. Förvaltningen erfar att kvinnor vid skilsmässa många gånger är de som tar ansvaret för barnen, vilket inkluderar ett ekonomiskt ansvar. Vidare är kvinnor i parrelation ofta den som tar huvudansvaret för barn och hem, vilket speglas i att de i mindre omfattning kan närvara på SFI och andra arbetslivsinriktade insatser, varför deras väg till självförsörjning ofta är längre. Denna bild styrks också av rapporten "Mellan tilltro och misstro" (Jämställdhetsmyndigheten 2023). Av dessa anledningar arbetar förvaltningen särskilt med att sänka andelen kvinnor med långvarigt ekonomiskt bistånd.</p>									
	 Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare  	1,68 %	1,53 %	1,85 %	1,65 %	1,66 %	1,66 %	1,0 %	Tertial 2 2025
<p>Analys</p> <p>Förvaltningen har ett upparbetat arbetssätt för att stötta personer som under lång tid varit beroende av ekonomiskt bistånd för sin försörjning. Detta arbete har förstärkts ytterligare under 2025 tillsammans med upphandlad förtroendeläkare som ger stöd vid bedömning av arbetsförmåga.</p> <p>Vidare har förvaltningen under året tilldelats medel för att utveckla arbetssätten för personer med aktualitet inom både socialpsykiatri/LSS och ekonomiskt bistånd och som under längre tid saknat sysselsättning. Målet är att personer som uppburit ekonomiskt bistånd under en längre tid kommer ut i någon form av sysselsättning/aktivitet och på längre sikt kommer ut i arbete och självförsörjning.</p>									
	 Antal tillhandahållna platser för feriejobb	587			935	987	870 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
	 Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	15			15	15	15 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
	 Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlag	40 st			54 st	44 st	44 st	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
d utbildning								
  Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi 	579 st	266 st	313 st	935 st	971	870 st	11 000 st	Tertial 2 2025

Nämndmål: 3.2.1 Vuxna i Skärholmen försörjer sig genom eget arbete

 Uppfylls helt

Beskrivning

Vuxnas självförsörjning

Förvaltningen ger likställigt stöd och insatser till personer i syfte att främja vägen till sysselsättning och självförsörjning. Arbetet för att skärholmsbor ska uppnå egen försörjning fortgår med särskilt fokus på kvinnors etablering på arbetsmarknaden samt långtidsarbetslösa. Kvinnor är överrepresenterade i både vuxna bidragstagare och långtidsbidragstagare med sjukdom som försörjningshinder. Vid de fall barn finns i hushållet genomförs konsekvensanalyser utifrån barnrättsperspektivet vid beslut. Förvaltningen avser även att utveckla arbetet kring unga vuxnas självförsörjning. Samverkan är en avgörande faktor i arbetet mot självförsörjning och sker med andra myndigheter, samhällsaktörer, näringsliv och civilsamhälle. Samverkan är fortsatt prioriterat och vidareutvecklas kontinuerligt internt som externt på såväl individ- som gruppnivå. Arbetssökande erbjuds stöd bland annat i samverkan med Jobbtorg som tillhör arbetsmarknadsförvaltningen. Jobbtorg har som uppdrag att erbjuda arbetsmarknadsinsatser till arbetssökande stockholmare, arrangera workshops där deltagare får skriva cv och personligt brev att använda i sitt arbetssökande, samt genom att informera om Jobbtorgets uppdrag och arrangemang.

Arbetsmarknadsinsatser

Förvaltningens arbetsmarknadsinsatser, som offentligt skyddad anställning (OSA) och Stockholmsjobb, bidrar till att hjälpa personer som står långt från arbetsmarknaden att närma sig egen försörjning. Dessa insatser syftar bland annat till att öka möjligheterna för personer med funktionsnedsättning att komma ut i arbete, samt att förbättra förutsättningarna för personer med psykisk ohälsa som saknar sysselsättning att på sikt kunna delta i reguljära aktiviteter via Jobbtorg eller Arbetsförmedlingen.

Projektet Stockholmskraften fortlöper enligt plan under 2025. Syftet med projektet är att utveckla en modell för stärkt individsamverkan mellan Arbetsförmedlingen och stadens verksamheter med ansvar för försörjningsstöd och arbetsmarknadsinsatser. Arbetet med förtroendeläkaren som stöd i bedömning av arbetsförmåga fortsätter också.

Feriejobb

Förvaltningens satsning på feriejobb ger ungdomar tillfällig sysselsättning och en möjlighet att ta första steget in på arbetsmarknaden. Meningsfulla feriejobb skapar en värdefull tillvaro

under sommarlov, höstlov och jullov, då många unga saknar både sysselsättning och egen inkomst.

Verksamhetsförlagd utbildning - VFU

Samverkan med universitet, högskolor och andra lärosäten fortsätter. Praktikplatser erbjuds som ett led i arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare. Mottagandet av studenter utgör en viktig rekryteringsgrund.

Näringslivsfrämjande arbete


Förvaltningen ska arbeta med att ge stöd till lokala näringsidkare, både uppsökande och vid uppkomna behov, såväl enskilt som i samarbete med Stockholm Business Region.

Genom samverkan i olika former, till exempel platssamverkan, skapas kontaktytor både mellan olika företag och mellan företag och förvaltning. En god samverkan med det lokala näringslivet är betydelsefullt i arbetet med trygghetsfrågor.

Förvaltningen samarbetar med Huddinge kommun för näringslivsutveckling i relation till den regionala kärnan Kungens kurva-Skärholmen, i linje med samverkansöverenskommelsen mellan kommunerna. Tillsammans med Huddinge kommun kommer förvaltningen att genomföra en gemensam aktivitet, på behovsstyrt tema, för målgrupper inom existerande eller potentiellt näringsliv. Gemensamma insatser kommer också att genomföras för att jobba med existerande hårda, fysiska barriärer i den regionala kärnan.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningens feriearbetare ska stärkas genom korta utbildningsinsatser inom områdena privatekonomi, demokrati och trygghet	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på det aktiva arbete som pågår och de satsningar som kommer att genomföras under året för att barn och vuxna i Skärholmen ska ha ett bra och varaktigt boende. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålen för de två underliggande indikatorerna prognostiseras att uppnås helt
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt
- att KF:s aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen kommer att genomföras under året.

Vräkningsförebyggande arbete

Från januari till och med juli har det inkommit 159 nya meddelanden från hyresvärden om uppsagda kontrakt. I 143 av dessa har vidare steg mot avhysning kunnat avvärjas. Förvaltningens hyresrådgivare arbetar i ett tidigt skede i processen för att öka möjligheten till kvarboende. Handlingsutrymmet att avvärja en avhysning är störst i inledningsskedet av processen och försvåras ju längre tiden går. När avhysningsärenden går vidare till Kronofogdemyndigheten blir det svårare att förebygga vräkningen. Trots detta har sju av 17 underrättelser från Kronofogdemyndigheten om avhysningar lett till återkallelse vilket bedöms som ett positivt resultat.

Under perioden januari till juli har tre barnfamiljer, med totalt fyra minderåriga barn, varit placerade på hotell eller vandrarhem. Vid biståndsbeslut avseende boendekostnad på hotell eller vandrarhem för barnfamiljer hänvisar förvaltningen till boenden som är av tillräckligt god kvalitet ur ett barnperspektiv. Förvaltningens bolots involveras i ett tidigt skede och stöttar familjer till stadigvarande boenden. Förvaltningen arbetar även preventivt för att undvika att barnfamiljer hamnar i en situation där de inte har en stabil boendesituation. Arbetet handlar bland annat om att i ett tidigt skede kartlägga varför risk för bostadslöshet uppstått och gå in med insatser.

Genom nya arbetssätt har den interna samverkan mellan berörda enheter avseende ärenden med försöks- och träningslägenheter stärkts, vilket minskar antalet obetalda hyror och störningar. Målsättningen är att öka brukarens möjligheter till att överta sitt kontrakt. För att uppnå detta har samverkansgruppen "Bosam" initierats. Bosam omfattas av representanter från vuxenenheten och enheten för ekonomiskt bistånd som gemensamt ska upprätta en plan för kompensatoriska åtgärder som utformas för att brukaren ska kunna bibehålla och sköta sitt boende i enlighet med upprättat hyreskontrakt.

Inom Enheten för vuxna har ett nytt boendeteam/vuxenstöd bildats under året som skapar nya arbetssätt för att öka kvarboendet. Genom intern samverkan har nya arbetssätt utarbetats avseende förfallna hyror och tomgångshyror.

Förvaltningen arbetar för att samordna ärenden där brukaren beviljats boendeinsatser via flera enheter såsom ekonomiskt bistånd, socialpsykiatri och LSS. Dessa ärenden samordnas under samma arbetsgrupp, Team 2, för att utveckla spetskompetens i arbetet med den specifika målgruppen. Team 2 arbetar aktivt för att brukarna ska nå självförsörjning och ett självständigt boende.

Bostadsvägledning

I samverkan med SHIS Bostäder och arbetsmarknadsförvaltningen fortsätter arbetet med förstärkt bostadsvägledning för nyanlända. Medborgarinformatörerna har under året erbjudit bostadsvägledning till nyanlända vid flera tillfällen, i samarbete med Röda korsets folkhögskola och Komvux Skärholmen. Tillfällena har varit välbesökta.

Hälften av de nyanlända hushållen i stadsdelsområdet som bor inom SHIS är barnfamiljer. Det tar längre tid för kvinnor och barnfamiljer än för nyanlända män i ensamhushåll att ta sig vidare till annat stadigvarande boende, vilket beror på att kvinnor i högre utsträckning tar ansvaret för minderåriga barn och på att utbudet av större lägenheter är mindre än utbudet av

smålägenheter och rum för inneboende.

Inom ramen för satsningen ”Bryt upp” samarbetar Relationsvårdscentrum (RVC) med SHIS som har ett mellanboende för våldsutsatta och deras barn. RVC har också arbetat framgångsrikt med projektet ”Stadigvarande boende” som kommer att pågå till årets slut. Utifrån projektet har 17 våldsutsatta erbjudits stadigvarande boende.





Sammanhållen stad





Förvaltningen deltar i stadsledningskontorets löpande samverkan om lokal områdesutveckling i det korta och medellånga perspektivet. Förvaltningen samordnar forumet, deltar i planering av aktiviteter och initiativ i samverkan med berörda aktörer samt bidrar till en samordnad kommunikation. Forumet har i det korta perspektivet ersatt och utvecklat det arbete som tidigare bedrevs i det förvaltnings- och bolagsöverskridande forumet Skärholmsbornas närmiljö. Förvaltningen är en aktiv part i diskussioner med stadsledningskontoret om vilka former för samverkan som är bäst lämpade för att bedriva lokal områdesutveckling i ett långsiktigt perspektiv.

Inom ramen för arbetet med Fokus Skärholmen pågår utvecklingen av Vårberg centrum omnejd samt utvecklingen av Sättra centrum med omnejd. Arbetet leds av stadsledningskontoret. För Vårberg centrum leder förvaltningen arbetet för det tematiska området Offentliga platser. För Sättra centrum har förvaltningen deltagit i löpande informationsutbyte med stadsledningskontoret kopplat till den exekutiva auktionen av Sättra centrum som genomfördes i slutet av april.

Arbetet med att involvera skärholmsborna i olika typer av dialoger om stadsdelsområdets utveckling pågår enligt plan. Under perioden har förvaltningen deltagit i planeringen av Trygghetsdagarna som äger rum i september. Planeringen har skett tillsammans med exploateringskontoret, stadsbyggnadskontoret, trafikkontoret, Svenska Bostäder och Stockholmshem med flera. Förvaltningen kommer även fortsätta att fördjupa den dialog som genomfördes 2024 under Trygghetsdagarna. Arbetet kommer att samordnas med exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret och kopplas till frågor om stadsutveckling inom ramen för Fokus Skärholmen.

I juni lanserades den digitala medborgardialogen Mitt Skärholmen. Syftet med dialogen är att de som bor, arbetar, vistas eller går i skolan i stadsdelsområdet ska få möjlighet att påverka utvecklingen av området. Dialogen har funnits tillgänglig på en hemsida och ferieungdomar har även under juni månad samlat in svar från invånare i hela stadsdelsområdet. Och att den sedan lansering också funnits på en websida. Enkäten informerar även om relevanta utvecklingsprocesser som pågår och som kan påverkas genom besvarande av enkäten. Svaren visar var respondenterna upplever kvaliteter och utvecklingsbehov på offentliga platser i Bredäng, Sättra, Skärholmen och Vårberg samt synpunkter om arbetet med projektet Fokus Skärholmen, centrummiljöerna, renhållning med mera. Resultatet kommer att utgöra underlag för Stockholms stads fortsatta arbete med planering och genomförande av stadsutvecklingsprojekt, trygghetsåtgärder, investeringar i stadsmiljö, platssamverkan, platsaktivering, platsutveckling, renhållning och annan lokal områdesutveckling. Enkäten är öppen till den 21 september 2025 och resultaten kommer att analyseras och sammanställas i en rapport samt tas vidare i relevanta processer.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avhysningar som kunnat avvärjas efter inkommet meddelande till förvaltningen från hyresvärden	89,94 %			94,63 %	93 %	93 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2025
  Antal barnfamiljer som beviljats tillfälligt boende på hotell/vandrarhem	3			7		12	Tas fram av nämnd	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Enskede-Årsta-Vantörs, Farsta, Järva och Skärholmens stadsdelsnämnder ska i samarbete med kommunstyrelsen samordna och driva arbetet med lokal områdesutveckling i översiktsplanens fokusområden utifrån målsättningarna om en sammanhållen stad och en rättvis klimatomställning samt med de lokala behoven som utgångspunkt. Arbetet ska ske i samråd med berörda nämnder och bolagsstyrelser	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med Skärholmens stadsdelsnämnd, exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden, SISAB och andra berörda nämnder och bolagsstyrelser föreslå åtgärder för utveckling av Vårbergs centrums omnejd samt fortsätta utvecklingsarbetet av Sättra centrum med omnejd, inom ramen för arbetet med Fokus Skärholmen	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.3.1 Barn och vuxna i Skärholmen har ett bra och varaktigt boende

 Uppfylls helt

Beskrivning

Vräkningsförebyggande arbete

Förvaltningen arbetar för att förebygga hemlöshet, möta akut hemlöshet och stödja den enskilde i steget vidare till eget boende enligt stadens Program för att motverka hemlöshet 2020-2025. Barnfamiljer med osäkra boendeförhållanden är en särskilt prioriterad målgrupp där förvaltningen verkar för att arbeta enligt stadens fem vägledande principer för socialtjänstens arbete med barnfamiljer i osäkra boendeförhållanden. Vid det fall en barnfamilj bli avhyst är det kompensatoriska arbetet med de berörda barnen avgörande för att uppnå barnets bästa. Vid biståndsbeslut avseende boendekostnad på hotell/vandrarhem för barnfamiljer hänvisar förvaltningen till boenden som är av tillräckligt god kvalitet ur ett barnperspektiv. För att säkerställa kvalitet på boenden utgår enheten från stadens Barnchecklista, stöd till socialtjänst vid bistånd till akuta boendelösningar för barnfamiljer. Förvaltningen besöker boenden och dokumenterar observationer kring boendet och dess lämplighet.

Boendeinsatser som beviljas ryms till största delen inom förvaltningens egna försöks- och träningslägenheter med tillhörande behandlingscoach som stöd eller motsvarande boendeinsats levererad av SHIS (Stockholms stads bostadssociala resurs). Förvaltningen ger även boendeinsatser i form av allt från tillfälliga lågtröskelboende, som är ett drogtolerant boende till drogfria stödboenden med alkohol- och drogtester i syfte att uppnå stabilitet för att ta nästa steg mot självständigt boende. För att minska antalet akuta boendelösningar samt öka antal bostadskontrakt beviljas även insats enligt modellen "Bostad först". Insatsen innebär ett boende i försökslägenhet genom något av stadens tre bostadsbolag samt enskilt stöd.

Boendelösningar är en viktig del i arbetet att avvärja våld i hemmet och ge våldsutsatta möjlighet till ett självständigt liv fritt från våld och hot. Förvaltningens arbete med detta fortlöper genom projektet Stadigvarande boende för våldsutsatta, som syftar till att öka förutsättningarna till eget boende. Förvaltningen ska även i de fall behovet finns tillse boendelösning för våldsutsatta genom SHIS.

Förvaltningens hyresrådgivare arbetar förebyggande i syfte att avhysningar inte ska komma till stånd, det vräkningsförebyggande arbetet fortlöper i tät samverkan med aktörer såsom hyresvärdar, inkassobolag och Kronofogdemyndigheten. Det förebyggande arbetet består även av uppsökande arbete och att skapa kontakt med de individer som riskerar avhysning för att identifiera lösningar.

Medborgarservice erbjuder bostadsvägledning till nyanlända och till andra i behov av stöd i att finna egen bostad. Särskilt stöd erbjuds till barnfamiljer och nyanlända boende hos SHIS Bostäder, i syfte att minska andelen barnfamiljer och nyanlända som bor i osäkra boendeförhållanden eller lever i hemlöshet. Förvaltningen kommer under året att utveckla bostadsvägledningen i syfte att nå fler målgrupper.

Fokus Skärholmen

På stadsövergripande nivå är utgångspunkten för arbetet med fokusområdet Skärholmen en analys av de lokala livsvillkoren och hur dessa kan förbättras. Förvaltningen kommer att samordna och driva arbetet med lokal områdesutveckling i Skärholmen. Arbetet ska ske i samråd med berörda förvaltningar och bolag och utgå ifrån stadsledningskontorets metodstöd för områdesgemensamma analyser av lokala behov och möjligheter. Prioriteringarna i utvecklingsarbetet ska tas fram i dialog med invånare och lokala aktörer.

Förvaltningen arbetar för att involvera Skärholmens invånare i hur förvaltningens verksamheter ska arbeta, och ge invånarna en möjlighet att delta i olika typer av dialoger kring stadsdelsområdets utveckling. Under 2025 planerar förvaltningen att genomföra medborgardialog om flera olika frågor. Inom trygghet kommer förvaltningen att fortsätta och fördjupa den dialog som genomfördes 2024 under Trygghetsdagarna. Genomförandet kommer att samordnas med exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret och kopplas till frågor om stadsutveckling inom ramen för Fokus Skärholmen. Förvaltningen planerar även att genomföra medborgardialog kopplat till arbetet med lokal områdesutveckling, barn och ungas fritid samt till klimat- och miljöfrågor.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på det aktiva arbete som pågår och de satsningar som kommer att genomföras under året för att medarbetare ska ha goda förutsättningar för att göra ett bra jobb med fokus på barn, vuxna och äldre i Skärholmen. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålen för fem av nio underliggande indikatorer prognostiseras att uppnås helt och fyra delvis
- att ett underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt och ett delvis
- att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllnaden kommer att genomföras under året.

Organisatorisk och social arbetsmiljö

I årets medarbetarenkät har AMI (aktivt medskapandeindex) sjunkit med två indexpunkter jämfört med 2024. Index för lika rättigheter och möjligheter har också försämrats med två indexpunkter jämfört med föregående år. Förvaltningens enheter har vid behov tagit fram handlingsplaner och arbetar med åtgärderna under året. Det försämrade resultatet kan inom vissa enheter kopplas till organisatoriska förändringar och chefsbyten i och med implementeringen av ny chefsstruktur.

Arbetet för att medarbetare och chefer ska ha en arbetsmiljö fri från diskriminering, kränkningar, trakasserier och sexuella trakasserier har fortlöpt under perioden. Flera enheter har planerat aktiviteter för att utbilda och medvetandegöra medarbetare om lagstiftning och stadens policy, rutiner och arbetssätt inom området. Medarbetarenkäten visar att 95 procent av medarbetarna vet vart de ska vända sig om de upplever sig utsatta för kränkande särbehandling, trakasserier, sexuella trakasserier eller repressalier.

HR och skyddsombud har utbildats som processledare gällande friskfaktorer. Arbetet med friskfaktorer har försenats något på grund av samordningsbehov med andra projekt såsom nya lönekriterier och arbetet med medarbetarskap. Plan för höstens arbete är under framtagande.

Chef och ledarskap

Nya lönekriterier har antagits i samverkan med fackliga parter och kommer att implementeras under hösten tillsammans med riktad utbildning för chefer.

Utbildningsinsatser för chefer har hållits enligt en fastställd årsplan, med fokus på praktiska tillämpningar inom rehabilitering, misskötsamhet och arbetsmiljö. Utbildningarna har fått positiv feedback från cheferna. Ytterligare utbildningar planeras inför hösten, inom

arbetsmiljö och de nya lönekriterierna samt en heldag om förändringsledning.

Ett lokalt introduktionsprogram för chefer har tagits fram utifrån stadens centrala material och kompletteras under hösten tillsammans med nyckelpersoner och stödfunktioner.

Medarbetarskap

Förvaltningen har tagit fram ett material om medarbetarskap som alla verksamheter har implementerat, med uppföljning planerad under hösten. Chefer har blivit introducerade i materialet och fackliga parter har delgetts materialet.

En ny version av Skärholmsakademin har lanserats. Arbetet med att uppdatera introduktionsutbildningen för nyanställda pågår. I samarbete med avdelningarna görs en översyn av vilka utbildningar som ska vara tillgängliga för medarbetare på respektive avdelning.

Öka andelen heltider

En kartläggning har genomförts över vilka deltidsanställda medarbetare som önskar att arbeta heltid. Kartläggningen visar att det endast finns ett fåtal medarbetare i organisationen som arbetar deltid men önskar heltid. Arbeta för att kunna tillmötesgå de önskemålen pågår. Parallellt pågår även arbetet med att minska andelen timanställda.

Förskolan tillsätter ett bemanningsteam under hösten som ska underlätta förskolornas vikarietillsättning vid korttidsfrånvaro. Flera utbildningsinsatser pågår på förskolorna och tillgången till kända vikarier underlättar pedagogernas deltagande.

Handlingsplan för en hållbar arbetssituation i socialtjänsten

Arbetet med genomförandet av handlingsplanen för en hållbar arbetssituation i socialtjänsten pågår och en arbetsgrupp har bildats med berörda områdeschefer, HR och fackliga representanter. Gruppen har tagit fram ett årshjul med aktiviteter och uppföljningar och ser över hur arbetet kan förankras på enhetsnivå. I september hålls en gemensam workshop för alla berörda medarbetare, där man går igenom genomförda aktiviteter, delar inspiration och diskuterar fortsatt arbete under året samt planerar för aktiviteter 2026.

Organisering för ett hållbart arbetsliv

Förvaltningen har vid införandet av den nya chefsstrukturen inrättat en ny chefsnivå i form av områdeschefer inom avdelning Individ och familj inklusive fritid samt avdelning Stöd och service, inom vilken äldreomsorg och stöd och service till personer med funktionsnedsättning ryms.

Samtliga chefer som har färre än 10 underställda medarbetare har specialistfunktioner samt funktioner som ansvarar för flera stora processer, vilket lett fram till bedömningen att de bör ha ett färre antal underställda medarbetare och chefer.

Inom individ- och familjeomsorg har idag enhetschef för Ekonomiskt bistånd 31 medarbetare. En översyn av enheten pågår för att eventuellt göra en justering. Även enheten Barn och unga kommer från och med september att delas in i två enheter.

Inom förskolan har förvaltningen ett funktionellt delat ledarskap mellan rektor och enhetschef. Inför beslut om ny chefsstruktur såg förvaltningen att det utifrån fördelningen av ansvar och uppdrag mellan de två rollerna fungerade väl att rektorer har fler än 30











medarbetare per chef. Rektorer har idag mellan 36 och 44 underställda medarbetare.









De fyra chefer inom äldreomsorgen som har fler än 30 medarbetare arbetar på Sättra vård- och omsorgsboende. Dessa enhetschefer har mellan 40 och 44 underställda medarbetare. Här har förvaltningen under året anställt en ny enhetschef och ännu en enhetschef kommer att rekryteras efter öppning av en nu stängd vårdavdelning. Efter detta bör samtliga chefer inom äldreomsorgen ha cirka 30 medarbetare per chef.





Inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning pågår en rekrytering av ytterligare två enhetschefer. När dessa är tillsatta kommer samtliga chefer att ha mellan 10 och 30 underställda medarbetare. Den enhetschef som idag har under 10 medarbetare har även flera PAN-anställda (personligt anmodade) medarbetare.

Antal underställda medarbetare inklusive underställda chefer		Antal chefer uppdelat per verksamhetsområde						
		0. Politisk verksamhet och gemensam administration	1. Individ- och familjeomsorg	3. Förskoleverksamhet och fritidshem	5. Äldreomsorg	6. Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	Övriga verksamhetsområden	Totalt
Färre än 10 st	A	1						1
	B						2	2
	B1		1		1			2
	B2		3		2	1		6
	C					1	1	2
	C1							0
	C2							0
10-30 st	A							0
	B			1				1
	B1							0
	B2							0
	C		7	2	4	5	4	22
	C1							0
	C2							0
Fler än 30 st	A							0
	B							0
	B1							0

Antal underställda medarbetare inklusive underställda chefer		Antal chefer uppdelat per verksamhetsområde						
	B2							0
	C		1	6	4	3		14
	C1							0
	C2							0

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Aktivt Medskapandeindex ♂ x ♀	80			82		83	83	2025
Analys Resultatet är hämtat från årets medarbetarundersökning som genomfördes under februari. Utfallet för AMI-index har minskat från 82 till 80 sedan föregående år. AMI består av nio frågor som tillsammans bildar ett totalindex samt tre delindex; Motivation, Ledarskap och Styrning. Utfallet för samtliga delindex har minskat med en till två indexpunkter jämfört med 2024. Även medelvärdet för staden totalt och medelvärdet för samtliga stadsdelsförvaltningar har minskat från 81 till 80 jämfört med föregående år. Förvaltningens pågående satsning på medarbetarskapet förväntas leda till ökad motivation och delaktighet.								
  Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom omsorg om funktionsnedsatta						90 %	90%	2025
  Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom äldreomsorgen						90 %	90%	2025
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom förskolan	4,8			4,2	5	5	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom stöd	15,8			16,7	15	15	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
och service till personer med funktionsnedsättning								
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom äldreomsorg	25,2			23,3	22	20	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
<p>Analys</p> <p>Periodens utfall når inte upp till årsmålet och innebär en försämring med 0,9 procentenheter sedan tertial ett.</p> <p>Under ett antal månaders tid har verksamheten försökt att göra rekryteringar med rätt kompetens. Svårigheterna har varit påtalande och tydliga tecken ges om att det är otryggt att arbeta inom hemtjänsten i stadsdelsområdet. Åtgärder som vidtas för att göra arbetet mer attraktivt är bland annat att tydligare beskriva på vilket sätt verksamheten säkerställer att arbetet kan utföras på ett tryggt och säkert sätt. Ett samarbete har även startats med Röda Korset i syfte att identifiera samverkansmöjligheter vad gäller utbildning till omvårdnadspersonal.</p> <p>För att brukarna inte ska påverkas negativt av en hög andel timvikarier arbetar verksamheten bland annat med att de timvikarier som är i tjänst träffar ett begränsat antal brukare i syfte att bibehålla personalkontinuiteten. Om en brukare har behov av stöd flera gånger under dagen planeras även en och samma timvikarie in hos personen ifråga.</p> <p>Verksamheten arbetar också med att erbjuda heltid som norm samt att tillsvidareanställa i möjligaste mån. Ett arbete pågår även för schemaoptimering. Vissa heltidstjänster har så kallade resurspass, vilket medför att behovet av timvikarier minskar. Utveckling av ett uppföljningssystem pågår för att ha ytterligare kontroll över antal arbetade timmar av timavlönad personal.</p>								
  Sjukfrånvaro 	7,3 %	6,3 %	7,5 %	6,7 %	7,3 %	6,5 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
<p>Analys</p> <p>Sjukfrånvaron har ökat jämfört med tidigare år och prognosen är att förvaltningen inte kommer att nå årsmålet. Det är framförallt sjukfrånvaron mellan dag 46-180 som ökar. Orsakerna till detta behöver analyseras närmare till verksamhetsberättelsen. Förvaltningens chefer arbetar i enlighet med stadens rehabiliteringsprocess och uppmärksammar tidiga signaler på ohälsa genom samtal med chef och företagshälsovård.</p> <p>Skilnaden mellan könen har minskat då männens sjukfrånvaro ökat. På grund av den låga andelen män anställda inom förvaltningen är det dock svårt att göra en analys av orsaker till differensen samt till den minskning som skett.</p>								
  Sjukfrånvaro dag 1-14 	2,4 %	2,1 %	2,3 %	2,4 %	2,4 %	2,5 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldrenämnden införa arbetsskor inom äldreomsorgen för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer	2025-01-01	2025-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska ställa om vikarietillsättningen i förskolan, där tillsvidareanställda vikarier på exempelvis enhetsnivå är utgångspunkten	2025-01-01	2025-09-30	

Nämndmål: 3.4.1 Medarbetare i Skärholmen har goda förutsättningar för att göra ett bra jobb med fokus på barn, vuxna och äldre i Skärholmen

 Uppfylles helt

Beskrivning

Alla enheter arbetar aktivt med det systematiska arbetsmiljöarbetet i samverkan mellan chef, medarbetare och skyddsombud. Arbetet följs upp i särskild modul i ILS-webb

Organisering för ett hållbart arbetsliv - den nya chefsstrukturen

Chefer har goda förutsättningar att bedriva ett nära och tillitsfullt ledarskap som gynnar kvalitetsutvecklingen i kärnverksamheten. Förvaltningen har förhandlat en ny chefsstruktur där en justering av antal medarbetare har skett för att stämma överens med stadens chefsstruktur om cirka 10 till cirka 30 medarbetare per chef. Även chefsnivåer har justerats genom att titeln områdeschef har inrättats inom två avdelningar och titeln biträdande enhetschef har tagits bort för att säkerställa att alla chefer har fullt mandat. Under hösten 2024 har justeringar inom avdelningarna förhandlats i linje med den antagna chefsstrukturen och från och med 2025 implementeras förändringarna fullt ut.

Medarbetarskap

En tydlig chefsprofil och ledarskapsmodell finns och är vägledande för chefers ledarskap. Under året kommer även en gemensam syn på förväntningar i medarbetarskapet att implementeras genom dialoger på enhetsnivå. Målet med satsningen är att öka motivation, delaktighet och trivsel.

För att stärka det hälsofrämjande arbetet implementeras ett systematiskt arbete med att utveckla friskfaktorer på förvaltningen. En förvaltningsövergripande plan för implementering tas fram med målet att skapa ett hållbart och långsiktigt arbete med friskfaktorer på enhetsnivå.

Förvaltningen fortsätter arbetet utifrån stadens handlingsplan för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten. Berörda avdelningar tar utifrån behov fram aktiviteter utifrån handlingsplanens fyra fokusområden:

1. En god arbetssituation som präglas av trygghet, delaktighet och inflytande
2. Kompetens- och utvecklingsmöjligheter
3. Ett gott ledarskap
4. Digital utveckling och innovation.

Arbetet utifrån handlingsplanen kring barnskötare och förskollärares arbetssituation fortsätter också.

Medarbetares kompetenser tas till vara, utvecklas och stärker verksamhetsutvecklingen. Kompetensutvecklingsinsatser planeras och genomförs med fokus på kvalitetsutveckling i kärnverksamheten. Inom äldreomsorgen ska utbildning för att höja yrkeskompetens till










undersköterska fortsatt prioriteras, för dem som inte önskar detta ska utbildning till lägst vårdbiträde erbjudas. Inom förskola inventeras barnskötarnas utbildningsnivå för att se vilket behov som finns i att höja yrkeskompetensen.

Medarbetare har trygga anställningsvillkor där tillsvidareanställningar på heltid eftersträvas. Förvaltningen ska kartlägga hur många medarbetare som arbetar deltid som önskar arbeta heltid. Därefter ska arbetssätt tas fram som säkerställer att medarbetare som önskar heltid erbjuds detta så snart som möjligt.

Förvaltningen arbetar aktivt för en omställning till att tillsvidareanställda vikarier ska vara utgångspunkten för vikarietillsättningen inom förvaltningens utförarverksamheter. En plan ska tas fram för hur fler vikarier inom förskolan, äldreomsorgen och inom LSS-verksamheter kan tillsvidareanställas.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 1.Varje avdelning ska kartlägga antal medarbetare som arbetar deltid men önskar heltid	2025-01-01	2025-04-30	
 2.Förvaltningen ska ta fram arbetssätt som säkerställer att medarbetare som önskar heltid erbjuds detta	2025-01-01	2025-12-31	
 Aktiviteter ska tas fram på avdelningsnivå i enlighet med Stockholms stads handlingsplan för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten	2025-01-01	2025-12-31	
 Alla enheter ska säkerställa att stadens styrande dokument för kvalitetsarbetet; Stockholms stads kvalitetsprogram är väl känt inom enheten.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra arbete med friskfaktorer för medarbetare	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska kartlägga chefers arbetsmiljö	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska ta fram en förvaltningsövergripande introduktion för chefer och medarbetare	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningens enheter ska implementera ett förvaltningsövergripande material om medarbetarskap	2025-01-01	2025-12-31	
 Nya lönekriterier ska implementeras	2025-01-01	2025-10-31	

Nämndmål: 3.4.2 Medarbetare och chefer har en arbetsmiljö fri från diskriminering, kränkningar, trakasserier och sexuella trakasserier.

 Uppfylls delvis

Beskrivning



Organisatoriska och sociala arbetsmiljön


Förvaltningen har satt detta som mål för den organisatoriska och sociala arbetsmiljön. I syfte att kartlägga och utvärdera den organisatoriska och sociala arbetsmiljön genomförs

årligen en arbetsmiljörund på varje nivå i organisationen utifrån en stadsgemensam checklista, en handlingsplan tas fram och åtgärder ska vidtas utifrån de risker som framkommer på respektive enhet. Utöver detta ska varje enhet årligen föra dialog om lagstiftningen och stadens personalpolicy avseende diskriminering, kränkningar, trakasserier och sexuella trakasserier i syfte att skapa en god och jämlik arbetsmiljö.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Index Lika rättigheter och möjligheter	73					75		2025
<p>Analys</p> <p>Indikatorn är ny för i år och utfallet bygger på två frågor i medarbetarenkäten; "På min arbetsplats behandlas alla med respekt" och "På min arbetsplats arbetar vi för alla medarbetares lika rättigheter och möjligheter".</p> <p>Utfallet når inte upp till årsmålet, vilket delvis kan förklaras av att det genomförts en omorganisation inom avdelning Individer och familj inklusive fritid samt att den nya chefsstrukturen införts. Enheterna inom Individer och familj inklusive fritid ska under året genomföra en aktivitet i syfte att öka kunskapen om lagstiftning och stadens policy, rutiner och arbetssätt för att skapa arbetsplatser fria från diskriminering, kränkningar, trakasserier och sexuella trakasserier.</p> <p>Inom avdelning Medborgarservice och stadsmiljö arbetar enheterna med att öka kunskapen hos medarbetarna i samband med arbetsplatsträffar (APT). Handlingsplaner har tagits fram och implementering pågår.</p> <p>Enheterna inom avdelning Nämnd och verksamhetsstöd kommer att ta fram handlingsplaner under året.</p>								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Alla enheter ska genomföra minst en aktivitet i syfte att utbilda och medvetandegöra medarbetare om lagstiftning och stadens policy, rutiner och arbetssätt för att skapa arbetsplatser fria från diskriminering, kränkningar, trakasserier och sexuella trakasserier	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas. Bedömningen grundar sig på det aktiva arbete som pågår och de satsningar som kommer att genomföras under året för att beredskapen för oönskade händelser ska vara hög inom organisationen. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålen för de tre underliggande indikatorerna prognostiseras att uppnås helt
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt
- att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen kommer att genomföras under året.

Inköp och avtalsuppföljning

Arbetet med att stärka organisationens kompetens inom inköp har inletts genom en utbildningsinsats som fokuserar på inköpssystem, avtalsefterlevnad och direktupphandling. Utbildningen genomförs vid flera tillfällen och riktar sig till både beställare och rekvisitioner. Skärholmen är den ledande stadsdelen när det gäller systemanvändning i stadens inköpssystem, med en användningsgrad på 98 %. Stadens genomsnittliga nivå ligger på 87 %.

Det finns åtta prioriterade avtal inom förvaltningens verksamheter som omfattar olika tjänster och områden. Två av åtta prioriterade avtal har följts upp och resterande sex planeras att följas upp under hösten.

Civil beredskap

Förvaltningen deltar aktivt, som en av tre utpekade stadsdelsförvaltningar, i Stockholms stads sektorsorganisation för civil beredskap. Förvaltningen är även kontaktpunkt mot övriga stadsdelsförvaltningar i Söderort och har regelbundna avstämningar med dem avseende arbetet som bedrivs i sektorsorganisationen. Under perioden har förvaltningen deltagit i förankringen av sju sektorsövergripande risk- och sårbarhetsanalyser samt i utvärdering av sektorsorganisationens arbetssätt.

I förvaltningen pågår planering av en övning för stadsdelsområdets trygghetspunkter, som ska genomföras under hösten. I juni genomfördes en Rakel-utbildning för berörda medarbetare som en del av förberedelserna. Förvaltningen har också sett över och uppdaterat listan över medarbetare som kan bemanna trygghetspunkter.

Under tertial två har även planering inför förvaltningens deltagande i den nationella Beredskapsveckan (vecka 39) pågått. Vidare har förvaltningens kris- och krigsledningsplan uppdaterats.

Risk- och sårbarhetsanalys – RSA

Arbetet med steg fem till sex i förvaltningens risk- och sårbarhetsanalys är pågående. Förvaltningen genomför prioriterade föreslagna åtgärder i den analys som lämnats till stadsledningskontoret. Förvaltningen bedriver också ett arbete för att stärka måltidsberedskapen för brukare inom samhällsviktig verksamhet. Ett exempel på en åtgärd som har genomförts under tertial två är en skrivbordsövning för förskolans chefer. Under övningstillfället gavs cheferna även möjlighet att prova på att tillaga beredskapsmat.

Förvaltningen har också initierat en översyn av rutiner och utrustning för att skydda särskilt sårbara brukare mot värmeböljor. Under perioden arrangerades ett öppet föredrag för stadsdelsområdets seniorer om hur de bäst kan ta hand om sin hälsa vid värmeböljor. Föredraget hölls av en forskare vid Karolinska Institutet.

Kontinuitetsplaner

Förskolorna har upprättat kontinuitetsplaner för att öka förmågan att upprätthålla verksamheten om leverantörer inte klarar av att fullfölja sitt uppdrag. Utifrån dessa kontinuitetsplaner har även vissa inköp gjorts till förskolorna. Förskolorna har påbörjat ett arbete med att stärka måltidsberedskapen genom att se över ett omsättnings-/beredskapslager för livsmedel och utrustning för att tillaga mat utan elektricitet samt framtagande av krismeny.





Förvaltningens utförarverksamheter inom stöd och service har upprättat kontinuitetsplaner



innehållande rutiner för vägledning att efter avbrott reagera, återställa och återuppta verksamheten.

Informationssäkerhet

Arbetet med att stärka informationssäkerheten inom förvaltningen är påbörjat. Rutiner och ansvarsfördelning ses över och insatser för att tydliggöra information planeras under hösten, bland annat genom enhetsbesök. Ett ambassadörsnätverk finns redan på plats för att sprida information. Arbetet med att uppdatera registerförteckningen i Draftit (webbaserat verktyg för registerförteckning) har också startat, med fokus på att säkerställa att uppgifterna är korrekta och att nödvändiga konsekvensbedömningar genomförs. Förvaltningens informationssäkerhetssamordnare höll en workshop i samband med chefsforum i början av september för att öka kunskapen inom förvaltningen.

Under senhösten 2025 startar arkivarien en inventering inför ett projekt som genomförs 2026 för att samla in information till det digitala närarkivet. Parallellt pågår en årlig översyn och uppdatering av arkivrutiner.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel elektroniska inköp	97,9 %			94,62 %		90 %	70 %	2025
  Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts	100 %					100 %	82 %	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samråd med socialnämnden pröva möjligheten att etablera ledsagning i egen regi i alla stadsdelsområden	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.5.1 Skärholmens verksamheter har en hög beredskap för oväntade händelser

 Uppfylls helt

Beskrivning

Hög beredskap och rådgivning

Upphandling

Skärholmens stadsdelsförvaltning bedriver flertalet verksamheter i egen regi. Lokala upphandlingar som genomförts omfattar tjänster som exempelvis lokalvård, måltidsservice för äldreomsorgen och vinterväghållning på parkmark.

Strategiska beslut kring val av egen regi eller upphandling fattas i varje enskilt ärende efter en analys av följande delar:

- Krav och mål - krav och mål som förvaltningen har på verksamheten/tjänsten. Flexibilitet vad gäller krav, mål och hur verksamheten ska utföras. Om verksamheten bedrivs i egen regi kan förvaltningen löpande ändra krav och mål. Om verksamheten däremot upphandlas påverkas förvaltningens möjlighet att ändra krav och mål också av vad som skrivits i upphandlingsdokument/förfrågningsunderlag och i avtalet. Vidare analyseras risker som finns och vilka problem som uppstår om krav inte uppfylls respektive mål inte uppnås samt hur komplext blir det att åtgärda problemen.
- Kostnaden - beräkning av kostnaden om verksamheten/tjänsten bedrivs i egen regi alternativt upphandlas. Vidare analyseras hur marknaden ser ut och om det finns tillräckligt många potentiella anbudsgivare.
- Kompetens, lokal, utrustning – analys av om verksamheten/tjänsten kräver viss kompetens, lokal, viss utrustning (exempelvis produktionskök i lokalen) som eventuellt gör att det inte är rimligt att förvaltningen kan tillhandahålla dessa över tid.
- Kvalitet - analys av vilken driftsform (egenregi eller upphandling) som bedöms ge bästa kvalitet för skärholmsborna.

Avtalsuppföljning

Genom regelbunden och strukturerad uppföljning av lokala avtal och leverantörer säkerställs kvalitet och att ställda krav efterlevs. Brister kan identifieras och åtgärdas. Vid gemensamma avtal samverkar förvaltningar för att säkerställa att alla parter följer villkoren. Uppföljningen spelar också en viktig roll i att motverka välfärdsbrott och främja affärer med seriösa leverantörer. Arbetet med avtalstrohet fortsätter och innebär att noggrant analysera inköpsdata för att skilja på leverantörer som har avtal och de som saknar avtal. Genom denna process säkerställs att inköp sker i enlighet med gällande upphandlingar och att oseriösa leverantörer undviks.

Inköp

Förvaltningens inköp sker i stor utsträckning via stadens inköpssystem. Detta ökar förståelsen för inköpsprocesser och riktlinjer, vilket i sin tur leder till högre efterlevnad av avtal och mer kostnadseffektivitet. Förvaltningen ger kontinuerligt stöd i systemanvändningen och arbetar förebyggande med utbildning och information, särskilt kring direktupphandling. Förvaltningens lokala avtal ska kopplas till e-handeln, vilket ökar antalet elektroniska köp.

Beredskap och rådighet i försörjningsfrågan oavsett driftsform

Förvaltningen har kontinuitetsplaner som syftar till att öka förmågan att upprätthålla samhällsviktig verksamhet i händelse av att kritiska leverantörer inte klarar av att fullfölja sitt uppdrag. Förvaltningen har också eskalerat behovet av att stärka stadens skrivningar i de allmänna villkor till privata aktörer som bedriver samhällsviktig verksamhet, avseende krav på leverantörers förmåga att upprätthålla sin verksamhet även under svåra förhållanden. Genom att förvaltningen bedriver samhällsviktig verksamhet i egen regi, finns också kompetens och förmåga att kunna ta över upphandlad verksamhet, om leverantören inte kan uppfylla sitt åtagande.

Civil beredskap

Arbetet med civil beredskap syftar till att förbereda förvaltningens samhällsviktiga verksamhet för alla slags samhällsstörningar som riskerar att skada samhällets grundläggande skyddsvärden, ytterst ett krig. För att kunna hantera fredstida samhällsstörningar har förvaltningen en krisledningsorganisation, som övas och utbildas årligen i förvaltningens regi. Förvaltningen kommer också att delta i Stadsö25. För att även kunna möta en situation med höjd beredskap, ytterst krig, har förvaltningen en krigsledningsorganisation. Därtill pågår ett vidare arbete med att förbereda förvaltningens organisation och verksamhet för de särskilda krav som gäller i en situation med höjd beredskap; att fortsätta bygga den krigsorganisation som gör att förvaltningen även under svåra förhållanden kan upprätthålla totalförsvarsviktig verksamhet. Inom ramen för detta identifieras dels hur ordinarie verksamhet som är totalförsvarsviktig ska bedrivas i höjd beredskap, dels vilka ytterligare uppgifter som följer eller kan komma att följa med tillkommande lagstiftning och hur de ska genomföras.

Förvaltningen har två trygghetspunkter som kan aktiveras i händelse av en mer omfattande samhällsstörning. För att säkerställa väl fungerande trygghetspunkter fortsätter förvaltningen att utbilda och öva den personal som ska tjänstgöra vid dessa i arbetssätt, rutiner och i hantering av utrustning. Därtill kommer förvaltningen identifiera förbättringsmöjligheter i aktuella lokaler samt genomföra kommunikationsinsatser för att öka kännedomen om trygghetspunkterna bland skärholmsborna. Detta sker bland annat under beredskapsveckan som förvaltningen deltar i för att påminna invånarna om att alla som bor i Sverige är en viktig del av landets samlade beredskap vid samhällskriser och ytterst krig. Förvaltningen genomför då aktiviteter i syfte att stärka skärholmsbornas motståndskraft och hemberedskap.

Förvaltningens beredskapsarbete behöver vara och är ständigt pågående i en ständigt föränderlig omvärld. Förvaltningen är också en av tre utpekade stadsdelsförvaltningar i stadens sektorsorganisation för civil beredskap. Förvaltningen deltar där aktivt för att representera stadsförvaltningsperspektivet och den samhällsviktiga verksamhet som bedrivs lokalt och på så vis bidra till en sammanhållen, ändamålsenlig och verksamhetsfokuserad beredskapsplanering i hela staden. Vidare samordnar förvaltningen sektorsorganisationens arbete med de stadsdelsförvaltningar i söderort som inte ingår i sektorsorganisationen.

Risk- och sårbarhetsanalys - RSA

Inom ramen för förvaltningens risk- och sårbarhetsanalysarbete genomför förvaltningen prioriterade föreslagna åtgärder i analys som lämnas till stadsledningskontoret. Kontinuitetsplaner utvecklas och uppdateras vid behov på samtliga nivåer. I förvaltningens samhällsviktiga verksamheter pågår också ett arbete för att stärka måltidsberedskapen för brukare. Exempelvis pågår fortsatt investering i omsättnings-/beredskapslager för livsmedel och utrustning för att tillaga mat utan elektricitet samt framtagande av krismenyer. Vidare kommer förvaltningen göra en översyn av, och vid behov uppdatera, befintliga rutiner och utrustning för att skydda särskilt sårbara brukare mot värmeböljor.


Informationssäkerhet


Kompetensen kring informationssäkerhet ska förbättras inom hela förvaltningen. Det är ansvarig chef som ansvarar för att informationshanteringen inom enheten följer riktlinjerna för informationssäkerhet.

Varje verksamhet ska vidta åtgärder för att stärka sitt informationssäkerhetsarbete. Bland annat ska enhetschefer och rektorer säkerställa att alla medarbetare genomgår stadens obligatoriska utbildningar i informationssäkerhet och dataskydd.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	Andelen av totala inköp som görs från avtalsleverantörer jämfört med de som inte är avtalsleverantörer	94,83 %					85 %		2025

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Förvaltningen ska följa upp rutiner och utrustning för att skydda särskilt sårbara grupper vid värmeböljor	2025-01-01	2025-08-31	
	Förvaltningen ska genomföra aktiviteter inom stadsdelsområdet under beredskapsveckan 2025	2025-01-01	2025-09-28	
	Förvaltningen ska säkerställa att det finns tillräckligt med medarbetare som kan bemanna trygghetspunkterna vid händelse av kris	2025-01-01	2025-12-31	
	Informationsklassningar ska genomföras av de verksamhetssystem som omfattas av NIS2-direktivet	2025-01-01	2025-12-31	
	Informationssäkerhet ska beaktas i alla upphandlingar	2025-01-01	2025-12-31	
	Medarbetare och chefer ska genomföra stadens obligatoriska utbildningar om informationssäkerhet och grundkurs i dataskydd	2025-01-01	2025-12-31	
	Varje avdelning ska genomföra avtalsprioritering av lokala avtal	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Uppfylls delvis

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas delvis under året. Bedömningen grundar sig på det aktiva och omfattande trygghetsarbete som pågår och vars insatser förväntas ge positiva effekter under

året, men framförallt i ett längre perspektiv. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålen för två av tre underliggande indikatorer prognostiseras att uppnås delvis och att årsmålet för en indikator inte kommer att uppnås
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas delvis
- att nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen kommer att genomföras under året.

Trygghetsarbete

Förvaltningen driver ett prioriterat utvecklingsarbete inom trygghetsområdet. Från årsskiftet har det operativa lägesbilsarbetet bedrivits utifrån ett utvecklat arbetssätt. Arbetet med de operativa lägesbilderna har ett ökat fokus på åtgärder. Detta genom identifiering av behov och planering av åtgärder på både kort och längre sikt, med utgångspunkt i både social och situationell prevention samt genom ökad samordning avseende åtgärder. Samverkan i det löpande lägesbilsarbetet har stärkts i flera delar genom att

- fler lokala aktörer uppmuntrats att rapportera in avvikelser
- lägesbilsforumet har utökats till att omfatta fler deltagare som representerar samverkansparterna inom den lokala samverkansöverenskommelsen
- aktuella lägesbilder skapas gemensamt i högre utsträckning.

Från årsskiftet har även frekvensen ökat avseende både sammanträden och utskick av aktuell lägesbild, då detta numera sker veckovis och därigenom ger en ständigt aktuell gemensam lägesbild för stadsdelsområdets offentliga och semioffentliga miljöer. Det operativa lägesbilsarbetet möjliggör att återkommande eller ihållande problematik kan identifieras och gemensamt åtgärdas genom exempelvis riktade förstärkningsuppdrag och samverkansinsatser. Ett exempel är det samverkansarbete som genomförts av förvaltningen, lokalpolisområdet och socialförvaltningen under sommaren på Äspholmsterrassen och busstorget i Skärholmen. Arbetssätt för den operativa lägesbilden följs upp och utvecklas kontinuerligt under året tillsammans med deltagande samverkansparter.

Under året har förvaltningen mobiliserat trygghetsskapande insatser och förstärkt närvaro i samband med särskilda händelser som inträffat i stadsdelsområdet. Medarbetare från olika avdelningar har bidragit med synlighet och stöd i berörda områden. Samverkan kring trygghetsskapande insatser och närvaro i stadsdelsområdet har också skett tillsammans med fastighetsbolag. Målsättningen har varit att den förstärkta närvaron ska bidra till en ökad känsla av trygghet i området. I årets medborgarundersökning har stadsdelsområdets resultat höjts i alla frågor som rör trygghet, vilket indikerar att förvaltningens trygghetsskapande arbete ger effekt.

Lokal samverkansöverenskommelse

Under början av året genomfördes ett arbete med framtagande av orsaksanalyser och åtgärdsplan. Förvaltningen arrangerade i februari, med stöd av Länsstyrelsen, en workshop om orsaksanalys för aktörer inom den lokala samverkansöverenskommelsen. Workshopen syftade till att stärka kunskapen om orsaksanalys och den tvärprofessionella samverkan. Åtgärdsplan med lokala åtgärder inom de övergripande samverkansområdena togs fram utifrån identifierade lokala behov och prioriteringar i lägesbilden samt utifrån orsaksanalyser.

Lokalt prioriterade problemområden

Inom det stadsövergripande samverkansområdet *Unga i riskzon för destruktivt beteende* är det lokalt prioriterade problemområdet: Nyrekrytering av barn och unga till kriminalitet. Årets åtgärdsplan innehåller åtgärder med fokus på att utveckla och stärka lokala samverkansstrukturer och forum som exempelvis BOB-råd (barn och unga i organiserad brottslighet) och SSPF (skola, socialtjänst, polis, fritid). Åtgärdsplanen innehåller även åtgärder gällande samverkan mellan polis och fritidsverksamheter samt våldsprevention.

Inom det stadsövergripande samverkansområdet *Kriminella miljöer och livsstilar* är det lokalt prioriterade problemområdet: Lämna kriminell livsstil. Årets åtgärdsplan innehåller åtgärder med fokus på att utveckla samverkan inom Trefas (förstärkt samverkan mellan socialtjänst, kriminalvård och polis), SIG (sociala insatsgrupper), avhopparverksamhet och Trygga trappan.

Inom det stadsövergripande samverkansområdet *Särskilt utsatta och sårbara brottsoffer* är de lokalt prioriterade problemområdena: Bedrägeribrott mot äldre/funktionsnedsatta, Nyrekrytering av personer med funktionsnedsättning till kriminalitet och Barn som utsätts för våld och/eller bevittnar våld. Årets åtgärdsplan innehåller åtgärder med fokus på att stärka äldres kunskap om bedrägeribrott och att stärka personalens och målgruppens (personer med funktionsnedsättning som rekryteras till kriminalitet) kunskap om varningssignaler kring kriminalitet. Planen innehåller också åtgärder för att stärka samverkan kring målgruppen och våldsutsatta i syfte att tidigt upptäcka barn och vuxna i familjer där våld förekommer samt motivera till att lämna våldsamma relationer.

Inom det stadsövergripande samverkansområdet *Otrygga och brottsutsatta platser* är de lokalt prioriterade problemområdena: Utsatta områden och Öppna drogscener. Inriktningar i arbetet är nedskräpning och skadegörelse, öppen narkotikahandel, ordningsstörningar, olovliga bosättningar, samordning av planerade trygghetsinvesteringar samt utveckling av arbetet med trygghetsvandringar och platssamverkan.

Inom det stadsövergripande samverkansområdet *Systemhotande brottslighet* är de lokalt prioriterade problemområdena: Oriktiga hyresförhållanden och Fördjupa lägesbild av våldsfärdsbrottslighet och otillåten påverkan. Årets åtgärdsplan innehåller åtgärder rörande fortsatt utveckling av struktur för samverkan utifrån ny hyreslagstiftning. Andra åtgärder syftar till att genom fördjupad lägesbild öka möjligheter att rikta förebyggande åtgärder och se samverkansbehov.

Unga i riskzon samt särskilt utsatta och sårbara brottsoffer

Förvaltningens socialtjänst arbetar med Trefas, som är förstärkt samverkan mellan socialtjänst, kriminalvård och polis för att hindra dödligt skjutvapenvåld och sprängningar. Utöver Trefas finns andra samverkansforum kopplade till arbetet med unga i riskzon och personer med kriminell livsstil. Dessa forum används bland annat för att identifiera personer som kan erbjudas insatser såsom SSPF på individnivå eller SIG. Personer med hög hotbild erbjuds stöd att lämna en kriminell livsstil via stadens centrala avhopparprogram.

Samverkan med Region Stockholm, där målet är att hitta snabba vägar till vård och utredning för barn och unga med allvarligt normbrytande beteende, pågår under benämningen BUP

ANB (Barn och ungdomspsykiatri, allvarligt normbrytande beteende).

Förvaltningen har tillsammans med Enskede-Årsta-Vantör, Hässelby-Vällingby och Järva ett pågående projekt, *Eftervård med hög tillgänglighet med unga i riskzon för kriminalitet*, som startade i år och som innebär samordnat och kvalificerat stöd till ungdomar i åldrarna 13 till 17 som lämnar samhällsvård.

Som en del i arbetet med att minska nyrekrytering till gängkriminalitet har lokalpolisområdet föreläst om gängkriminalitet inom stadsdelsområdet för medarbetare inom socialtjänstens förebyggande enhet. En arbetsmetod har även tagits fram som går under namnet TUVIR (Team unga vuxna i risk) och som syftar till att ytterligare öka samverkan och förstärka arbetet med personer som vill lämna ett liv i kriminalitet. TUVIR planeras att startas upp under hösten.

Otrygga och brottsutsatta platser

Under våren har representanter från förvaltningen tillsammans med lokalpolisområdet genomfört de årliga kartläggningarna av öppna drogsener och utsatta områden.

Platssamverkan

Arbetet med platssamverkan har fortlöpt enligt plan och årets första platssamverkansforum genomfördes i mars. Det pågår ett utvecklingsarbete kring arbetssätt för platssamverkan för att arbeta mer i linje med Stockholms stads modell för platssamverkan (gemensamma visioner, mål och aktiviteter). Utvecklingsarbetet har resulterat i diskussion om fler aktiveringar i det offentliga rummet i hela stadsdelsområdet. Under vårens platssamverkansforum har information delats om förvaltningsövergripande trygghetsarbete, den lokala samverkansöverenskommelsen med polisen samt lägesbildaarbetet, för att utveckla samverkan med lokala aktörer kring trygghetsfrågor och öka inrapportering från fler samverkansaktörer.

Platsaktivering

Förvaltningen har under året arrangerat flertalet platsaktiveringar:

- Alla hjärtar Skärholmen som genomfördes i Vårberg på alla hjärtans dag och i Sättra i juni.
- Uppmärksammande av internationella kvinnodagen den 8 mars
- Uppmärksammande av Eid den 30 mars i Skärholmen.
- Odlingskurs arrangerades under maj.
- Konsertserien FOLK på gården har arrangerats i samarbete med föreningen FOLK i Skärholmen. Under juni och augusti gavs totalt tio konserter i de fyra stadsdelarna.

Planering pågår för resten av årets platsaktiveringar, däribland Trygghetsdagarna som kommer att äga rum under september.

Trygghetsvandringar och medborgardialoger

Skärholmens fastighetsägarförening arrangerar tillsammans med förvaltningen och polisen trygghetsvandringar i samtliga fyra stadsdelar. Trygghetsvandringarna är, förutom en systematisk trygghetsinventering i ett avgränsat område, en kombination av platsaktivering, samverkansaktivitet och medborgardialog. Trygghetsvandringarna bidrar även till underlag

för ansökningar om trygghetsinvesteringar. Under våren har ett arbete pågått i syfte att utveckla och stärka samverkan vid trygghetsvandringarna. Vårens trygghetsvandringar genomfördes under maj i samtliga fyra stadsdelar. Under hösten planeras fortsatt utvecklingsarbete och ytterligare en trygghetsvandring kommer att genomföras.

Under perioden juni till september genomförs dialogenkäten Mitt Skärholmen, där boende och besökare i stadsdelsområdet får svara på frågor om bland annat trygghet och stadsmiljön.

Stadsmiljö

Skötsel och renhållning

Arbetet med renhållningsinsatser i gatu- och parkmiljö pågår som ett led i att skapa ett attraktivt stadsdelsområde, något som i förlängningen skapar en ökad känsla av trygghet. Parkdriften har god kännedom om status i området och om hur arbetet utifrån detta ska prioriteras. Arbetet med renhållningsinsatser utförs i form av planerad tömning av skräpkorgar, renhållning av parker och andra platser samt i form av bortforsling av otillåtet dumpat avfall. Otillåten dumpning av avfall har ökat sedan hösten 2024. Under sommaren har ett utökat antal ferieungdomar förstärkt renhållningsarbetet på stränder och i parker.

Trygghetsinvesteringar

Förvaltningen har beviljats budgetjustering för att genomföra trygghetsprojekt i Stråkparken i Vårberg, Vårbergstrappan i Vårbergs centrum samt i en tunnel i Bredängs centrum. Förvaltningen har även beviljats trygghetsmedel för "Sagan om Vårberg", en konstnärlig markmålning som utförs av Unga Berättar tillsammans med förskolebarn i Vårberg. Förvaltningen kommer också att i samarbete med exploateringskontoret rusta upp Stångholmsparkens lekplats i Vårberg.

Förskolan som förebyggande arena

Arbetet utifrån säker förskola sker löpande, exempelvis har pedagoger och barn tränat på inrymning

Samtliga förskolor kommer under året delta i en kompetensutvecklingsinsats som är framtagen av Barnafrid (Linköpings universitet) i samarbete med Länsstyrelsen i Stockholm. Utbildningarna startar till hösten med målet att öka pedagogers kompetens att identifiera och bemöta barn som far illa samt att stärka samverkan mellan socialtjänst och förskola.

Arbete mot välfärdsbrottslighet

Arbetet med att höja kunskapen om otillåten påverkan och välfärdsbrott pågår inom hela organisationen.

Otillåten påverkan

Utbildningar och material har tagits fram för att stödja chefer inom förvaltningen i arbetet kring otillåten påverkan. Chefer och de flesta medarbetare har genomfört grundläggande utbildning. Alla enheter har även fått tillgång till APT-material. Handlingsplan mot hot, våld och otillåten påverkan har reviderats och ett tillhörande stödmaterial för hantering av incidenter kopplat till otillåten påverkan är framtaget. Under året uppmärksammas att anmälningar om hot, våld och otillåten påverkan inom LSS-verksamheter har ökat, främst kopplat till hotfulla brukare och ibland anhöriga. Även inom socialtjänsten finns flera











ärenden. Det antas även finnas ett mörkertal utifrån incidenter som inte rapporteras.

Välfärdsbrott

Förvaltningen arbetar aktivt med att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrottslighet. En förvaltningsövergripande mall för kontroller kopplat till välfärdsbrott har tagits fram. Samtliga enheter ska identifiera de största riskområdena inom sina verksamheter för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrott. Alla chefer och de flesta medarbetare har genomfört den grundläggande e-utbildningen om välfärdsbrott som staden erbjuder.

Intern kontroll

Förvaltningen har säkerställt att det finns relevanta och systematiskt ordnade kontroller i väsentliga processer och de verksamhetsområden som bedöms riskfyllda i enlighet med revisionskontorets rekommendationer.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor  	52 %	63 %	44 %	44 %		79 %	79 %	2025
Analys Den upplevda tryggheten har i årets mätning ökat med åtta procentenheter jämfört med föregående år. Män svarar i högre utsträckning än kvinnor att de upplever att det är tryggt att bo i stadsdelen. Denna skillnad har blivit tydligare i årets mätning jämfört med 2023 och 2024. De åldersgrupper som i störst utsträckning uppger att det är tryggt att bo i sin stadsdel är åldrarna 35-49 år och 18-34 år. Den åldersgrupp som har lägst resultat är 50-64 år. Resultaten gällande den upplevda tryggheten har varit låga i stadsdelsområdet under lång tid, trots omfattande insatser. Arbetet för ökad trygghet i stadsdelsområdet är långsiktigt och förvaltningens bedömning är att årsmålet kan nås först över tid. Medborgarundersökningens svarsfrekvens är i stadsdelsområdet bland de lägsta i staden, och har varit under flera års tid. I årets mätning har stadsdelsområdets svarsfrekvens sjunkit med tre procentenheter jämfört med föregående år. Ett aktivt och omfattande arbete pågår inom ramen för den lokala samverkansöverenskommelsen för att öka tryggheten i stadsdelsområdet. Pågående utvecklingsarbeten kopplat till platssamverkan och trygghetsvandringar förväntas ha en positiv effekt på sikt.								
  Stockholmnarnas nöjdhet med renhållning och städning 	60 %	66 %	57 %	56 %		73 %	73 %	2025
Analys Förvaltningen ser en positiv trend för denna indikator, där resultaten ökat sedan 2023. Sedan föregående år har resultatet ökat med fyra procentenheter. Framförallt männen är mer nöjda än tidigare och resultatet har ökat med elva procentenheter. Förvaltningen uppnår inte målet och ser att det krävs ett långsiktigt arbete för att öka nöjdheten. Exempelvis har antalet olovliga dumpningar av skräp ökat, både i antal och i mängd, vilket bedöms påverka utfallet negativt. Ett hinder i att öka andelen invånare som är nöjda med renhållning och städning är att vissa delar av marken i stadsdelsområdet ägs av privata markägare, vilket gör att förvaltningen inte har någon rådgivning. Förvaltningen planerar att sammankalla en arbetsgrupp med representanter från Skärholmens fastighetsägare (Skafast), trafikkontoret och polisen, för att tillsammans kartlägga platser med återkommande problem med tjuvdumpning. Förvaltningen har under året fortsatt med förstärkta och förebyggande renhållningsinsatser genom att exempelvis ta emot ca 130 ferieungdomar i parkdriften under sommaren som framförallt jobbat med att förstärka renhållningsarbetet. Sommarens renhållningsinsatser förstärktes också med två säsongsanställda i parkdriften.								
  Stockholmnarnas nöjdhet med skötsel och 	69 %	75 %	67 %	62 %		73 %	73 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
städning av park och grönområden								
<p>Analys</p> <p>Årsmålet uppnås inte men innebär en signifikant förbättring jämfört med 2024, då utfallet ökat med sju procentenheter. På två år har andelen invånare som är nöjda med skötsel och städning av parker och grönområden ökat med 15 procentenheter, vilket visar på en uppåtgående trend. Kvinnor är något mindre nöjda med skötseln av park och grönområden jämfört med män, men båda könen är mer nöjda i år jämfört med föregående år. Förvaltningen fortsätter arbetet med förstärkta och förebyggande renhållningsinsatser. Cirka 130 ferieungdomar och två säsongsanställda i parkdriften har förstärkt renhållningsarbetet under sommaren.</p>								

Nämndmål: 3.6.1 Barn och vuxna i Skärholmen är trygga genom förebyggande insatser

◆ Uppfylls delvis

Beskrivning

Trygghet är ett fokusområde där förvaltningen ser ett särskilt behov av utveckling. Förvaltningens avdelningar ska gemensamt göra en förflyttning inom området. För att lyckas med det krävs det att saker görs på nya sätt och att den interna samverkan och samverkan med andra förvaltningar, bolag, näringsliv, polisen och civilsamhälle utvecklas.

Trygghetsarbetet i Skärholmen sker systematiskt och långsiktigt med åtgärder och investeringar som utgår från kunskap om lokala förutsättningar. Gemensamma insatser och engagemang från olika aktörer är viktiga för att komma till rätta med de utmaningar som är kopplade till otrygghet och brottslighet. En förutsättning för att lyckas är god intern och extern samverkan. Viktiga externa samverkansaktörer är polisen, fastighetsägare, näringsliv och civilsamhälle. Andra viktiga aktörer är andra förvaltningar och bolag inom staden.

Stadens trygghetsprogram och säkerhetsprogram ligger till grund för hur förvaltningen planerar, genomför och utvecklar trygghets- och säkerhetsarbetet i Skärholmen. Tillsammans utgör de bägge programmen övergripande inriktning för stadens arbete med att nå målet om en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i. Andra relaterade styrdokument som arbetet utgår från är stadens program om alkohol, narkotika, dopningsmedel, tobak och nikotinprodukter samt spel om pengar och stadens strategi för att förhindra att barn, unga och unga vuxna dras in i kriminalitet.

Lokal samverkansöverenskommelse

Samverkan för öka tryggheten och minska brottsligheten i stadsdelsområdet sker bland annat genom den lokala samverkansöverenskommelsen som förvaltningen har tillsammans med lokalpolisområdet, utbildningsförvaltningen och trafikkontoret (Skärholmens fastighetsägare adjungerade). Årligen revideras en gemensam lägesbild. Utifrån identifierade lokala behov i lägesbilden fortsätter arbetsgrupper med representanter från berörda verksamheter arbetet med orsaksanalyser samt genomförande och uppföljning av åtgärder och aktiviteter för en ökad

trygghet och minskad brottslighet inom stadsdelsområdet. Stadsövergripande prioriterade områden är; Unga i riskzon för destruktivt beteende, Otrygga och brottsutsatta platser, Systemhotande brottslighet, Särskilt utsatta och sårbara brottsoffer och Kriminella miljöer och livsstilar.

Arbetet med löpande lokal lägesbild utvecklas kontinuerligt och anpassas utifrån lokala behov och i samverkan med relevanta aktörer inom och utanför förvaltningen för att på kort och lång sikt kunna rikta åtgärder för att minska brottsligheten och öka tryggheten i stadsdelsområdet.

Förvaltningen har det lokala samordningsansvaret för att i tät samverkan med övriga berörda aktörer arbeta för att nå målet om att det inte ska finnas något särskilt utsatt eller utsatt område inom stadsdelsområdet. Förvaltningen ska tillsammans med andra aktörer delta i det förstärkta regionala samverkansarbetet gällande att minska antalet öppna drogsener. Arbetet sker med fördel i nära koppling till arbetet med platssamverkan.

Platssamverkan

Platssamverkan bedrivs i stadsdelsområdets samtliga fyra centrumområden (Vårberg, Skärholmen, Sättra och Bredäng), och innebär att olika aktörer tillsammans arbetar strategiskt och praktiskt med trygghetsskapande, brottsförebyggande och trivselskapande åtgärder runt en speciell plats. I arbetet med platssamverkan är polis, det lokala näringslivet, civilsamhället och andra relevanta aktörer viktiga parter. Under året kommer förvaltningen att medverka i kommunstyrelsens uppdrag att samordna utveckling av Vårberg centrum och Sättra centrum.

I syfte att öka trivsel, trygghet och attraktivitet ska förvaltningen i dialog med en privat aktör verka för att aktivera en lämplig plats i stadsdelsområdet med fokus på mat, dryck och möjligheter för verksamheter inom bland annat kultur och konst.

Sociala insatser

De sociala insatserna inom trygghetsarbetet ska prioriteras, exempelvis genom riktade brottsförebyggande och trygghetsskapande åtgärder. Förvaltningen ska fortsatt ha intensiv samverkan med polisen och andra aktörer för att förhindra skjutningar och sprängningar samt stoppa ytterligare rekrytering av unga till kriminalitet. Arbetet med sociala insatsgrupper för att lämna kriminell livsstil är också fortsatt prioriterat.

I det brottsförebyggande arbetet har en ny organisation tagit fram för bästa möjliga styrning och samordning av de insatser som förvaltningen erbjuder i syfte att förebygga och motverka destruktivt beteende och kriminell livsstil. Förvaltningen arbetar i samverkansformen Skola, Socialtjänst, Polis och Fritid (SSPF) på strategisk-, operativ- och individnivå i syfte att upptäcka och förebygga utveckling av destruktivt beteende. För att stödja individer att lämna en kriminell livsstil erbjuds enskilda individer sociala insatsgrupper och stadens avhopparprogram. Under året sker fortsatt arbete för att nå och stödja fler kvinnor med en kriminell livsstil. Förvaltningens arbete med Trefas-samverkan, förstärkt samverkan mellan socialtjänst, kriminalvård och polis för att hindra dödligt skjutvapenvåld och sprängningar, fortlöper och ska vidareutvecklas under året.

Säker förskola

Förvaltningens förskolor ska vara trygga för både barn och personal och rutiner inom handlingsplan för Säker förskola följs. Samverkan mellan förskola, öppen förskola och socialtjänst ska fortsatt stärkas för att möjliggöra förebyggande insatser och lotsa till rätt stöd i tid.

Otillåten påverkan och välfärdsbrott

Medvetenheten och kunskapen om otillåten påverkan ska höjas inom hela organisationen. Medarbetare ska känna sig trygga i sin roll, ha kunskap om risker samt veta hur otillåten påverkan kan förebyggas.

Förvaltningen ska utveckla arbetet mot välfärdsbrott. I arbetet ingår att identifiera de mest betydande riskområdena inom respektive verksamhet för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrott. Viktiga utvecklingsområden är att informationsdelning fungerar tillfredställande mellan och inom stadens verksamheter, säkerställa kontrollmekanismer, minska antalet underleverantörer och upprätta egen kapacitet, kompetens och rådighet. Medarbetare inom förvaltningen genomför den interna utbildningen om välfärdsbrott.

Medborgardialoger och trygghetsvandringar

Arbetet med medborgardialoger med fokus på trygghet ska utvecklas. Ökad kunskap om skärholmsbornas behov och önskemål ökar förutsättningarna att anpassa och stärka det lokala trygghetsarbetet.

Trygghetsvandringar, som är en metod för att få människor i ett område att tillsammans samtala om hur området kan bli tryggare och mer trivsamt, arrangeras av Skärholmens Fastighetsägare i samarbete med förvaltningen och Polisen.

Stadsmiljö

Ytterligare trygghetsskapande insatser sker genom exempelvis att röja sly, beskära buskar, förbättra belysning och skapa tillskott i stadsmiljön för att befolka platser som upplevs otrygga av skärholmsborna.








Förvaltningen ser en utmaning i att öka andelen invånare som är nöjda med skötsel och renhållning av parker och grönområden. Med anledning av begränsad rådighet över områden där privata fastighetsägare har ansvar för renhållning och städning, behöver förvaltningen fortsatt samarbeta med dessa i frågan. Skötsel och renhållning av mark som förvaltningen har rådighet över kommer vara fortsatt prioriterat. Renhållningen är en del av invånarnas upplevda trygghet, och därför är detta ett prioriterat område att fortsätta att utveckla.

Förvaltningen deltar aktivt i stadsutvecklingsprojektet Fokus Skärholmen, ett projekt för social hållbarhet. Förvaltningens roll i Fokus Skärholmen är att säkerställa att stadsutvecklingen utgår ifrån de lokala behoven. Under året leder förvaltningen det förvaltningsövergripande arbetet med analyser av lokala behov och möjligheter.

Inom ramen för förvaltningens samverkansavtal med Södertörns högskola pågår en dialog mellan förvaltningen och högskolan avseende möjlig samverkan kring medborgardialog, platssamverkan och platsaktivering. Vidare avser parterna att under året identifiera nya potentiella samverkansområden, med en i huvudsak lokal anknytning till Skärholmen, som är av ömsesidigt intresse.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Alla enheter ska genomföra aktivitet för att öka kunskap om och förebygga att medarbetare utsätts för hot, våld och otillåten påverkan i sitt arbete.	2025-01-01	2025-12-31	
 En förvaltningsövergripande kommunikationsplan om trygghet ska upprättas	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra trygghetsvandringar inom stadsdelsområdet	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska utveckla samverkan med civilsamhället i trygghetsfrågor	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningens enheter ska identifiera de mest betydande riskområdena inom respektive verksamhet för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrott.	2025-01-01	2025-12-31	
 Varje avdelning ska initiera 5 platsaktiveringar i samverkan med MSA. Platsaktiveringarna kan med fördel genomföras i samverkan med ytterligare avdelningar.	2025-01-01	2025-12-31	
 Varje enhet ska ta fram en aktivitet för att främja trygghet för sin målgrupp	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

 Uppfylls delvis

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att delvis uppfyllas i år. Bedömningen grundar sig på det aktiva arbete som pågår och de satsningar som kommer att genomföras under året för att skärholmsborna ska mötas av öppna, jämställda och demokratiska verksamheter. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålet för den underliggande indikatorn prognostiseras att inte uppnås
- att underliggande nämndmål prognostiseras att uppfyllas helt
- att nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllnaden kommer att genomföras under året.

Arbete för att stärka demokratin och tillgodose de mänskliga rättigheterna

Förvaltningen har startat upp arbetet med implementering av Stockholms stads program för de

mänskliga rättigheterna som beslutades av kommunfullmäktige i december 2024. Nedan beskrivs exempel på det arbete som genomförs för att säkerställa de mänskliga rättigheterna utifrån MR-programmets tre fokusområden.

Kunskap och information

- Mänskliga rättigheter var temat på chefsforum i april och en workshop om MR-programmet har genomförts i samverkan med SLK.
- Inspiration och kunskap om antirasistiskt arbete sprids inom och utanför organisationen av ungdomsmottagningen i Skärholmen.
- Förskolan har uppdaterat och implementerat sin plan mot diskriminering och kränkande behandling.
- Chefer och medarbetare har genomfört eller planerar att genomföra webbutbildning om nationella minoriteter och deras rättigheter innan årets slut.
- Chefer och medarbetare har genomfört eller planerar att genomföra grundkurs om hedersrelaterat våld och förtryck innan årets slut.
- Inom förskolan uppmärksammas de nationella minoriteternas kulturer och genom böcker förstärks kunskapen om andras livsvillkor.
- På medborgarkontoret har nationella minoriteters högtidsdagar uppmärksammas med flagga och information om minoritetsgruppens historia.
- Inom förvaltningens vård- och omsorgsboende uppmärksammas de finska högtiderna tillsammans med brukarna där både finsk mat och traditioner står i centrum.
- Inom LSS-utförarverksamheter har medarbetare från samtliga utförarverksamheter utbildats inom området mänskliga rättigheter vid tre tillfällen under våren.
- Medarbetare inom LSS-utförarverksamheter genomför digital utbildning inom SRHR (Sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter).
- Medarbetare inom LSS utbildas i det pedagogiska ramverket som är en grundutbildning i värdegrund, teori och metod vars syfte är att personer med funktionsnedsättning ska bli bemötta på rätt sätt.
- Verksamheterna inom socialpsykiatri är HBTQI-certifierade och det finns utsedda HBTQI-ansvariga inom varje enhet som ansvarar för att arbetet med diskrimineringsfrågor hålls levande.
- Under sommaren arrangerade daglig verksamhet sin årliga Pride-vecka med olika aktiviteter i syfte att öka både brukares och medarbetares kunskap om diskriminering.
- För fritidsgårds- och parkleksverksamhet genomfördes HBTQI-certifiering 2024 och implementering av handlingsplan pågår under tre år.
- Ungdomsmottagningen har en representant i Funkisnätverket som är ett nätverk för personer som arbetar med unga med funktionsnedsättning.
- Förvaltningen uppmärksammar skillnader mellan könen genom jämställdhetsanalyser i samband med beslut, svar på remisser och ute i verksamheterna.
- Inom förskolan används film- och ljudinspelningar för att synliggöra pedagogernas arbete med barnen och hur det kan vidareutvecklas utifrån ett jämställdhetsperspektiv.
- Inom förvaltningen finns barnrättsnätverk som leds av förvaltningens barnrättssamordnare. Nätverket består av barnrättsambassadörer som har till uppgift

att hålla de egna verksamheterna uppdaterade inom området.

- Det har genomförts utbildningsinsatser med syftet att öka möjligheterna för personer med nedsatt kommunikationsförmåga att få sina rättigheter tillgodosedda i sitt boende eller vid sin dagliga verksamhet.

Välfärd och service

- Förebyggande insatser för äldre, bland annat anhörigstöd och öppna träffpunkter, nyttjas främst av kvinnor. För att öka andelen män pågår ett arbete med att utveckla aktiviteter som efterfrågas av målgruppen.
- Inom förvaltningens aktivitetscenter för äldre pågår planering för att arrangera en temadag/temavecka som uppmärksammar HBTQI-frågan.
- Förvaltningen har sökt och beviljats statsbidrag för att i ett lärandeprojekt skapa fysiska och digitala mötesplatser för äldre HBTQI-personer.
- I början av sommaren invigdes Studio 127 som är Sveriges första dagliga verksamhet med HBTQI-inriktning.
- Socialtjänsten verkar för att personer med funktionsnedsättning ska få sin arbetsförmåga utredd, ta sig in på den reguljära arbetsmarknaden samt ta del av praktik och utbildning.
- Förvaltningen samarbetar med idrottsförvaltningen och Fritidsutvecklarna i Stockholms stad för att kunna erbjuda ett tillgängligt kultur- och fritidsutbud för personer med funktionsnedsättning.
- För tredje året i rad arrangerade förvaltningen Häng med-festivalen för personer med funktionsnedsättning.
- Inom stadsmiljöverksamheten genomförs tillgänglighetsåtgärder för att stadsmiljön ska vara tillgänglig för alla, oavsett funktionsförmåga. Till exempel har två tillgänglighetsanpassade utegym tillskapats under året.
- Fler pojkar än flickor besöker fritidsgårdarna och därför arbetar förvaltningen aktivt för att nå fler flickor. Ett led i detta är att verksamheterna Stationen i Skärholmen och Vårbergs fritidsgård i samverkan erbjuder en kväll i veckan för bara flickor.
- Andelen kvinnor i behov av ekonomiskt bistånd är något högre än männen. Förvaltningen arbetar därför särskilt med att sänka andelen kvinnor med långvarigt ekonomiskt bistånd.

Delaktighet och inflytande

- För att öka ungdomars delaktighet i utvecklingen av Skärholmen har förvaltningen startat upp ett ungdomsråd som har sitt första sammanträde under september.
- Under juli till september genomför förvaltningen den digitala medborgardialogen Mitt Skärholmen, där boende och besökare får möjlighet att påverka utvecklingen av stadsdelsområdet.
- Under fyra dagar i september genomförs Trygghetsdagarna, där invånare får träffa representanter från förvaltningen och andra lokala aktörer och prata om trygghet.
- Under året genomförs en medborgarbudget där invånare får vara med och bestämma vilka fruktträd och bärbuskar som ska planteras i Bredängsparken, i samband med

upprustningen av intilliggande Trissans småbarnslek som genomförs 2026.

- Alla enheter ska genomföra minst en aktivitet för att främja demokratiarbetet för sin målgrupp. Olika aktiviteter pågår och andra planeras inom förvaltningens enheter, både kunskapshöjande för medarbetare och aktiviteter riktade mot respektive målgrupp.
- Förvaltningen arbetar med deltagar- och brukarråd, där möjlighet ges att påverka innehållet i verksamheterna.
- Genom förvaltningens hantering av medborgarförslag samt synpunkter och frågor som kommer in via Tyck till-appen främjas medborgarinflytandet.
- Implementering av den modell för ökad delaktighet och valdeltagande för personer med funktionsnedsättning som togs fram under 2024 pågår under hela 2025.
- På barn- och ungdomsenheten pågår ett arbete med det digitala verktyget Viewpoint för att på ett systematiskt sätt fånga barnens egna upplevelser och känsla av delaktighet i sin placering och i den sociala insatsen.

Agenda 2030

Arbetet med genomförandet av Agenda 2030 har fortsatt under året inom alla verksamhetsområden. I det ordinarie arbetet och genom olika aktiviteter och insatser bidrar förvaltningen till en hållbar stad och stadens måluppfyllnad. Både KF:s mål för verksamhetsområdena och nämndens mål samt nämndens prioriterade områden i verksamhetsplanen har en nära koppling till agendans mål. Rapporten Återblick på Skillnadernas Stockholm visar på en positiv utveckling för Skärholmen inom områdena välbefinnande och hälsa, uppväxtvillkor och utbildning, arbete och försörjning, boende och stadsmiljö.

I arbetet med att bidra till måluppfyllelsen finns det olika utmaningar som kräver extra insatser. Den ökade kriminaliteten och rekryteringen av barn in i kriminalitet innebär stora utmaningar som påverkar arbetet med att uppnå agendans mål. Pågående utveckling kräver ökad samverkan internt och externt samt kompetenshöjande insatser inom berörda verksamheter.





Även ensamhet och social isolering bland äldre, brist på behörig personal med kompetens inom svenska språket samt bristande tillit till samhällsfunktioner är utmaningar som påverkar arbetet med att uppnå de globala målen. Utmaningarna kräver både kompetenshöjande insatser och samverkan såväl internt som externt.

Förskolan har ett kompensatoriskt uppdrag, vilket innebär att ge barn med olika livsvillkor samma goda möjligheter till omsorg, trygghet, utveckling och lärande. Förskolan arbetar, i enlighet med målen i Agenda 2030, för ett högt deltagande hos barnen för att de ska kunna tillgodogöra sig en språkutvecklande utbildning i en hälsosam miljö där demokratiska värden främjas. På flera förskolor är närvaron varierad och riktade insatser behöver fortsätta.

Ekonomiska svängningar och demografiska förändringar utgör också utmaningar i arbetet med att uppnå agendans globala mål.

Inom miljöområdet arbetar förvaltningen på ett systematiskt sätt och med riktade insatser för att uppfylla målen i Agenda 2030. Exempel på bidragande insatser är energieffektivisering,

utfasning av fossila bränslen och skadliga kemikalier, minskad användning av plast- och engångsartiklar, klimatanpassningsåtgärder, klimatsmarta livsmedelsval och ekologiska inköp, återbruk, främjande av cykel som transportmedel, åtgärder för förbättrad vattenkvalitet och minskad nedskräpning samt åtgärder för ökad biologisk mångfald. För att stärka arbetet ytterligare behöver kunskapen höjas inom förvaltningens verksamheter. Vidare ser förvaltningen en stor utmaning i att minska hushållens konsumtionsbaserade utsläpp, då förvaltningens rådighet i frågan är begränsad.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor  	30	32	31	19		39 %	39 %	2025
<p>Analys</p> <p>Årsmålet uppnås inte men utfallet innebär en signifikant förbättring med elva procentenheter jämfört med föregående år. För att öka förtroendet för stadsdelsförvaltningen pågår ett aktivt arbete med att stärka dialogen och kommunikationen med skärholmsborna. Under juli till september genomför förvaltningen den digitala medborgardialogen Mitt Skärholmen, där boende och besökare får möjlighet att påverka utvecklingen av stadsdelsområdet. Under fyra dagar i september genomförs Trygghetsdagarna, där invånare får träffa representanter från förvaltningen och andra lokala aktörer och prata om trygghet. Under året genomförs även en medborgarbudget där invånare får vara med och bestämma vilka fruktträd och bärbuskar som ska planteras i Bredängsparken, i samband med upprustningen av intilliggande Trissans småbarnslek som genomförs 2026. För att öka ungdomars delaktighet i utvecklingen av Skärholmen har förvaltningen startat upp ett ungdomsråd som har sitt första sammanträde under september.</p> <p>Förvaltningen arbetar aktivt för att nå ut till stadsdelsområdets medborgare med information om vilka insatser som förvaltningen erbjuder. Socialtjänsten arbetar för att motverka desinformation och har deltagit i ett kunskapsseminarium som Röda Korsets folkhögskola anordnade där temat var tillit till myndigheter. Förvaltningens äldrefältare vägleder, sprider information och samverkar i äldreomsorgsfrågor. Socialpsykiatriens öppna verksamhet har gjorts mer tillgänglig genom att flyttas till en mer centralt belägen lokal med närhet till aktivitetscenter och anhängstödare bland annat.</p> <p>Förskolorna arbetar aktivt med olika dialogformer med vårdnadshavare om förskolornas pågående arbete. Under året uppdateras det introduktionsmaterial som distribueras vid introduktion av nya barn och en översyn görs av informationen på hemsidorna.</p> <p>Under perioden har ett arbete pågått för att förkorta svarstiden för invånare som hör av sig via Tyck till-appen, vilket förväntas ha en positiv inverkan på känslan av tillit till förvaltningen.</p>								

Nämndmål: 3.7.1 Barn och vuxna i Skärholmen lever i ett öppet, jämställt och demokratiskt samhälle

 Uppfylls helt

Beskrivning

Skärholmsborna ska mötas av öppna, jämställda och demokratiska verksamheter. Demokrati är ett fokusområde där förvaltningen ser ett särskilt behov av utveckling. Förvaltningens avdelningar ska gemensamt göra en förflyttning inom området. För att lyckas med det krävs det att saker görs på nya sätt och att den interna samverkan och samverkan med andra förvaltningar, bolag och civilsamhälle utvecklas.

Ett jämställdhetsperspektiv ska finnas med i både beslut och genomförande. För att följa vart resurserna går och vilken effekt de får för skärholmsborna är resultatet för flertalet indikatorer

könsuppdelade. Den könsuppdelade statistiken möjliggör analyser av hur resurserna används och dess effekter. Olikheter mellan könen uppmärksammas och analyser av resultaten genomförs för att utröna om skillnaderna är relevanta eller om åtgärder behöver genomföras för en ökad jämställdhet. Ibland är det svårt att se orsakssamband. Resultaten får då följas under en längre tid för att bättre kunna analysera könsskillnader mellan pojkar och flickor, kvinnor och män i syfte att upptäcka mönster och tillsätta riktade åtgärder.

I tjänsteutlåtanden beaktas förutom jämställdhet och barnrätt även äldreperspektivet och funktionshinderperspektivet i ärenden där det är relevant.

Mänskliga rättigheter

Under året ska stadens nya MR-program (program för mänskliga rättigheter) implementeras i hela organisationen.

Barns rättigheter

Arbetet för barnens rättigheter ska prioriteras och genomsyra förskolans likabehandlingsarbete. Barnens bästa ska alltid vara i centrum med barnkonventionen som grund och förskolan ska ta tillvara barns åsikter och inflytande vid planering av utbildning och undervisning. Barnkonsekvensanalyser ska genomföras för att säkerställa att konsekvenser för barn finns med i beslutsfattandet.

Inom socialtjänsten säkerställs barns rättigheter i enlighet med stadens Program för barnets rättigheter och inflytande. Barnrättssamordnare representerar förvaltningen i stadens olika barnrättsnätverk och driver arbetet övergripande kring barnrättsperspektivet. Syfte är att få en god samsyn och ett gott samarbete gällande barnrättsarbetet inom staden, att synliggöra brister, utveckla arbetet samt sprida kunskap om barnrätt och barnrättsarbetet hos medarbetarna inom hela förvaltningen. Förvaltningen arbetar aktivt med barns delaktighet samt barnkonsekvensanalyser i samtliga ärenden i beslut, även de där barnet inte är aktledare, samt i tjänsteutlåtanden till stadsdelsnämnden.

Jämställdhet

Förskolorna ska löpande identifiera och arbeta med jämställdhetsanalyser. Vid analys av statistik lyfts skillnader mellan kön för att synliggöra eventuella olikheter, analysera dessa samt vidta åtgärder.

Socialtjänsten arbetar för att utveckla jämställdhetsarbetet inom olika verksamhetsområden. Arbetet baseras på analyser av tidigare resultat och måluppfyllelse kring könsskillnader. Varje enskild persons individuella behov möts likställt oavsett kön. Jämställdhetsanalyser genomförs vid alla ärenden som bereds till stadsdelsnämnden.

Rättigheter för personer med funktionsnedsättning

Vid planering och genomförande av verksamhet för personer med funktionsnedsättning arbetar förvaltningen utifrån stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning. Förvaltningen arbetar för att information och kommunikation

under handläggningen och vid genomförandet av stöd och insatser ska vara tillgängligt och individuellt anpassat. Olika stödmaterial och verktyg används vid samtal med barn eller vuxna med funktionsnedsättning för att säkerställa att information ges och tas emot på bästa möjliga sätt för den enskilde.

Hbtqi+ -personers rättigheter

Skärholmsbor som kommer i kontakt med förvaltningens verksamheter ska möta personal med grundläggande kunskap om hbtqi+ -personers rättigheter. Kompetenshöjande insatser genomförs utifrån behov, till exempel genom stadens hbtqi+ -utbildning. Hbtqi+ -personers rättigheter uppmärksammas på olika sätt inom förvaltningens verksamheter. Till exempel anordnar aktivitetscenter för seniorer en temadag/temavecka om hbtqi+ -personers rättigheter. Förvaltningen fortsätter ge unga hbtqi+ en trygg mötesplats. I samarbete med kulturnämnden och civilsamhället ska förvaltningen undersöka möjligheterna för att skapa sommarkollo för unga hbtqi+ -personer.

Nationella minoriteters rättigheter

De nationella minoriteternas rättigheter stärks genom ökad kunskap och information. Det nya programmet för mänskliga rättigheter blir en viktig del i detta. Inom förskolan uppmärksammas de nationella minoriteternas kulturer, och böcker förstärker kunskapen om andras livsvillkor. Förvaltningen bedriver ett övergripande arbete för nationella minoriteters rättigheter som leds av en arbetsgrupp med representanter från berörda verksamhetsområden.

Motverka rasism

Förvaltningen ska motverka alla former av rasism och diskriminering. Stadens nya MR-program samt handlingsplanen mot rasism ska implementeras i alla verksamheter. Förvaltningen ska bemöta alla lika och värna om allas lika rättigheter.

Inom ungdomsmottagningen pågår ett arbete genom ARG (antirasistiska arbetsgruppen), som startades 2021 för att försäkra att bemötande är välkomnande för alla och inte bidrar till diskriminering. Initiativet syftar till att ta avstånd från rasism och aktivt arbeta antirasistiskt. Medarbetare ska uppmanas att genomföra den diplomutbildning om rasism som staden ska ta fram.

Tillit och förtroende Skärholmens stadsdelsförvaltning

För att höja förtroendet för Skärholmens stadsdelsförvaltning ska förvaltningen ha en aktiv och kontinuerlig dialog med skärholmsborna om förvaltningens arbete. En satsning för att stärka kommunikationen med skärholmsborna har startat under 2024. För att öka tilliten och förtroendet för stadens verksamheter arbetar förvaltningen för att informationen kommer ut i tid, har rätt budskap och förmedlas i rätt kanal.

Förvaltningen arbetar löpande och i linje med kvalitetsprogrammet för att öka den lokala förankringen och involvera invånare, brukare, näringsidkare och föreningsliv i utvecklingen av verksamheten.

Förtroendet för socialtjänsten ska öka genom en transparent och rättssäker verksamhet av god kvalitet.

Medborgarinflytande

Förvaltningen arbetar för att involvera Skärholmens invånare i hur förvaltningens verksamheter ska arbeta, och ge invånare en möjlighet att delta i olika typer av dialoger kring stadsdelsområdets utveckling. Målgruppsanpassade dialoger ska fortsatt utvecklas. Dialoger kan genomföras i olika former, till exempel genom tillgänglighetsvandringar. Särskilt viktigt är det att engagera grupper som normalt sett inte gör sina röster hörda. Dialogen med Skärholmens ungdomar ska stärkas genom någon form av ungdomsråd. Ett uttalat syfte med dialogerna ska, utöver att ge möjlighet till dialog, inflytande och delaktighet, vara att stärka förtroendet för stadens välfärdsverksamheter.

I trygghetsarbetet kommer förvaltningen att fortsätta och fördjupa den dialog som genomfördes 2024 under Trygghetsdagarna. Genomförandet kommer att samordnas med exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret och kopplas till frågor om stadsutveckling inom ramen för fokus Skärholmen. Förvaltningen planerar även att genomföra medborgardialog kopplat till arbetet med lokal områdesutveckling, barn och ungas fritid samt till klimat- och miljöfrågor. Vid investeringar i stadsmiljön kommer förvaltningen verka för att medborgarbudget och medborgardialog ska användas i högre utsträckning än tidigare. Medborgarförslag är ett annat viktigt forum för dialog kring förbättringar av stadsdelsförvaltningens verksamheter som förvaltningen kommer utveckla och förbättra under året, med syfte att fördjupa dialogen med skärholmsborna.

I förvaltningens uppsökande arbetet inom äldreomsorgen riktas under året fokus mot grupper som sällan är representerade eller sällan deltar i aktiviteter, såsom utrikesfödda, nationella minoriteter, män och ensamboende.

Agenda 2030

Arbetet med genomförandet av Agenda 2030 fortsätter inom alla verksamhetsområden. I det ordinarie arbetet och genom olika aktiviteter och insatser bidrar förvaltningen till en hållbar stad och stadens måluppfyllnad. Verksamhetsplanens mål och arbetet för att uppfylla målen har en nära koppling till agendans mål. Rapporten Återblick på Skillnadernas Stockholm visar på en positiv utveckling för Skärholmen inom områdena välbefinnande och hälsa, uppväxtvillkor och utbildning, arbete och försörjning, boende och stadsmiljö.

Förskolans kompensatoriska uppdrag innebär att barn med olika livsvillkor ska få samma goda möjligheter till omsorg, trygghet, utveckling och lärande. Förskolan ska, i enlighet med målen i Agenda 2030, arbeta för ett högt deltagande av barnen för att de ska kunna tillgodogöra sig en språkutvecklande utbildning i en hälsosam miljö där demokratiska värden främjas. Inskrivningsgrad i förskola, bristande språkkunskaper hos pedagoger, ohälsa i stadsdelsområdet, samt bristande tillit till samhällsfunktioner är utmaningar som kräver både kompetenshöjande insatser och samverkan såväl internt som externt.

De sociala insatserna inom trygghetsarbetet prioriteras, exempelvis genom riktade brottsförebyggande och trygghetsskapande åtgärder. Den ökade kriminaliteten och rekryteringen av barn in i kriminalitet innebär stora utmaningar. Pågående utveckling kräver ökad samverkan internt och externt samt kompetenshöjande insatser inom berörda verksamheter.

Den förebyggande och uppsökande verksamheten för att bryta ofrivillig ensamhet och social isolering bland äldre har stärkts. Utvecklingen av sociala mötesplatser och träffpunkter fortsätter. Ensamhet och social isolering bland äldre, brist på behörig personal med kompetens inom svenska språket samt bristande tillit till samhällsfunktioner är utmaningarna som kräver både kompetenshöjande insatser och samverkan såväl internt som externt.







Under 2025 fortlöper förvaltningens arbete på flera fronter för att bidra till uppfyllnad av de globala klimat- och miljörelaterade målen i Agenda 2030. Arbetet fortgår med åtgärder så som energieffektivisering, omställning till en fossilfri fordonsflotta och maskinpark, minskad plastanvändning, ökat återbruk, inköp av ekologisk och klimatsmart mat, utfasning av ämnen som klassas som farliga eller riskämnen enligt EU-standard, och parkskötsel som bidrar till biologisk mångfald och motståndskraftiga ekosystem. För att stärka arbetet ytterligare behöver kunskapen höjas inom förvaltningens verksamheter. Vidare ser förvaltningen en stor utmaning i att minska hushållens konsumtionsbaserade utsläpp.




Föreningsliv

Förvaltningen kommer under året att fortsätta samarbeta med och stötta civilsamhället, och också ge ekonomiskt stöd i form av föreningsbidrag. Vid fördelning av föreningsstöd ska förvaltningen använda arbetssätt för att säkerställa att endast föreningar som står bakom den demokratiska rättsstatens principer, de mänskliga rättigheterna och jämställdhet mellan män och kvinnor får del av stödet. Förvaltningen ska också sträva efter att förenkla kontaktvägarna för civilsamhället in till förvaltningen, och sträva efter att möjliggöra för fler och mer tillgängliga föreningslokaler.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Chefer och medarbetare ska genomföra webbutbildning om nationella minoriteter och deras rättigheter	2025-01-01	2025-12-31	
 Chefer och medarbetare ska uppmuntras att genomföra grundkurs om hedersrelaterat våld och förtryck	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra målgruppsanpassade medborgardialoger kring olika aktuella teman	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska implementera modell för ökat valdeltagande i förvaltningens LSS-verksamheter	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska starta upp ett ungdomsråd/forum	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska under året genomföra minst ett projekt inom ramen för medborgarbudget	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska utreda möjligheten att skapa en mötesplats för äldre HBTQI+ - personer	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningens aktivitetscenter för äldre arrangerar en temadag/temavecka för att uppmärksamma hbtqi-frågan.	2025-01-01	2025-12-31	
 Varje enhet ska genomföra en aktivitet för att främja demokratiarbetet för sin målgrupp	2025-01-01	2025-12-31	

Uppföljning av ekonomi

Uppföljning av driftbudget

Mnkr	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prestations- och omslutningsförändringar	Prognos	Avvikelse
Anslag för nämndens verksamhet (netto)	1445,8	0,8	-1,4	1431,8	13,4
Kostnader	1700,8	0,8	50,6	1753,8	-1,6
Intäkter	-255,0		-52,0	-322,0	15,0
Prognos/avvikelse före resultatdispositioner					13,4
Resultatenheternas överskott från 2024					20,2
Resultatenheternas överskott till 2026					18,5
Prognos/avvikelse efter resultatdispositioner					15,1

Förvaltningen prognostiserar ett överskott om 15,1 mnkr för 2025 efter budgetjusteringar, prestationsförändringar och resultatöverföringar.

I tabellen nedan redovisas nämndens ekonomi utifrån de verksamhetsrubriker som nämnden tilldelat sin budget inklusive prestationsförändringar.

Mnkr Netto	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prestationsförändringar	Prognos (före resultatöverföringar)	Prognos (efter resultatöverföringar)	Avvikelse
Nämnd och administration	89,3	0,0	0,0	88,3	88,3	1,0
Individ- och familjeomsorg	261,1	0,0	0,0	245,5	245,5	15,6
varav barn och ungdom	169,4	0,0	0,0	169,9	169,9	-0,5
varav vuxna	50,8	0,0	0,0	49,6	49,6	1,2
varav socialpsykiatri	40,9	0,0	0,0	41,0	41,0	-0,1

<i>varav nyanlända</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Arbetsmarknad såtgärder	14,0	0,0	0,0	14,0	14,0	0,0
Ekonomiskt bistånd	96,9	0,0	0,0	100,1	100,1	-3,2
<i>varav handläggare</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>
Stadsmiljö verksamhet	19,3	0,0	0,0	19,3	19,3	0,0
<i>Avskrivningar</i>	<i>13,0</i>	<i>1,0</i>	<i>0,0</i>	<i>14,0</i>	<i>14,0</i>	<i>0,0</i>
<i>Internräntor</i>	<i>3,6</i>	<i>-0,8</i>	<i>0,0</i>	<i>2,8</i>	<i>2,8</i>	<i>0,0</i>
Förskoleverksamhet	221,0	0,6	-6,2	215,0	213,3	2,1
Äldreomsorg	341,5	0,0	0,0	338,5	338,5	3,0
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	347,3	0,0	4,8	355,5	355,5	-3,4
Barn, kultur och fritid	38,8	0,0	0,0	38,8	38,8	0,0
Övrig verksamhet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	1445,8	0,8	-1,4	1431,8	1430,1	15,1

Nämnd och administration

För verksamhetsområdet prognostiseras ett överskott om 1,0 mnkr jämfört med budget.

Överskottet beror på lägre personalkostnader på grund av glapp mellan anställningar.

Individ- och familjeomsorg

För verksamhetsområdet prognostiseras ett överskott om 15,6 mnkr jämfört med budget.

För verksamhetsområdets ledning prognostiseras ett överskott om 15,0 mnkr. Överskottet beror på högre intäkter avseende statsbidrag än budgeterat, främst generalschablon.

Barn och ungdom

För verksamhetsområdet prognostiseras ett underskott om 0,5 mnkr jämfört med budget.

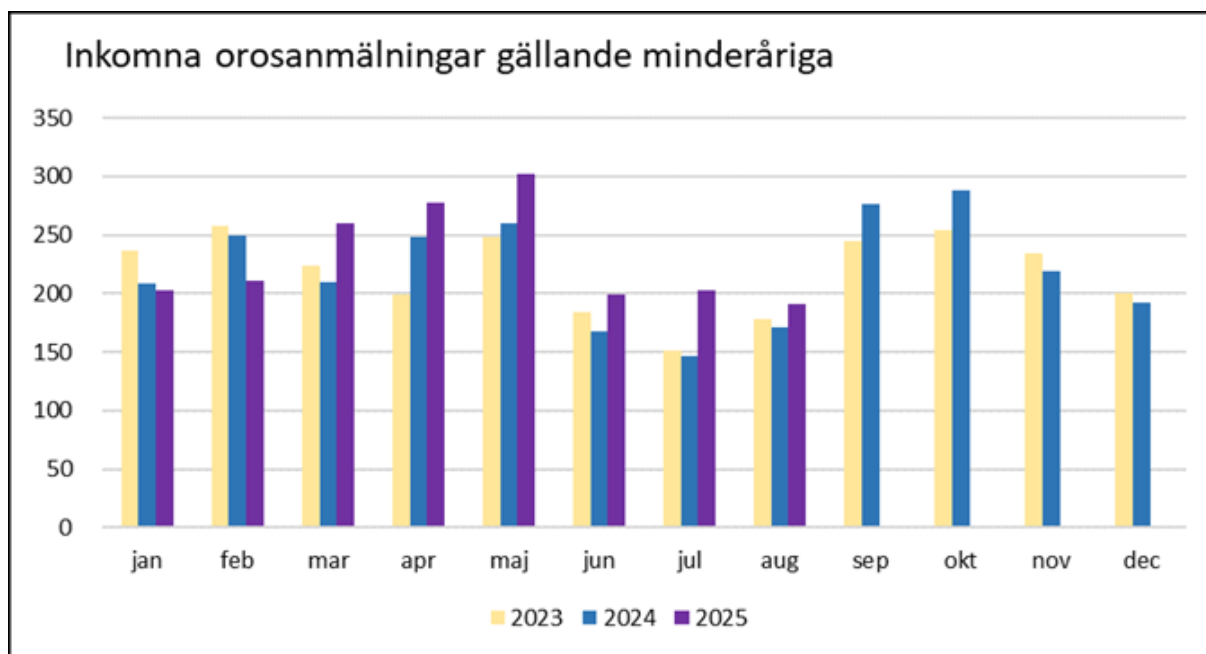
Underskottet beror på höga placeringskostnader för externt köpta jourhemsplatser samt högre personalkostnader än budgeterat.

Verksamhetsområdet har haft prognos om högre underskott under året, som nu har minskat avsevärt. Den positiva utvecklingen är ett resultat av stärkt kvalitet i arbetet genom ökad samverkan internt och externt, tät arbetsledning och uppföljning av insatser. Statsbidrag som kommit in efter sommaren har ytterligare förbättrat prognosen.

Inom verksamhetsområdet har uppföljningen av planerade insatser förstärkts, med målet att vården i högre grad ska motsvara individens faktiska behov. För att minska beroendet av externa lösningar har insatserna för att rekrytera egna familjehem intensifierats. Detta arbete

har lett till en förbättrad ekonomi samt en ökad kontinuitet och kvalitet i beviljade insatser.

Under perioden 1 januari till och med 31 augusti 2025 har 1847 orosanmälningar inkommit, jämfört med 1664 för samma period 2024. Under perioden 1 januari till och med 31 augusti 2025 inleddes utredning i 491 unika ärenden, jämfört med 448 inledda utredningar för samma period 2024.



Vuxen

För verksamhetsområdet prognostiseras ett överskott om 1,2 mnkr jämfört med budget. Överskottet beror på lägre kostnader för skyddat boende inom Relationsvårdsenheten.

Socialpsykiatri

För verksamhetsområdet prognostiseras ett underskott om 0,1 mnkr.

Underskottet finns inom utförarverksamheterna i egen regi. Beställarenheten inom socialpsykiatri redovisar budget i balans.

Stadsmiljöverksamhet

För verksamhetsområdet prognostiseras en budget i balans.

Verksamheten har inplanerade åtgärder under hösten i form av underhåll och upprustning för att bidra till en ännu mer trygg miljö.

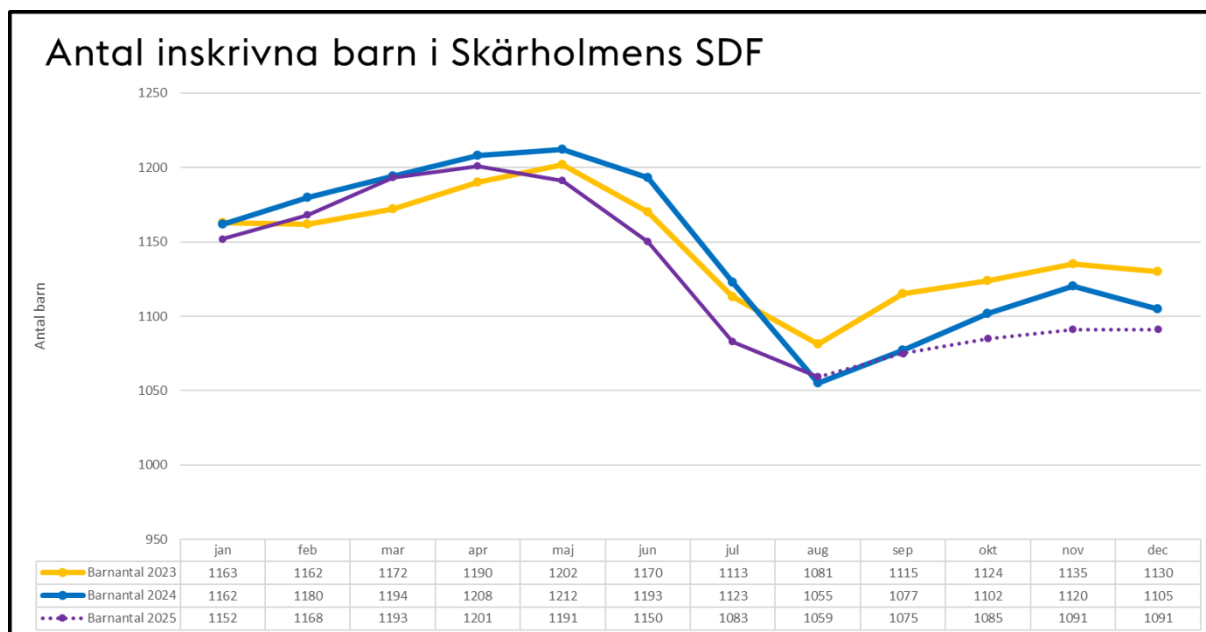
Förskoleverksamhet

För verksamhetsområdet prognostiseras ett överskott om 2,1 mnkr efter resultatöverföringar.

Resultatenheterna redovisar ett överskott om 0,2 mnkr som beror på omfördelning av statsbidrag samt omorganisation av pedagogiska utvecklingsledare.

Förskolans ledning och öppna förskolan prognostiserar ett överskott om 0,3 mnkr. Överskottet härleds till lägre lokal- och personalkostnader än prognostiserat.

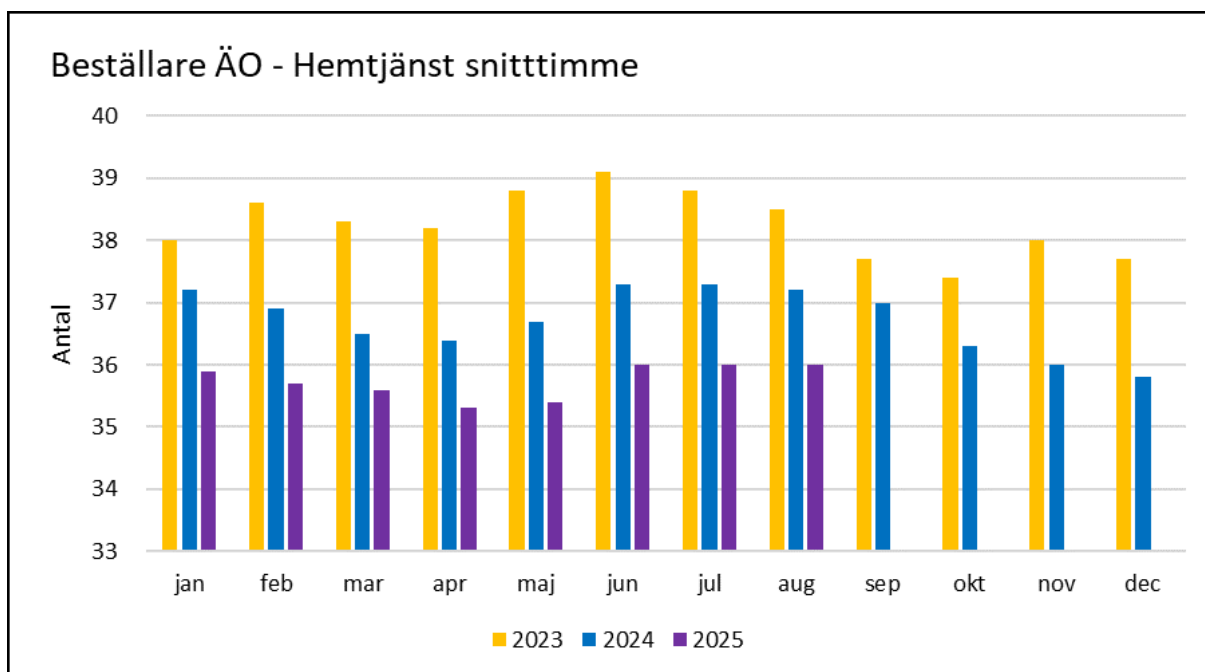
Överföringen av resultatfonder till nästa år beräknas uppgå till ca 18,5 mnkr, vilket innebär att fonderna minskar med 1,7 mnkr. För verksamhetsåret 2025 förväntas i genomsnitt 1 128 barn, vilket är en nedrevidering jämfört med de 1 194 barn som angavs i den preliminära KF-budgeten.



Äldreomsorg

För verksamhetsområdet prognostiseras ett överskott om 3,0 mnkr jämfört med budget.

För beställarenheten redovisas ett överskott om 3,0 mnkr på grund av lägre hemtjänstkostnader jämfört med budget. Verksamheten fortsätter att arbeta med att optimera resursanvändningen och att beviljade timmar per brukare bättre matchar det snitt som är inom övriga stadens förvaltningar.



De utförande verksamheterna i egen regi redovisar en budget i balans.

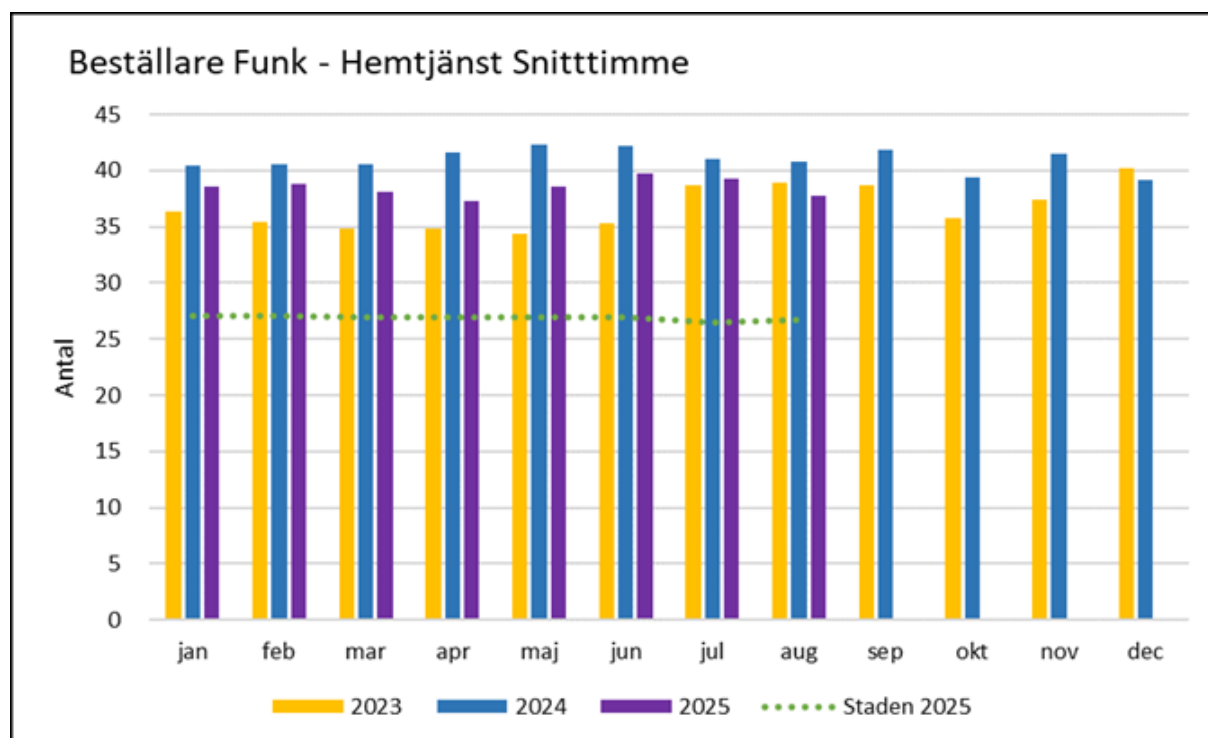
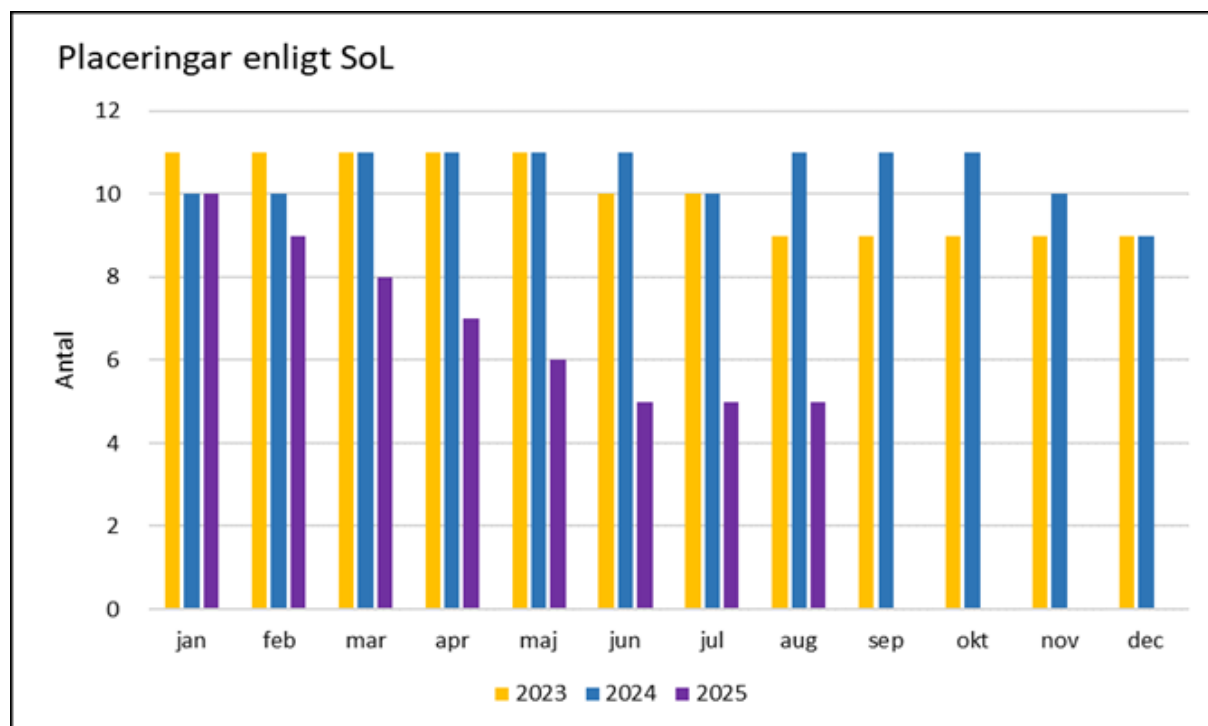
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning

För verksamhetsområdet prognostiseras ett underskott om 3,4 mnkr jämfört med budget.

För beställarenheten prognostiseras ett underskott om 7,6

mnkr jämfört med budget. Underskottet härleds delvis till att dygnspriser för brukare som är placerade i enskilt drivna verksamheter utanför ramavtal överstiger den ersättning som förvaltningen får i stadens schabloner. Underskottet kan även härledas till höga kostnader för särskilt boende och gruppboende enligt SOL samt för personlig assistans enligt LSS och hemtjänst. Verksamheten arbetar vidare i enlighet med upprättad åtgärdsplan för att underskottet ska minska.

Utförarverksamheterna i egen regi inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning redovisar ett samlat överskott om 4,2 mnkr jämfört mot budget. Överskottet hänförs till högre intäkter till följd av flera nivåändringar och ökat antal brukare än budgeterat.



Barn, kultur och fritid

För verksamhetsområdet prognostiseras en budget i balans.

Arbetsmarknadsåtgärder

För verksamhetsområdet prognostiseras en budget i balans.

Ekonomiskt bistånd

För verksamhetsområdet prognostiseras ett underskott om 3,2 mnkr. Underskottet kan härledas till utbetalt försörjningsstöd.

Verksamheten har i snitt, under perioden januari – juli 2025, 581 aktuella bidragshushåll, vilket kan jämföras med budgeten som motsvarar 500 bidragshushåll.

Förvaltningen bedömer att ökningen av ekonomiskt bistånd främst beror på att ärenden överförts från andra kommuner och stadsdelar. I området har nybyggda bostäder med höga hyror och låga trösklar för kontrakt lett till att personer med begränsad ekonomi beviljats boende och därefter behövt söka försörjningsstöd för att klara hyran.

Verksamheten samverkar internt och externt, med fokus på att stärka boendesituationen för barnfamiljer och att stötta personer till självförsörjning.

Resultatenheter

Avdelning Förskola har genomgått en omorganisation där vissa förskolor bytt enhet. Denna förändring har påverkat fördelningen av fonder. Nedanstående tabeller visar läget före och efter omorganisationen.

Nedanstående tabell visar fonderna efter omorganisationen.

Resultatenhetens namn	Resultatenhetens bruttobudget 2025	Resultatöversföring från 2024 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2025 Överskott (-) Underskott (+)	Resultatöversföring till 2026 Överskott (+) Underskott (-)
Förskoleenhet 1	32 334	-3 240,5	-705,8	3 233,4
Förskoleenhet 2	34 208	-3 639,6	213,3	3 420,8
Förskoleenhet 3	33 876	-3 880,8	-663,7	3 387,6
Förskoleenhet 4	34 355	-3 218,7	269,9	2 948,8
Förskoleenhet 5	36 397	-3 515,9	358,1	3 157,8
Förskoleenhet 6	25 898	-2 754,0	360,5	2 393,5
Summa resultatenheter	197 068	-20 249,4	-167,7	18 541,8

Nedanstående tabell visar fonderna före omorganisationen.

Resultatenhetens namn	Resultat- enhetens bruttobudget 2025	Resultatöver- föring från 2024 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2025 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat- överföring till 2026 Överskott (+) Underskott (-)
Förskoleenhet 1	31 771,0	-3 240,5	-705,8	3 177,1
Förskoleenhet 2	29 698,5	-3 042,1	213,3	2 828,8
Förskoleenhet 3	22 416,2	-2 705,6	-663,7	2 241,6
Förskoleenhet 4	41 937,1	-4 327,2	269,9	4 057,3
Förskoleenhet 5	34 021,2	-3 515,9	358,1	3 157,8
Förskoleenhet 6	31 655,2	-3 418,1	360,5	3 057,6
Summa resultatenheter	191 499,2	-20 249,4	-167,7	18 520,2

Investeringar

Mnkr, netto	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prognos	Avvikelse
Parkinvesteringar	4,0	0,0	4,4	0,4
Nycklade medel stadsmiljö	6,6	0,0	6,2	-0,4
<i>varav reinvesteringar</i>	5,6	0,0	5,2	-0,4
Klimatinvesteringar	0,7	0,0	0,7	0,0
Trygghetsinvesteringar	1,5	0,0	1,5	0,0
Övriga investeringsmedel	1,4	0,0	1,4	0,0
Maskiner & inventarier	2,2	-1,0	1,2	0,0
Totalt	16,4	-1,0	15,4	0,0

Investeringsplanen omfattar två delar, dels för verksamheten inom stadsmiljö dels för förvaltningens inköp av inventarier och maskiner.

Parkinvesteringar om 10,6 mnkr

I budget tilldelades förvaltningen totalt 10,6 mnkr i parkinvesteringsmedel, vilket innefattar

posterna parkinvestering 4,0 mnkr och investeringar med nycklade medel 6,6 mnkr, varav 5,6 mnkr för reinvesteringar.

Planerade investeringar för 2025

- Parkinvestering Idleken 2023-2025: 3,4 mnkr
- Parkinvestering Trissans småbarnslek 2024-2026: 1,0 mnkr
- Löpande upprustning/utbyte av förvaltningens anläggningar såsom parkbänkar, fruktträd, frukt-/bärbuskar, skräpkorgar, lekutrustning, markbeläggning, parkvägar, trappor och övrig parkutrustning finansieras av nyckelinvesteringsmedel, samt reinvesteringsmedel som tilldelas från trafiknämnden om totalt 6,2 mnkr.

Förvaltningen har ansökt om investeringsmedel under 2025 om 2,8 mnkr och beviljats följande:

- Klimatinvestering: Elcyklar och sparkcyklar till hemtjänst om 0,2 mnkr och Skyfallsåtgärd vid Mälarhöjdsbadet om 0,5 mnkr
- Trygghetsinvesteringar: Upprustning av Vårbergstrappan, 0,5 mnkr, Stråparken Vårberg, 0,4 mnkr, Sittplatser i Galleri Bredäng om 0,3 mnkr. Toch för Sagan om Vårberg om 0,3 mnkr under 2025 och ytterligare 1,2 mnkr under 2026.
- Biologisk mångfald: Trissans lekplats i Bredäng, 0,2 mnkr.
- Naturreservat: Äldrevänlig entré vid Skärholmsdalen, 0,4 mnkr.
- Stockholm vid vattnet: Översyn Skärholmens Strandstig, 0,3 mnkr.
- Träd Stadsdelsnämnd: Trädåtgärder i Skärholmen, 0,5 mnkr.

Inventarier och maskiner 1,2 mnkr

I budgeten för året tilldelades förvaltningen totalt 2,2 mnkr för investeringar i inventarier och maskiner. Under T2 har dock 1,0 mnkr återlämnats, då medel inte bedömts nödvändiga i samma omfattning som tidigare planerat.

Det finns ett investeringsbehov kopplat till den nya förskolan Torpgläntan, men i övrigt förväntas inga ytterligare större investeringar under året.

Försäljningar av anläggningstillgångar

Förvaltningen har inte gjort några försäljningar.

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Förvaltningen har inga stora projekt som inte är investeringar.

Omslutningsförändringar

Förvaltningen redovisar 52,0 mnkr omslutningsförändringar, ökade kostnader och intäkter enligt nedan:

Mnkr	Kostnader	Intäkter
Ökade intäkter ledning Individ- och familj	14,0	-14,0
Ökade intäkter flyktingmottagande	17,0	-17,0
Ökade intäkter ekonomiskt bistånd	8,0	-8,0
Ökade intäkter funktionsnedsättning	12,0	-12,0
Ökade intäkter fritidsverksamhet	1,0	-1,0
Total omslutningsförändring	52,0	-52,0

Budgetjusteringar

Tomgångshyror

Nämnden ansöker om budgetjustering för tomgångshyror för utdömd förskoleverksamhet.

Sökta medel: 0,6 mnkr. Bilaga 2, beslutssats 2.

Kommunalt bostadsbidrag för personer med funktionsnedsättning

Nämnden ansöker om budgetjustering för ersättning av merkostnader för kommunalt bostadsbidrag för personer med funktionsnedsättning.

Sökta medel: 0,1 mnkr. Bilaga 2, beslutssats 2.

Ökade kapitalkostnader

Nämnden ansöker om budgetjustering för ökade kapitalkostnader inom stadsmiljöområdet.

Sökta medel: 0,2 mnkr. Bilaga 2, beslutssats 2.

Övriga ansökningar investering

Nämnden ansöker om budgetjustering för återlämning av tilldelade investeringsmedel för maskiner och inventarier.

Belopp: -1,0 mnkr. Bilaga 3, beslutssats 2.

Medel för lokaländamål

Förvaltningen har ansökt medel om 0,6 mnkr för tomgångshyra avseende Odd Fellwvägen 15. Lokalen är sedan ett år tillbaka uppsagd och hyresavtalet löper ut i slutet på 2025. Se under rubrik Budgetjusteringar.

Analys av balansräkning

Tillgångar (mnkr)	2024-08-31	2025-08-31
Anläggningstillgångar	118,5	117,1
Kundfordringar	13,2	16,3
Diverse kortfristiga fordringar	53,1	47,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	36,2	38,3

Tillgångar (mnkr)	2024-08-31	2025-08-31
Kassa och bank	0,2	0,3
Summa tillgångar	221,2	219,5
Skulder och eget kapital (mnkr)	2024-08-31	2025-08-31
Eget kapital	-115,6	-109,8
Långfristiga skulder	-0,6	-0,6
Kortfristiga skulder till kreditinstitut och kunder	-0,1	-0,1
Leverantörsskulder	-28,9	-36,6
Övriga kortfristiga skulder	-4,7	-5,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-71,3	-67,4
Summa skulder och eget kapital	-221,2	-219,5

Förvaltningens balansomslutning har minskat med 1,7 mnkr jämfört med ingående balans.

Tillgångar

- **Anläggningstillgångar** har minskat med 1,4 mnkr med anledning av avskrivningar.
- **Kundfordringar** har ökat med 3,1 mnkr avseende interna kundfordringar med motparter Socialförvaltningen, Stadsledningskontoret samt Stadsdelsförvaltningen i Södermalm.
- **Diverse kortfristiga fordringar** har minskat med 5,6 mnkr mot Migrationsverket samt avseende ingående mervärdeskatt.
- **Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter** har ökat med 2,1 mnkr med anledning av fordran mot Stadsdelsnämnd Hässelby-Vällingby avseende ett eftervårdsprojekt samt mot Stadsdelsnämnd Hägersten-Älvsjö avseende ett förstärkt stöd för familjehem.
- **Kassa och bank** har ökat marginellt.

Skulder och eget kapital

- **Eget kapital** har förändrats som ett resultat av förändringarna i balansräkningen.
- **Långfristiga skulder** är oförändrade.
- **Kortfristiga skulder till kreditinstitut och kunder** är oförändrat.
- **Leverantörsskulder** har ökat med 7,7 mnkr som avser fakturahantering i Agresso.
- **Övriga kortfristiga skulder** har ökat marginellt.
- **Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter** har minskat med 3,9 mnkr avseende upplupna löner samt diverse övriga upplupna kostnader.

Intern kontroll

Enligt kommunallagen (2017:725) 6 kap. 6 § ska nämnden inom sitt område se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige har bestämt samt enligt de bestämmelser i lag eller annan författning som gäller för verksamheten.

Det interna kontrollarbetet har i stort fortlöpt i enlighet med nämndens internkontrollplan. Fler systematiska kontroller kommer att genomföras under det tredje tertialet.

Ge rättssäkert stöd och insatser till barn, unga och vuxna

Process och arbetssätt kopplat till KF:s mål för verksamhetsområde 1.3

Kontrollaktiviteten visar att systematiska kontroller genomförts. Ingen avvikelse har observerats. Avdelningens Verksamhetscontroller har träffat områdeschefer individuellt en eller fler gånger under perioden gällande internkontrollarbetet. Gruppledare har regelbundna ärendegenomgångar med handläggare för att följa upp att ärenden hanteras korrekt och i god tid.

Tillhandahålla stöd och service

Process och arbetssätt kopplat till KF:s mål för verksamhetsområde 1.3

Kontrollaktiviteten visar att systematiska kontroller genomförts. Mindre avvikelser har observerats då genomförandeplaner inte alltid har uppdaterats eller upprättats inom föreskriven tid. Analysen visar att detta är främst beror på tidsresurser.

Arbetet med genomförandeplaner pågår kontinuerligt och följs upp varje månad. Uppföljningen visar att antalet ej aktuella genomförandeplaner minskat markant, vilket betyder att merparten av brukarna i verksamheterna har en aktuell och godkänd genomförandeplan. Det finns fortsatt utmaningar i arbetet vad gäller att hantera beställningar i tid men även inom detta område har det skett en förbättring. Arbetet med att öka kunskapen om genomförandeplaner fortsätter under hösten.

Åtgärder inkluderar återkoppling till chefer gällande antalet ej aktuella genomförandeplaner samt genomgång av alla ärenden i systemet. Medarbetare kommer att erbjudas utbildning hösten 2025 och frågan tas upp i samband med exempelvis APT.

Bedriva en god, trygg och säker omsorg

Process och arbetssätt kopplat till KF:s mål för verksamhetsområde 1.4.

Kontrollaktiviteten gällande NFC-taggar visar att systematiska kontroller har genomförts kontinuerligt och som en integrerad del av områdets kvalitetsuppföljning. Den systematiska kontrollen visar på mindre avvikelser på grund av tekniska problem med M-start, vilket har medfört att nya telefoner inte har kunnat registreras. Åtgärder inkluderar kompletterande uppföljningar, vilket har planerats in.

Kontrollaktiviteten gällande basala hygienrutiner visar att systematiska kontroller har genomförts månatligen och dokumenterats enligt fastställd rutin. Den systematiska kontrollen visar på mindre avvikelser på grund av att vissa vikarier inte har genomfört utbildningen. Åtgärder inkluderar tydligare uppföljning för vikarier samt säkerställande av inloggningskoder till planerade utbildningar.

Tillhandahålla stöd och omsorg

Process och arbetssätt kopplat till KF:s mål för verksamhetsområde 1.4.

Kontrollaktiviteten visar att systematiska kontroller genomförts. Den systematiska kontrollen visar på mindre avvikelser då genomförandeplaner inte alltid har uppdaterats eller upprättats inom föreskriven tid. Analysen visar att detta är främst beror på tidsresurser.

Arbetet med genomförandeplaner pågår kontinuerligt och följs upp varje månad. Under tertial två har förvaltningen fortsatt arbetet med att säkerställa att genomförandeplaner upprättas, följs upp och revideras enligt gällande riktlinjer.

Åtgärder inkluderar kompetenshöjande insatser för medarbetare samt fortsatt samverkan mellan hemtjänsten och beställarenheten.

Snöröjning och sandning under snösäsong på gång- och cykelvägar på parkmark

Process och arbetssätt kopplat till KF:s mål för verksamhetsområde 2.3.

Kontrollaktiviteten visar att systematiska kontroller har genomförts dagligen vid snöfall och/eller ishalka. Den systematiska kontrollen visar inte på någon avvikelse.

Budgetföljsamhet

Process och arbetssätt kopplat till KF:s mål för verksamhetsområde 3.1.

Kontrollaktiviteten visar att samtliga enheter med underskott, utom verksamhetsområde barn och unga (BoU), har levererat arbetsmaterial för åtgärdsplaner. BOU kommer leverera i september på grund av frånvaro. Arbetsmaterialet kommer att revideras och kvalitetssäkras löpande under året.

Intäktprocess

Process och arbetssätt kopplat till KF:s mål för verksamhetsområde 3.1.

Kontrollaktiviteten visar att relevanta verksamheter är i processen med att införa ett förbättrat arbetssätt som förväntas leda till minskade avvikelser. Redovisningsansvarig ser över nuvarande process för hantering av förfallna avier avseende träningslägenheter samt hjälper bosamordnare att ta fram ett förslag på en förbättrad process som kan leda till att fordringarna minskar.

Lönehantering

Process och arbetssätt kopplat till KF:s mål för verksamhetsområde 3.1.

Kontrollaktiviteten visar att systematiska kontroller har genomförts enligt plan. Den systematiska kontrollen visar på viss avvikelse avseende övertid inom personlig assistans. HR-enheten bevakar övertiden för området särskilt, i syfte att minska övertiden.

Systematiskt arbetsmiljöarbete

Process och arbetssätt kopplat till KF:s mål för verksamhetsområde 3.4.

Kontrollaktiviteten visar att systematiska kontroller har genomförts. Stickprov har genomförts inom avdelningarna Medborgarservice och stadsmiljö samt Nämnd och verksamhetsstöd. För Medborgarservice och stadsmiljö visar kontrollen på viss avvikelse då vissa APT-protokoll saknar dokumentation av att punkter i årshjulet tagits upp på APT. Avdelningschef tar upp

frågan med berörd enhet.

Inköp och avtalstrohet

Process och arbetssätt kopplat till KF:s mål för verksamhetsområde 3.5.

Kontrollaktiviteten visar att förvaltningens inköpssamordnare varje månad genomför en detaljerad analys för att identifiera orsaker till en eventuellt låg systemutnyttjandegrad. Inga större avvikelser har identifierats.

Systematiskt informationssäkerhetsarbete

Process och arbetssätt kopplat till KF:s mål för verksamhetsområde 3.5.

Kontrollaktiviteten visar att systematiska kontroller har genomförts och mindre avvikelser har observerats. Inom avdelning Stöd och service har inte samtliga system och samarbetsytor omfattats av genomförd kontroll. För att åtgärda detta har en rutin tagits fram inför nästkommande kontroll. Avdelning Individ och familj rapporterar att det saknas arbetssätt för att dokumentera och åtgärda identifierade avvikelser.

Förebygga otillåten påverkan

Process och arbetssätt kopplat till KF:s mål för verksamhetsområde 3.6.

Kontrollaktiviteten visar att det inom samtliga avdelningar pågår ett arbete med att öka kunskapen hos medarbetarna om hot, våld och otillåten påverkan samt rutin för IA-rapportering genom olika aktiviteter.

Övrig intern kontroll

Förutom kontroller i enlighet med nämndens internkontrollplan genomförs olika typer av egenkontroller inom samtliga enheter för att kvalitetssäkra verksamheten.

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Magnus Borgsten, Stadsdelsdirektör	2025-09-16